

Budget og Handlingsplan 2026 samt overslag 2027-2029

1. Handlingsplan 2026	2
2. Budgetforudsætninger	10
3. Resultatopgørelse.....	19
4. Balance.....	20
5. Likviditet.....	21
6. Investerings- og Moderniseringsplan 2025-2034.....	22
7. Budget for IM-plan 2025-2034	33

Proces for Budget og Handlingsplan 2025

Tidsforløb for høring i organisationen:

12. november	Drøftelse i direktionen
25. november	Drøftelse i Akademisk Råd
21.-28. november	Skriftlig høring i direktørkredsen
2. december	Drøftelse i Hovedsamarbejdsudvalget
12. december	Forelæggelse til vedtagelse i bestyrelsen

1. Handlingsplan 2026

Der tages forbehold for bestyrelsens godkendelse af udkast til Strategi 2026-2031 på bestyrelsesmødet d. 12. december 2026.

Indledende bemærkning

DTU's Handlingsplan 2026 dækker første år af en ny strategiperiode for DTU. Handlingsplan 2026 omfatter aktiviteter for syv overordnede indsatsområder, som er retningsgivende i det foreliggende strategieudkast:

- Strategisk målsætning 1: Drivkraft for Europas grønne, teknologiske omstilling og førende inden for kritiske teknologier
- Strategisk målsætning 2: Uddannelse af Europas mest kompetente ingeniører
- Strategisk målsætning 3: Videnskabeligt lederskab og demokratisk ansvar
- Fundament for at lykkes 1: Excellence i forskning
- Fundament for at lykkes 2: Innovation – transmission fra viden til værdi
- Fundament for at lykkes 3: Kunstig intelligens – accelerator og udfordring
- Fundament for at lykkes 4: Excellence går hånd i hånd med godt arbejds- og studiemiljø

Strategirealisering

DTU's strategi realiseres bredt på universitetet og understøttes gennem kommunikationsindsatser, hvor strategiens målsætninger bl.a. indarbejdes i skriftlig og digital kommunikation. Herudover via den organisatoriske dialog, der løbende sker mellem DTU's direktion og institut-, center og afdelingsledelser, med involvering af enhedernes medarbejdere, der bidrager med viden om, hvordan realiseringen af DTU's strategi bedst udfoldes lokalt.

En del af den organisatoriske dialog udmøntes gennem et struktureret ledelsesmæssigt årshjul, hvor alle institutter, centre og afdelinger planlægger strategisk, og på operationelt plan, hvordan de arbejder med DTU's strategi. Alle institutter, centre og afdelinger udarbejder rapporter, der drøftes i forpligtende dialog med DTU's direktion på tre årlige møderunder.

Denne handlingsplan er baseret på DTU's institutter, centre og afdelingers enkelte handlingsplaner for 2026, og sammensat af de i alt 31 enheders planlagte aktiviteter inden for strategieudkastets syv indsatsområder. Denne bottom-up tilgang skal sikre kontinuitet fra allerede planlagte handlinger til de handlinger og strategiske prioriteringer, der foranlediges som følge af Strategi 2026-2031.

Strategisk målsætning 1: Drivkraft for Europas grønne, teknologiske omstilling og førende inden for kritiske teknologier

DTU skal være en afgørende aktør i at sikre Europa globale førerpositioner i bæredygtig teknologiudvikling og samtidig være førende inden for udvalgte kritiske teknologier.

Strategisk fokus i 2026

DTU vil i 2026 arbejde for at sikre de bedst mulige rammebetingelser for at kunne agere som drivkraft for Europas grønne, teknologiske omstilling. Institutter og -centre understøttes med fundingstrategier og support for at finansiere konkrete indsatser. DTU bidrager til europæisk kapacitetsopbygning, bl.a. i arbejdet med EU's forskningsprogrammer, hvor DTU er synlige i Bruxelles og forbereder universitetet på EU's næste rammeprogram for forskning og innovation (FP10). Samtidig styrkes DTU's engagement i internationale alliancer som EuroTech og Nordic Five Tech. Partnerskaber med virksomheder og myndigheder inden for klima-, energi- og forsvarsområdet udvides, og DTU bidrager til udviklingen af rammer for forskningsbaseret rådgivning med fokus på transparens og samfundsmæssig impact.

DTU vil fortsat have fokus på 'orden i eget hus' inden for bæredygtighed. Udvikling, forbrug og muligheder følges tæt. Dette kommunikeres tydeligt til omverdenen.

