



Referat

Akademisk Råd møde nr. 95

Den 24. februar 2026

Mødedeltagere

Rektor Anders Overgaard Bjarklev
Stud.polyt. Anders Kirkeby Strøbæk
Professor Anders Kristensen, DTU Sundhedsteknolog
Professor Bo Friis Nielsen, DTU Compute
Seniorforsker Christoph Köhn, DTU Space (online)
Lektor Gabriel Zsurzsan, DTU Electro
Professor Karsten Wedel Jacobsen, DTU Fysik
Professor Lisbeth M. Ottosen, DTU Sustain
Professor Marcel A. J. Somers, DTU Construct
Stud.polyt. Mathias Ostenfeld Frøjk (online)
Stud.polyt. Oliver Badike Hansen
Professor Thomas Ostenfeld Larsen, DTU Bioengineering

marts 2026
Krsor

Observatør

Dekan Camilla Rygaard-Hjalsted
Observatør fra Ph.d.-foreningen Oliver Liebe
Sekretær Kristopher Sørensen
Camilla Mørk, Policy/APR Kontorchef

Afbud



Møde nr. 95

24. februar 2026 mødelokale 3, bygn. 101.

Frokost 12.00-12.30

Møde 12.30-15.00

Dagsorden

- 1) Godkendelse af dagsorden + velkomst til tiltrædende medlemmer
- 2) Tiltrædelse af forretningsorden
- 3) Godkendelse af referat fra sidste møde
- 4) Rektors meddelelser
- 5) Personsager¹
- 6) Temadrøftelse: Balance mellem fri forskning / langsigtede forskning og finansiering fra eksterne midler
- 7) Temadrøftelse: Strategiimplementering
- 8) Evt. herunder temadrøftelse ved næste møde v

1) Godkendelse af dagsorden + velkomst til tiltrædende medlemmer

Dagsordenen blev godkendt med den ændring, at der blev afsat fem minutter til en kort gennemgang af Akademisk Råds Debatforum. Rektor bød velkommen til mødet og introducerede de nye medlemmer. Der blev gennemført en kort præsentationsrunde.

2) Tiltrædelse af forretningsorden

Forretningsordenen blev tiltrådt som fast punkt på årets første møde. Da der ikke var indkommet ændringsønsker, tiltrådte rådet den uændret.

3) Godkendelse af referat fra sidste møde

Referatet godkendes uden bemærkninger.

4) Rektors meddelelser

Ny strategi

Rektor orienterede om DTU's nye strategi *Til gavn for samfundet – siden 1829*, der bygger på fem strategiske indsatsområder: bæredygtig teknologisk omstilling, europæisk førerskab i kritiske teknologier, uddannelse af Europas mest kompetente ingeniører, fra viden til virksomhed samt videnskabeligt lederskab og demokratisk ansvar. Rektor understregede, at strategien ikke kun skal afspejles i administrative processer, men i hverdagen i forskning og uddannelse. Som led i implementeringen vil rektor i de kommende måneder besøge alle institutter og enheder for at præsentere strategien og drøfte deres perspektiver og tanker.

¹ Personsager vedr. udnævnelse af diverse akademiske grader jf. beslutningskompetencen hos Akademisk Råd.



Ny institutdirektør på DTU Kemiteknik og DTU Sundhedsteknologi

Rektor orienterede om, at DTU Kemiteknik pr. årsskiftet har fået ny institutdirektør, idet professor Anne Ladegaard har overtaget posten efter Kim Damm Johansen. Anne Ladegaard kommer fra egne rækker og har omfattende erfaring fra både forskning og innovation, som hun nu bringer ind i sit lederskab. Derudover får DTU Sundhedsteknologi ny institutdirektør pr. 1. marts, når Helle Waagepetersen tiltræder. Hun kommer med erfaring som prorektor for uddannelse ved Syddansk Universitet og tidligere institutleder på Københavns Universitet. Rektor udtrykte glæde over at få to markante profiler ind i direktørkredsen.

Årsfest

Rektor mindede rådet om, at DTU's årsfest afholdes den 24. april, og udtrykte håb om bred deltagelse. Ved årsfesten fejres forskere og studerende, der har gjort sig særligt bemærket i løbet af året. Rektor nævnte, at der forventes at være flere doktorudnævnelser, herunder rådsmedlem Christoph Köhn, blandt årets fejring. Derudover anerkendes eksterne samarbejdspartnere, som gennem længere tid har bidraget væsentligt til DTU, herunder de æresdoktorer, som rådet har udnævnt.

