

Styringsdialog 2025 - vurdering af status på Danmarks Tekniske Universitets strategiske rammekontrakt 2022-2025

Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2024	Status 2022	Status 2023	Status 2024
Mål 1: DTU skal være et af Europas fem førende tekniske universiteter og anerkendt for sin polytekniske eliteforskning. <i>DTU skal bedrive excellent forskning inden for en lang række teknologiske forskningsområder. DTU vil fortsat arbejde for at øge hjemtaget af eksterne bevillinger og styrke den internationale gennemslagskraft ved at tiltrække og fastholde førende forskningskapaciteter. Endvidere vil DTU fortsat styrke sine samarbejdsrelationer og stræbe efter nye samskabende partnerskaber om forskning i verdensklasse samt sikre en veludbygget forskningsinfrastruktur med unikke faciliteter.</i>	Styrelsen vurderer samlet set, at udviklingen i målet er tilfredsstillende. Styrelsens vurdering er baseret på, at DTU har øget sit hjemtag af excellence-forskningsbevillinger og bevillinger fra Horizon Europe sammenlignet med baseline. DTU har desuden for anden gang i træk opnået status som det bedste tekniske universitet i EU på Engi-Rank. Styrelsen bemærker, at DTU i 2024 har arbejdet på større forskningsinitiativer, herunder etableret nye centre, Danish Chips Competence Centre samt DTU Nuclear Energy Technology, finansieret 28 nye strategiske ph.d.-projekter, modtaget bevilling fra Novo Nordisk Fonden på 1,05 mia. kr. til BRIGHT. Derudover har DTU fastholdt sit fokus på diversitet i rekrutteringen af forskningstalenter og medarbejdere. Styrelsen noterer sig, at de angivne indikatorer for fastholdelse af høj forskningskvalitet og international gennemslagskraft fortsat viser, at DTU ligger over Nordic Five Tech- og EuroTech-universiteterne og ligger på niveau med baseline. DTU har orienteret om, at universitetet i 2025 bl.a. vil arbejde videre med aktiviteter og indsatser, der understøtter øget hjemtag af bevillinger, nye investeringer i forskningsinfrastruktur, større forskningsaktiviteter samt rekruttering af forskningstalenter. Styrelsen tager orienteringen til efterretning.	 Grøn	 Grøn	 Grøn

Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2024	Status 2022	Status 2023	Status 2024
Mål 2: DTU skal tilbyde Europas bedste ingeniøruddannelse – gennem hele arbejdslivet. <i>DTU vil udbyde og udvikle ingeniøruddannelser, der matcher samfundets og erhvervslivets behov gennem hele arbejdslivet, og som er på højeste niveau og af højeste kvalitet. DTU's ingeniøruddannelser skal sikre, at dimittenderne kan mestre den teknologiske udvikling til gavn for mennesker, erhvervsliv og samfund. DTU vil fortsat arbejde med at styrke indsatsen for et mangfoldigt og inkluderende læringsmiljø, hvor bl.a. flere kvinder griber ingeniørfaget.</i>	Styrelsen vurderer samlet set, at udviklingen i målet er tilfredsstillende. Styrelsens vurdering er baseret på, at DTU har haft en fortsat stigning i sine efteruddannelsesudbud, og at dimittendledigheden er faldet ift. baseline. DTU har arbejdet med at integrere uddannelsessignaturen samt oprettet ny skibsingeniøruddannelse i samarbejde med MARTEC. DTU har desuden haft AI i undervisningen som et centralt emne i 2024. Der er afholdt undervisningsseminar for alle DTU's undervisere om AI i undervisning. Styrelsen noterer sig, at andelen af kvindelige studerende i 2024 var højere sammenlignet med baseline. De studerendes vurdering af kvaliteten af deres uddannelse (2024: 4,2) har haft et lille fald ift. baseline (4,3), men niveauet er stabilt. Styrelsen bemærker, at DTU har fokus på ligestilling, inklusion og mangfoldighed og har bl.a. lavet nye kampagnefilm og afholdt camps for kvindelige gymnasieelever. DTU orienterer om, at der i hele kontraktperioden vil blive arbejdet med aktiviteter og indsatser, der bl.a. understøtter udviklingen af nye kurser og uddannelser, styrkelse af efteruddannelsesaktiviteter samt fokus på, at flere kvinder griber ingeniørfaget. Styrelsen tager orienteringen til efterretning.	● Grøn	● Grøn	● Grøn

Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2024	Status 2022	Status 2023	Status 2024
Mål 3: DTU's uddannelser skal være af højeste faglige kvalitet og rammerne for læring og trivsel skal opleves som optimale for de studerende <i>DTU understøtter et stærkt fagligt og socialt tilhørsforhold og fremmer et levende studiemiljø med høj studieintensitet og engagement. De studerende skal lære forskningens og udviklingsarbejdets arbejdsformer og metoder.</i>	Styrelsen vurderer samlet set, at udviklingen i målet er tilfredsstillende. Styrelsens vurdering er baseret på, at DTU har haft en nedgang i førsteårsfrafaldet sammenlignet med baseline. På det tekniske hovedområde (ekskl. DTU) ses der et lille fald sammenlignet med 2023, men det er forsat højere end baseline. Desuden er de studendes vurdering af deres egen trivsel på niveau med 2023 og ligger over baseline. Styrelsen bemærker, at DTU har fokus på trivslen blandt de studerende, hvor der er afholdt en række events med fokus på at skabe et mere inkluderende campusmiljø og bekæmpe ensomhed. DTU har desuden i 2024 for første gang afholdt deres nye koncept for studie-start. Styrelsen noterer sig også, at DTU i 2024 har gennemført revision af diplomingeniøruddannelsen samt evaluering af elleve uddannelser med inddragelse af internationale ekspertpaneler. DTU har orienteret om, at der i hele kontraktperioden vil blive arbejdet med aktiviteter og indsatser, der understøtter den højeste faglige kvalitet i uddannelserne, sund trivsel blandt de studerende, udvikling af studiemiljøet samt modernisering af campusområderne. Styrelsen tager orienteringen til efterretning.	 Gul	 Grøn	 Grøn

Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2024	Status 2022	Status 2023	Status 2024
Mål 4: DTU skal medvirke til at skabe et mere bæredygtigt samfund og udnytte digitaliseringens muligheder <i>DTU vil demonstrere universitetets satsning på forskning, der bidrager til en bæredygtig udvikling af samfundet ved at udvikle metode og mål-data, der bl.a. inddrager FN-bæredygtighedsmål. Samtidig vil DTU bidrage til at styrke forskningen og udviklingen i systemisk og kvantitativ bæredygtighed, og dermed aktivt bidrage til den grønne omstilling af samfundet. DTU vil udvikle en international hub, der tilbyder rådgivning inden for bæredygtig samfunds-omstilling. DTU vil ligeledes fokusere på anvendelsen og udviklingen af nye digitale læringsværktøjer- og metoder, samt styrke og synliggøre digitaliseringen i forskningen og dermed den digitale transformation.</i>	Styrelsen vurderer samlet set, at udviklingen i målet er tilfredsstillende. Styrelsens vurdering er baseret på, at DTU har et gennemgående fokus på bæredygtighed på tværs af aktiviteterne. Der er i 2024 bl.a. udarbejdet kommunikationsmateriale, herunder 6 styrkepositioner, som viser eksempler på DTU's bæredygtighedsindsats. Her er der afholdt seks workshops med fokus på de tværgående bæredygtighedstemaer (energi, transport, biosolutions, fødevarer, byggeri og klima). Bæredygtighed fylder en del i uddannelserne og er implementeret i kurserne, ligesom bæredygtighed indgår som læringsmål i kompetenceprofilen for civilingeniøruddannelserne. I 2024 er der på kandidatuddannelsen udviklet et nyt obligatorisk kursus i Kvantitativ Bæredygtighed. Hvad angår digitalisering er der fremgang i indikatoren for forståelsen af brugen af digitale værktøjer i undervisningen. Indikatoren for øget digitalisering i forskningen er steget sammenlignet med 2023 og baseline, men er under niveauet for 2022. I 2024 er der etableret et team for Digitale læringsværktøjer, som har til formål at skabe en fokuseret indsats på forvaltning af digitale læringsværktøjer. DTU har i 2024 haft som mål at have særligt fokus på brugen af generativ AI i uddannelserne og har i den forbindelse etableret en infohub, der skal understøtte undervisere i brugen af generativ AI i undervisning til eksamen. DTU har orienteret om, at der i hele kontraktperioden vil blive arbejdet med aktiviteter og indsatser, der fremmer digitalisering og bæredygtighed inden for DTU's kerneområder. DTU vil i 2025 udarbejde en vision for bæredygtighed og arbejde videre med generativ AI i uddannelserne, som styrelsen tager til efterretning. Styrelsen tager orientering til efterretning.	 Grøn	 Grøn	 Grøn

Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2024	Status 2022	Status 2023	Status 2024
Mål 5:				
DTU skal positionere sig som samfundets førende ekspert på området for teknisk videnskab	Styrelsen vurderer samlet set, at udviklingen i målet er tilfredsstillende. Styrelsens vurdering er baseret på, at DTU har afholdt sin første netværksdag for internationale rådgivere og desuden etableret et internt mentor-netværk for internationale rådgivere. Styrelsen bemærker, at DTU i 2024 har fået afsat midler til (i samarbejde med KU, SDU og AU) at etablere et nyt center for PFAS-forskning på DTU. Styrelsen bemærker desuden, at DTU's samarbejde med Rigshospitalet og Region Hovedstaden om Teknisk Universitetshospital (TUH) forløber fint. Der er i 2024 etableret en bestyrelse og akademiledelse samt en vision for samarbejdet. Herudover er der bl.a. etableret processer for ansættelse af hhv. lektorer og professorer, og Moderniseringsstyrelsen har i 2024 godkendt, at DTU kan ansætte kliniske lektorer og professorer. Styrelsen har i 2024 foretaget et eftersyn af den forskningsbaserede myndighedsbetjening, som peger på, at modellen fortsat fungerer. Indikatoren om øget indhentning af eksterne midler ift. den direkte kontraktsum på rammeaftalerne om forskningsbaseret myndighedsbetjening viser fremgang i forhold til både baseline og 2023. DTU orienterer om, at der i 2025 vil være fokus på aktiviteter og indsatser, som understøtter udviklingen af området for myndighedsbetjening, herunder særligt universitetshospitalssamarbejdet. Styrelsen tager orienteringen til efterretning.	●	●	●
<i>DTU vil løbende optimere rådgivningsprocessen for at sikre, at universitetets rådgivning til stadighed er kendetegnet ved, og giver sikkerhed for, ydelsernes kvalitet, uvildighed og rettidighed. Yderligere ønsker DTU at opdyrke nye forretnings- og rådgivningsområder, der udspringer af myndighedernes øgede behov for digitale løsninger og bæredygtig forandring.</i>		Grøn	Grøn	Grøn

Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2024	Status 2022	Status 2023	Status 2024
Mål 6: DTU skal være erhvervslivets foretrukne samarbejdspartner <i>DTU vil udbygge sit økosystem for innovation og entreprenørskab, og stræbe efter et stadigt tættere samarbejde med omverdenen, herunder forskningstunge virksomheder. DTU vil bl.a. aktivt engagere sig i samarbejder med de danske klyngeorganisationer og GTS'er. Samtidig er det en målsætning at være en mere synlig partner for erhvervslivet, hvilket bl.a. skal forløses gennem en række partnerskabsinitiativer.</i>	Styrelsen vurderer samlet set, at udviklingen i målet er tilfredsstillende. Styrelsens vurdering er baseret på, at der har været en stigning i antallet af sampublicationer med relevante eksterne partnere i 2024 sammenlignet med 2023 og baseline. DTU har desuden haft fremgang i indikatoren for samarbejdet med erhvervsfremmesystemet, hvor DTU har haft en stigning i antallet af innovationsprojekter inden for de 14 videnklynger. Styrelsen noterer endvidere, at antallet af studenterprojekter, der skrives i samarbejde med erhvervslivet, er fastholdt på nogenlunde samme niveau som i 2022-2023 for både diplomingeniørerne og civilingeniørerne. Dette ligger også fortsat over baseline. Af understøttende aktiviteter i 2024 redegør DTU bl.a. for deres forskellige samarbejder med både SMV'er, GTS'er og store virksomheder som Novo Nordisk, Mærsk og Novonosis. Desuden redegøres for udviklingen af de regionale samarbejder i bl.a. Hirtshals, Kalundborg, Rødby og Rønne. DTU orienterer om, at de i 2025 fortsat vil have fokus på styrkelse af aktiviteterne ude i landet samt et tættere samarbejde med omverdenen gennem nye og tættere samarbejder med virksomheder, klynger og GTS'er.	 Grøn	 Grøn	 Grøn

Definition af farvekoder:

- **Grøn** = Institutionen har fokus på målet og arbejder aktivt med det. Dette afspejles i den aktuelle statusredegørelse.
- **Gul** = Institutionen har fokus på målet og arbejder aktivt med det, dog er der enkelte opmærksomhedspunkter.
- **Rød** = Bekymrende udvikling ift. at nå målet inden for den 4-årige periode. Det fremgår ikke tydeligt, hvordan der arbejdes med understøttende aktiviteter, der kan føre til en positiv udvikling.