Nye grønne og teknologiske forskningsindsatser på hele DTU

I 2026 igangsættes på tværs af DTU's institutter og -centre 58 nye større initiativer, der understøtter den strategiske målsætning om at være en drivkraft for Europas grønne, teknologiske omstilling. Indsatserne spænder vidt – fra udvikling af kvanteteknologi, kvantematerialer, batteriteknologi og chipdesign; opstart af et nationalt center for remanufacturing; og The Casein Mission, hvor mikrobiel bioteknologi og raffinering anvendes til at udvikle dyrefri ost og mejeriprodukter.

DTU styrker sin rolle som drivkraft for Europas grønne omstilling gennem en række banebrydende forskningsinitiativer. Inden for bæredygtig produktion udvikles bioteknologiske løsninger, der udnytter CO₂ som råstof til fremstilling af industrielle kemikalier, og mikroorganismer designes til at reducere landbrugets klimaaftryk. Der forskes i CO₂-lagring og dekommissionering af olie- og gasbrønde samt i bæredygtige vandteknologier, der beskytter maritime økosystemer. Samtidig udvikles avancerede materialer og processer til byggeri, der reducerer energiforbrug, missioner og meget mere.

Store indsatser med store muligheder

Af større indsatser med strukturerende betydning kan nævnes den kommende åbning af European Spallation Source (ESS) i Lund i 2027. ESS er en af Europas største og mest avancerede forskningsfaciliteter, og bliver verdens mest kraftfulde neutronkilde. DTU er ledende partner i udviklingen af instrumentet BIFROST, som bliver et af de første neutroninstrumenter på ESS. Det forventes klar i 2026 og skal anvendes til forskning med relevans for energiteknologi og kvantematerialer.

I 2026 opstartes Novo Nordisk Foundation Biotechnology Research Institute for the Green Transition (BRIGHT), som er støttet med mere end 1 mia. kr. af Novo Nordisk Fonden. BRIGHT fokuserer på tre hovedområder: Bæredygtige materialer, mikrobielle fødevarer og mikroorganismer til klimaneutralt landbrug. Det er en omfattende satsning med stort synergipotential i forhold til mange af DTU's øvrige aktiviteter inden for bioteknologi.

Strategisk målsætning 2: Uddannelse af Europas mest kompetente ingeniører

DTU skal uddanne de ingeniører og forskere, der driver den grønne og digitale transformation – kritisk tænkende, kreative, samarbejdsorienterede, og i stand til at navigere i kompleksitet.

Strategisk fokus i 2026

DTU arbejder målrettet på at uddanne ingeniører og forskere, der kan drive den grønne og digitale transformation, med en ambition om at kunstig intelligens skal frigøre tid til dybdelæring, kreativitet og kritisk tænkning. I 2026 intensiveres indsatsen med at se på nye eksamensformer, skabe tidssvarende og relevante uddannelser, der kombinerer teknisk dybde med kreativitet, samarbejdsevne og evnen til at navigere i kompleksitet. En ny fælles uddannelsesfortælling – fra bachelor til livslang læring – udvikles for at styrke DTU's position som et af Europas førende ingeniøruddannelsessteder. Samtidig målrettes rekrutteringsindsatsen mod nye målgrupper, herunder gymnasieelever, med fokus på DTU's stærke innovationsmiljø. Disse tiltag understøtter DTU's ambition om at uddanne ingeniører, der er rustet til fremtidens udfordringer – både teknologisk og med et menneskeligt og samfundsmæssigt perspektiv for øje. En vigtig indsats er at uddanne og styrke dannelsen hos de studerende, så de bliver i stand til at navigere i en verden med stigende kompleksitet og pres. Det vil bl.a. ske ved også at arbejde med de studerendes sociale kompetencer.

Målrettet indsats for uddannelser til fremtidens behov

DTU arbejder intensivt med at styrke kvaliteten af uddannelserne fra bachelor til forskeruddannelse og livslang læring. I 2026 vil der blive igangsat 281 konkrete initiativer på tværs af institutter og -centre. Af disse er 50 større indsatser og initiativer fremhævet og dækker bl.a. udvidet og sikker brug af AI i undervisning, kurser og til eksamener; uddannelses tilbud på tværs af EuroTech-samarbejdet; nye masteruddannelser, f.eks. i solenergi; innovationsintegration i undervisningen; og fokus på ledelse og på ingeniørernes rolle i samfundet.