Topmøde om akademisk frihed

Rektor orienterede om topmødet om akademisk frihed, som Uddannelses- og Forskningsministeriet afholdt den 23. februar. Deltagerkredsen bestod af repræsentanter fra universitetsledelser, interesseorganisationer, politiske ordførere, ministre og udvalgte forskere. I forlængelse heraf kommenterede rektor den aktuelle debat om ph.d.-vejledning og understregede, at DTU's vejledere generelt leverer et professionelt og ansvarligt arbejde. Flere medlemmer tilsluttede sig vurderingen og oplyste, at de ikke genkender et billede af systematiske problemer på DTU. Rådet anerkendte, at udfordringer kan forekomme, og at eventuelle problemstillinger bør belyses som systemiske forhold frem for at fokusere på enkeltpersoner. Dekan Camilla Rygaard-Hjalsted oplyste desuden, at ph.d.-foreningens årlige undersøgelse snart udkommer og kan afdække nogle af de forhold, der blev diskuteret. Topmødet blev afholdt som led i den politiske aftale om forskningsreserven, hvor der er afsat midler til yderligere undersøgelser af udvalgte temaer i 2026. Rektor noterede egne og rådsmedlemmers observationer og henviste til, at drøftelsen af forskningsfrihed fortsættes under dagens temapunkt.

Akademisk Råds Debatforum

Professor Karsten Wedel Jacobsen orienterede om status for Debatforummet. Forummet modtages positivt, men der er behov for større synlighed og aktivitet. Det blev bemærket, at forummet er vanskeligt at finde på Inside, og at tilgængeligheden bør forbedres. Studenterrepræsentanterne i Akademisk Råd vil internt udpege en repræsentant til forummets arbejde. Det blev foreslået at øge synligheden gennem informationsmateriale såsom plakater og flyers samt ved at annoncere nye indlæg via Inside. Rektor vurderede, at forslagene er relevante og hensigtsmæssige.

5) Personsager

Ingen kommentarer.

6) Temadrøftelse: Balance mellem fri forskning / langsigtede forskning og finansiering fra eksterne midler

Med afsæt i oplæg ved prorektor Christine Nellemann drøftede rådet forskellen mellem forskning finansieret via finansloven og eksternt finansieret forskning samt grænsen mellem fri forskning og opgavebestemt aktivitet. Det blev understreget, at nødvendige opgaver er en integreret del af ansættelsen, men at forskeres samlede virke ikke bør bindes til enkelte eksterne projekter over længere tid. Flere medlemmer pegede på, at eksternt finansierede projekter kan begrænse muligheden for at forfølge mindre opdagelser, som kan vise sig væsentlige på sigt. Rådet blev orienteret om en ny rapport fra **DKU** om armslængdeprincippet. Der var enighed om, at forskere skal kunne sige nej til projekter, der rejser etiske spørgsmål, herunder forsvarsrelateret forskning, og at DTU skal rumme både forskere, der ønsker at arbejde med forsvarsområdet, og forskere, der ikke ønsker dette. Rektor fremhævede, at DTU værner om forskernes ret til fagligt funderede udtalelser, også når de afviger fra dominerende synspunkter. Derudover blev det understreget at forskningen former resultaterne, ikke bevillingsgivere. DTU skal altid værne om institutionens troværdighed.

7) Temadrøftelse: Strategiimplementering

Med afsæt i oplæg om strategirealisering via DTU's ledelsesmæssige årshjul ved chefkonsulent Christian Bruun, Afdeling for Policy og Relationer, drøftede rådet implementeringen af den nye strategi. Årshjulet er justeret og forenklet for at understøtte strategiens indsatsområder. Det blev drøftet, om implementeringen indeholder for mange bottom-up elementer. Rektor bemærkede, at der vil komme flere top-down elementer, herunder indikatorer, for at sikre en tydelig retning. Rådet understregede, at indikatorer kan være styrende, og at formålet skal være klart kommunikeret. Der blev lagt vægt på at synliggøre, hvordan medarbejdernes input er indarbejdet. Rådet drøftede desuden, hvordan DTU bedst understøtter trivsel og gode arbejdsvilkår på institutterne, også i forhold, der ikke naturligt hører under de klassiske kategorier arbejds- og studiemiljø. Behovet for bedre adgang til data blev fremhævet, og det blev aftalt, at budget- og handlingsplan oversigten udsendes til rådet.

8) Evt. herunder temadrøftelse ved næste møde

Det blev besluttet, at næste møde skal indeholde en opfølgning på bestyrelsens drøftelser om strategien og rektors input fra strategirunden. Derudover vil Universitetsdirektør Claus Nielsen holde oplæg om DTU's årsrapport 2026.