For bachelor-, diplomingeniør- og kandidatuddannelserne igangsættes 56 initiativer. Disse spænder fra justeringer af kurser; sikring af adgang til virksomheder gennem Career Hub; til en styrkelse af nye uddannelser i hele Danmark. Indenfor forskeruddannelse (ph.d.'er) er 57 initiativer planlagt, inden for bl.a. karrierevejledning; styrkelse af kompetencer for ph.d.-vejledere; brug af AI i forskning; trivselsdialoger; seminarer for unge forskere; buddy-ordninger; innovationsaktiviteter og virksomhedssamarbejder.

Samtlige institutter og -centre har konkrete planlagte aktiviteter inden for livslang læring og planlægger, samlet set 70 initiativer og indsatser i 2026. Der foregår en målrettet indsats for at styrke indholdet og bæredygtigheden af indtægtsdrevne kurser. Indsatserne spænder fra en national platform for livslang læring i computing, AI og digitalisering, til onlinekurser; styrkelse af sociale medier i kommunikationen; Massive Open Online Courses (MOOC) i f.eks. "Power-to-X"; og bestyrelsesuddannelser. Endelig er der 48 initiativer, der kan bidrage til at styrke DTU's særlige polytekniske uddannelseskultur. Her kan nævnes studiegrupper med fokus på inklusion, diversitet og etnicitet; CultureHub; samarbejde med Polyteknisk Forening (DTU's studenterorganisation); studiemiljø og trivsel; introduktion til forskningsinfrastruktur og forskergrupper.

Dimittender til erhvervslivet

Herudover skal en række bundne opgaver løses. DTU vil blandt andet fokusere på udmøntningen af udflytningsreformen, samt indretningen af de kommende erhvervskandidatuddannelser, hvor 15 procent af studiepladserne på kandidatniveau skal omlægges til erhvervskandidatuddannelser som følge af kandidatreformen. Det er afgørende, at de nye uddannelser kommer både DTU, virksomheder og de studerende til gode. Derfor samarbejdes der intenst med virksomheder og myndigheder for at sikre den bedst mulige udmøntning af reformerne. Endelig er der løbende dialog med erhvervsliv, myndigheder og politikere, for at sikre, at DTU fortsat leverer dimittender af høj kvalitet, der matcher behovet på det danske arbejdsmarked.



Strategisk målsætning 3: Videnskabeligt lederskab og demokratisk ansvar

I alt vi foretager os, er DTU garant for videnskabelig excellence, integritet og evidens – og vi bruger aktivt vores stemme til at styrke demokratiet.

Strategisk fokus i 2026

DTU tager sit videnskabelige lederskab og demokratiske ansvar alvorligt. I 2026 sættes der fokus på området gennem en række strukturelle tiltag med betydning for institutter og centre.

Ansvarlig forskning og etik

I 2026 igangsættes et pilotprojekt, hvor forskningsetiske kompetencer samles i ét centralt råd til gavn for alle institutter og centre. Det er vigtigt, at forskningsetik og transparens fortsat vil være i højsædet, og derfor arbejder DTU målrettet med at udvikle og forankre ansvarlig forskningspraksis og integritet. I 2026 videreudvikles det obligatoriske kursus i Responsible Conduct of Research, så det omfatter nye temaer som forskningsfrihed, videnskabsetik og inklusion i forskning. Samtidig styrkes DTU's interne processer for forskningssikkerhed og juridisk compliance, og der udarbejdes lettilgængelige vejledninger og procesbeskrivelser, der understøtter transparens og ansvarlighed.

DTU til gavn for samfundet

I 2026 igangsættes et projekt, der skal samle alle DTU-data i en infrastruktur, der kan anvendes til at udarbejde analyser af DTU's samfundsmæssige impact. Formålet er i højere grad at kunne dokumentere DTU's værdi og bidrag til samfundet. Derudover indarbejdes konkrete cases af institutters og centres samfundsmæssige impact i det ledelsesmæssige årshjul. Tiltagene vil få betydning for, hvordan DTU's forskning og aktiviteter indgår i en bredere samfundsmæssig kontekst og løbende opdateres i forhold til udviklinger inden for teknologiudvikling, geopolitiske udfordringer og centrale samfundspolitiske emner. Bl.a. igangsættes et nyt format for forskningsevalueringer, hvor samfundsmæssig impact kommer i fokus.

DTU's stemme i debatten og samfundet ind på campus

DTU vil understøtte kritisk tænkning i samfundet og styrke DTU's stemme i debatten, når DTU's forskere bidrager med faglighed, og kvalificerer samfundsdebatter med viden og fakta. Målet er, at DTU får en stærkere position i samfundet inden for strategisk prioriterede områder som forskning, uddannelse, innovation og samarbejde – samt andre områder, der har vigtig betydning for samfundets transformation mod et bæredygtigt samfund. Institutter og centre har i alt planlagt 76 kommunikationsinitiativer, der dækker over en bred vifte af aktiviteter, både mhp. at styrke branding af DTU, men også på at sikre outreach til det omkringliggende samfund og understøtte den demokratiske forståelse for forskningens rolle.

Et eksempel herpå er DTU's bidrag, når DTU Lyngby Campus danner ramme om en række af Folkeuniversitetets arrangementer, hvor DTU's forskere holder oplæg og giver borgere fra nær og fjern adgang til en dybere indsigt i teknologien. Samarbejdet bakker op om DTU's ønske om at række ud til lokalområdet og åbne campus for flere aktiviteter. Det giver samtidig DTU's forskere en anden formidlingsplatform, adgang til en bredere målgruppe og mulighed for at opbygge en stærkere stemme i den offentlige debat.



Fundament for at lykkes 1: Excellence i forskning

Forskning i verdensklasse er kernen i DTU's virke og fundamentet for vores uddannelser, innovation og samfundsbidrag.

Strategisk fokus i 2026

DTU's indsats for den excellente forskning i 2026 omfatter blandt andet et målrettet fokus på store forskningsbevillinger, investeringer i forskningsinfrastruktur og laboratorier i verdensklasse samt en systematisk tilgang til tiltrækning og fastholdelse af de bedste forskere. Disse indsatser skal sikre langsigtet kapacitetsopbygning, synlighed og et stærkt forskningsmiljø, der kan konkurrere internationalt.

De bedste til jobbet

I 2026 vil DTU's institutter og centre gennemføre 56 initiativer for tiltrækning og rekruttering. Der vil bl.a. være fokus på at tiltrække internationale topforskere, udvikle talentfulde unge forskere og sikre diversitet i ansættelser. DTU vil arbejde med systematiske rekrutteringsstrategier, herunder brug af sociale medier, mentorordninger og bias-bevidste udvælgelsesprocesser.

Institutterne vil fortsat ansætte professorer og forskningsledere inden for strategisk vigtige områder, og der vil blive arbejdet målrettet med fastholdelse af medarbejdere gennem udviklingsmuligheder og inkluderende arbejdsmiljøer. Rekruttering fra højrisiko-lande vil ske med øget opmærksomhed på sikkerhed, risikovurdering og i overensstemmelse med URIS og DTU's retningslinjer. Ph.d.-netværk og internationale mobilitetsprogrammer vil blive udbygget for at styrke forskningsmiljøerne.

Store bevillinger

DTU står stærkt i forhold til hjemtag af eksterne forskningsmidler. Indsatsen vil i 2026 blive styrket med et særligt fokus på store bevillinger over 25 mio. kr. Store bevillinger styrker excellence ved at etablere langsigtet kapacitetsopbygning, skabe ro til forskning, øge synligheden og give mulighed for at tiltrække og fastholde talentfulde forskere.

I alt planlægger institutter og centre over 80 store ansøgninger på mere end 25 mio. kr. til private og offentlige fonde samt EU. Den excellente forskning trives særligt i store grundforskningscentre og ansøgninger til European Research Council, Danmarks Grundforskningsfond og Villum Investigator. Der er 23 grundforskningscentre i pipeline, og det samlede beløb for de 85 største ansøgninger beløber sig til over 4.750 mio. kr.

Verdensklasse forskningsinfrastruktur og laboratorier

I 2026 vil DTU investere bredt i forskningsinfrastruktur og laboratorier for at understøtte strategiske satsninger og fremtidens forskning. Det er afgørende for excellence i forskning, at forskere, medarbejdere og studerende har adgang til faciliteter i verdensklasse. I alt vil institutter og centre igangsætte 56 aktiviteter for at sikre, at DTU's forskningsinfrastruktur og laboratorier er opdaterede og understøtter den excellente forskning.

Der planlægges opgraderinger af eksisterende laboratorier, etablering af nye testfaciliteter og indkøb af avanceret udstyr inden for blandt andet bioteknologi, energi, materialeforskning og digital teknologi. Flere institutter vil søge eksterne midler til infrastrukturprojekter, herunder fra Novo Nordisk Fonden, Villum Fonden og Carlsbergfondet. Der arbejdes med digitalisering af laboratorier, udvikling af mobile pilotanlæg og etablering af specialiserede platforme. Sikkerhed og risikovurdering i laboratorier prioriteres højt, og der etableres nye procedurer for håndtering af kemikalier og internationalt samarbejde.



Fundament for at lykkes 2: Innovation – transmission fra viden til værdi

For DTU er innovation ikke ekstra – det er fundamentalt. Transmissionen fra laboratorium til marked, fra teori til anvendelse, fra opdagelse til virksomhed er kernen i vores samfundsmæssige mission siden 1829.

Strategisk fokus 2026

I 2026 vil DTU styrke sin position som et af Europas mest innovative universiteter ved at udbygge innovationsindsatsen på tværs af hele organisationen. Med over 200 planlagte initiativer – fra studenterinnovation og startups til samarbejder med virksomheder og myndigheder – skabes et stærkt innovationsøkosystem, der understøtter både teknologisk udvikling og samfundsmæssig impact. En særlig indsats for bedre data, monitorering og analyse af innovationsindsatser og -resultater vil blive styrket i 2026.

Intensiveret innovationsindsats

DTU har engageret sig dybt i EU-arbejdet og vil bl.a. i 2026 intensivere dialogen med EU-kommissionen om anbefalinger til implementeringen af EU's nye startup- og scaleupstrategier. Det understøttes af et fokus på at indgå alliancer med europæiske virksomheder af strategisk betydning.

Inden for startups og kommercialisering igangsættes 55 initiativer, bl.a. øget fokus på startups med skaleringspotentiale; adgang til DTU's forskningsinfrastrukturer; brobygning mellem DTU-entreprenører og investorer samt kommercialisering af IP. Det tekniske universitetshospital TUH prioriteres højt så sundhedsvidenskabelig og teknisk-naturvidenskabelig forskning og innovation kan smelte sammen, Herudover iværksættes 99 initiativer af institutter og centre målrettet både store og små virksomheder (bl.a. Anchor-Lab, Novonosis, Insight Chips, Ørsted, Novo Nordisk, BASF, AGC, MERCK, Hempel og TotalEnergies) samt klyngeorganisationer.

Bred og dyb innovationsindsats på hele DTU

DTU's institutter og -centre arbejder målrettet med innovationsområdet og planlægger i 2026 i alt 205 konkrete indsatser – fra studenterinnovation, startups og kommercialisering til samarbejde med SMV'er og store virksomheder. På området for studenterinnovation er der fremhævet 51 initiativer, som f.eks. integration af innovation i undervisningen; adgang til relevante værktøjer som Möbius, Copilot og lignende; de studerendes deltagelse i innovationskonkurrencen Grøn Dyst; kobling af studerende til virksomheder, f.eks. gennem Helix Lab med fokus på grøn innovation og kemi; og Blue Dot-projekter, hvor de studerende arbejder på tværs af studieretninger og semestre.

Samtidig intensiveres arbejdet med startups med skaleringspotentiale, både før og efter de er blevet en virksomhed. Målet er, at hver tiende DTU-startup skal udvikle sig til en vækstvirksomhed. Konceptet og værditilbuddet for det nyoprettede DTU SkyFactory skærpes i en pilotfase i 2026. Udover fokus på egne vækstvirksomheder, vil DTU også søge yderligere samarbejder med danske og internationale virksomheder om fremtidens teknologiudvikling. Relevante virksomheder udpeges pba. kortlægning af data, interviews med DTU's institutter og analyser af styrkepositioner. DTU vil også via medlemskabet i det nyoprettede Innovation District Copenhagen engagere sig i innovationsmiljøer inden for medicin, natur- og sundhedsvidenskab i partnerskab med Erhvervsministeriet, Københavns Universitet, Københavns kommune, Københavns professionshøjskole, Rigshospitalet og flere.

Historier om innovation

Kommunikationsmæssigt har DTU fokus på at styrke fortællingen om DTU's innovationsøkosystem bl.a. gennem DTU Startup Day, med deltagelse af omkring 70 startups og over 1.000 gæster. Derudover vil DTU målrette innovationsnyheder mod unge, da Løvens hule-effekten har vist sig at påvirke unges studievalg. Med et nyt innovationskoncept for Studiepraktik til gymnasieelever – i samarbejde med DTU Sky-lab – vil DTU udbrede kendskabet til universitetets innovationsaktiviteter.

Fundament for at lykkes 3: Kunstig intelligens – accelerator og udfordring

Kunstig intelligens er en samfundsændrende teknologi, der både kan accelerere løsninger på verdens største problemer og selv skaber nye udfordringer.

Strategisk fokus i 2026

Kunstig intelligens er ikke blot et teknologisk værktøj, men en grundlæggende komponent i fremtidens universitet. I 2026 vil DTU tage livgreb med risici og mulighederne inden for AI anvendt inden for administration, uddannelse, forskning og innovation. Et særligt fokus på at styrke tværfagligheden igangsættes, hvor DTU samler institutterne inden for "Computing with X", hvor computing kombineres med en anden teknologi eller fagdisciplin. Ressource-, klima- og miljøomkostninger ved brug af AI vil også være i fokus i 2026, hvor f.eks. nye algoritmer, grid-opkoblinger og optimeringer prioriteres. Herudover vil DTU's resourceforbrug forbundet med brugen af AI indgå i bæredygtighedsafrapporteringen.

AI som redskab og objekt

På uddannelsesområdet vil institutter og -centre i 2026 igangsætte mere en 20 initiativer, der skal styrke brugen af kunstig intelligens i DTU's uddannelser, samtidig med, at de oplagte udfordringer ved teknologien håndteres bedst muligt. F.eks. ved indarbejdelse af kunstig intelligens i de faglige rammer i udvalgte kurser, som pilot og case for yderligere udrulninger.

På forskningsområdet vil institutter og centre igangsætte 13 større og nye initiativer, hvor AI udgør en væsentlig del af indsatsen. DTU vil udforske nye applikationer og eksplorativ videnskab, og der vil også være stor aktivitet på områder, der fokuserer på ansvarlig brug af AI – f.eks. AI og samfundsmæssig impact; AI i kognitive systemer og klimaforudsigelser. Potentialet for at anvende kunstig intelligens som redskab til at understøtte forskning vokser hastigt, og DTU vil udnytte dette. DTU's administrative afdelinger har større initiativer inden for AI, og i 2026 intensiveres arbejdet med AI som en strategisk teknologi, der både effektiviserer interne processer og åbner nye muligheder inden for forskning og undervisning.

Kunstig intelligens i samarbejde

DTU deltager aktivt i de store nationale satsninger Center for AI i Samfundet (CAISA) og Pioneer AI Center, som koordinerer mange forskningsaktiviteter. I 2026 vil der være et særligt fokus på de samfundsmæssige konsekvenser og ansvarlig brug af kunstig intelligens. Her er bæredygtig demokratisk deltagelse i teknologisk udvikling og etiske overvejelser afgørende for at undgå offentlig polarisering.

DTU vil blandt andet fokusere på borgerinddragelse gennem forskning, der involverer mennesker – med ECHOLab som omdrejningspunkt, blandt andet med fokus på AI. DTU etablerer desuden et Center for Kvantificering af Ansvarlig Brug af AI, som skal undersøge og kvantificere, hvordan AI anvendes på en forklarlig og gennemsigtig måde i de mange produkter og tjenester, der benytter teknologien – med det formål at skabe tillid og sikre ansvarlig anvendelse.

Kunstig intelligens til sikring af et mere effektivt universitet med højeste kvalitet

På tværs af DTU's administrative enheder – herunder HR, IT og økonomi – implementeres AI-løsninger til at optimere arbejdsgange, styrke datakvalitet og understøtte beslutningsprocesser. Der arbejdes målrettet med digitalisering og automatisering, hvor AI indgår som en integreret del af datadrevne løsninger, der bidrager til DTU's bæredygtighedsmål. I HR anvendes AI til at forbedre sagsbehandling og læringsprocesser, mens der i undervisningen arbejdes med AI i undervisnings- og eksamensformater som led i den digitale transformation af uddannelserne. Økonomiområdet fokuserer på datakvalitet som forudsætning for effektiv AI-anvendelse og arbejder med strategisk implementering af AI-værktøjer i økonomisystemerne. Samtidig følger DTU udviklingen af AI-løsninger i forskningsverdenen tæt – f.eks. i form af licensøkonomi og adgang til AI-baserede produkter fra eksterne forlag.

Fundament for at lykkes 4: Excellence går hånd i hånd med godt arbejds- og studiemiljø

Strategisk fokus i 2026

I 2026 vil DTU have strategisk fokus på at styrke forskellighed som en ressource for faglig udvikling, trivsel og innovation. Gennem DEI-initiativer og indsatser for ledelse, medarbejder- og talentudvikling vil DTU fremme psykologisk tryghed, inkluderende kulturer og lige muligheder, med et særligt fokus på de indsatser hvor der er evidens for effekt. Arbejds- og studiemiljøet skal understøtte fællesskab og respekt, hvor alle – uanset baggrund – kan trives og bidrage.

Styrke i forskellighed

DTU vil i 2026 styrke arbejdet med diversitet, lighed og inklusion (DEI) gennem en bred vifte af initiativer på tværs af institutter og afdelinger. I alt har afdelinger, institutter og centre planlagt 68 initiativer og projekter, bl.a. bias-træning for ledere og rekrutteringsansvarlige samt værktøjer og tjeklister til inkluderende ansættelsesprocesser. DEI-indsatsen vil i 2026 have et fokus på at identificere og iværksætte aktiviteter, hvor forskning og erfaringer viser, at disse gør en forskel. Alle enheder arbejder med trivselsdialoger for at sikre psykologisk tryghed. Neurodiversitet er et særligt fokusområde med seminarer og kompetenceudvikling for personer med kognitive og sociale egenskaber, der afviger fra gennemsnittet – men som har særligt potentiale til at løse komplekse problemstillinger.

Med en stor andel internationale forskere, medarbejdere og studerende er inklusion af disse afgørende og den søges styrket via workshops og kulturseminarer. Der arbejdes med lokale DEI-grupper og fællesskabsfremmende aktiviteter, som f.eks. klubinitiativer og seminarer om hverdagsracisme. Endelig vil DTU understøtte en inkluderende studiekultur og sikre, at alle føler sig velkomne og respekterede i hverdagen.

Arbejds- og studiemiljø

I 2026 vil DTU styrke både arbejds- og studiemiljøet gennem en række konkrete og målrettede indsatser. Der vil være fokus på psykologisk tryghed, trivsel og et inkluderende fællesskab, understøttet af bl.a. trivselsdialoger og onboardingprogrammer. For studerende og ph.d.-studerende prioriteres et trygt og engagerende læringsmiljø med fokus på god introduktion, sociale aktiviteter og støtte til mental sundhed – f.eks. gennem introforløb, buddy-programmer og tydelig kommunikation om studiemiljø. Samtidig støttes studentersamfund, klubinitiativer og fællesarrangementer som seminarer og temadage, der skal fremme fællesskab, trivsel og tværfaglig dialog. Der vil også være et særligt fokus på ph.d.-studerende for at identificere behov og iværksætte forbedringer, f.eks. i relation til stress, inklusion og studiekultur. Arbejdsmiljøorganisationerne spiller en vigtig rolle, blandt andet i forhold til sikkerhed, og der arbejdes med ergonomi og risikovurderinger i laboratorier og kontorer.

Ledelse-, medarbejder- og talentudvikling

DTU's afdelinger, institutter og centre har i alt planlagt 97 initiativer i 2026, der skal understøtte god ledelse, medarbejder- og talentudvikling.

Fokusområderne omfatter digital kompetenceudvikling, bæredygtigt arbejdsliv og inkluderende arbejdsmiljøer. Medarbejdere tilbydes læringsforløb og mentoring, og der arbejdes med systematisk opsamling af MUS-samtaler for at identificere fælles udviklingsbehov. Eksempler på initiativer er peer coaching for undervisere – kollegial feedback og udvikling af pædagogiske kompetencer, digitale læringsforløb – f.eks. i AI, projektledelse og bæredygtig IT-adfærd, samt exit-samtaler og dataopsamling, som bruges strategisk til at forbedre arbejdsmiljø og fastholdelse.

Ledere vil deltage i udviklingsforløb og netværk, og der vil være fokus på kompetenceudvikling – både fagligt og personligt. Fælles lederudviklingsforløb inkluderer DTU's lederprogram, mentorprogrammer og eksterne kurser med fokus på strategisk, faglig, personale- og ressourceledelse for at styrke ledelseskompetencer.

2. Budgetforudsætninger

Generelt

Budgettet er baseret på forslaget til finanslov 2026 (FFL2026), som blev offentliggjort den 29. august 2025, samt aftale om fordeling af forskningsreserven, som blev indgået 6. november 2025. Bevillingerne er i 2025 reguleret med en pristalsregulering (P/L-regulering) fra Økonomistyrelsen på 1,6 pct. Alle andre tal i budgettet er i faste 2026-priser.

Budgettet omfatter alene DTU som moderselskab. Datterselskaber er således ikke konsolideret ind i budgettet, men koncerninterne transaktioner indgår.

Budgettet for 2026 og overslagsårene 2027-2029 er udarbejdet på basis af enhedernes seneste regnskab, indeværende års budget og prognose samt overslagsår. Den omtalte prognose er forventningerne for 2025 efter 3. kvartal 2025.

Anlægsbudgettet er udarbejdet med udgangspunkt i DTU's Investering- og Moderniseringsplan 2025-2034 (IM-plan), som indeholder en række strategiske investeringer, der primært har til formål at udbygge og renovere forsknings- og undervisningsfaciliteter. IM-planen er udarbejdet af Campus Service, hvor nye projekter forelægges bestyrelsen til godkendelse. I IM-planen repræsenterer anlægsprojekterne med grøn baggrundsfarve de projekter, der er vedtaget af bestyrelsen eller forelægges bestyrelsen til godkendelse den 12. december 2025, og som dermed indgår i budgettet.

Udkast til udmøntning af forskningsreserven til hele universitetsområdet er for 2026 yderligere 120 mio. kr., som er målrettet strategiske forskningsmiljøer, samt to puljer til henholdsvis basisforskning på 500 mio. kr. og innovation på 300 mio. kr. Der forudsættes en fordeling i sektoren i lighed med tidligere ekstraordinære fordelinger.

Økonomistyrelsens igangværende SLP-projekt er en løsning for et nyt lønsystem i staten, hvor der påtænkes en udrulning til de statslige enheder startende ultimo 2027. Der er i budgettet ikke indregnet potentielle omkostninger eller effektiviseringsfordele i forbindelse med dette projekt.

Orientering om finanslovsforslaget for 2026 (FFL2026)

En væsentlig del (46 pct. i 2026) af universitetets indtægter stammer fra offentlige midler bevilget på de årlige finanslove.

Finanslovsindtægter for DTU på finanslovsforslaget for FFL2026

Det samlede basis- og uddannelsesstøttilskud samt forskningsbaseret myndighedsbetjening og øvrige formål udvikler sig således:

Tilskud jf. FFL26 i mio. kr., (2026 priser)	FL 2025	FFL2026	2027	2028	2029
Basisforskningstilskud	1.882	1.981	1.992	1.939	1.930
Ændring fra år til år		100	10	-53	-9
Uddannelsestilskud	1.019	1.046	1.033	1.021	1.021
Ændring fra år til år		27	-13	-12	0
Forskningsbaseret rådgivning	242	245	241	236	232
Ændring fra år til år		3	-5	-5	-5
Øvrige formål	20	20	20	20	20
Ændring fra år til år		0	0	0	0
Totalt fra finanslov (FFL24)	3.162	3.293	3.285	3.216	3.202
Ændring fra år til år		131	-8	-70	-13

Basistilskuddet til forskning stiger fra 1.882 mio. kr. til 1.981 mio. kr. fra FL2025 til FFL2026. Stigningen skyldes primært en ekstraordinær tilførsel af frie midler til universitetssektoren, hvoraf DTU årligt forventes at modtage 93 mio. kr. i perioden 2025-2029.

På FFL2026 er der som vanligt sket en videreførelse af den treårige budgetsikkerhed på forskningsområdet, som blev indført i 2013. Det betyder, at niveauet for forskningsmidlerne er opretholdt til og med 2029 via overførsel fra omstillingsreserven. Nedgangen i 2028 på 53 mio. kr. skyldes primært, at de ekstraordinære tilskud til forskning i 2025 (samlet 125 mio. kr.) er periodiseret i årene 2025-2027. For perioden 2026-2029 er disse tilskud budgetteret fuldt ud i bevillingsåret, da det vurderes at være en blivende ordning fremadrettet. Der blev i 2025 tildelt 93 mio. kr. til forskning og 32 mio. kr. til strategiske forskningsmiljøer.

Uddannelsestilskuddet i 2026 forventes at stige med 27 mio. kr. i forhold til Finanslov 2025, hvilket primært skyldes en forøgelse af antal STÅ.

Grundtilskuddet er blevet genfastsat i 2023 for en 4-årig periode og er på niveau med tidligere år.

Bevillingerne til forskningsbaseret rådgivning stiger marginalt fra 2025 til 2026, men dette skyldes udelukkende en teknisk omplacering på 8 mio. kr. fra basisforskningsmidler til forskningsbaseret rådgivning. Bevillingerne forventes at have det sædvanlige fald på 2 pct. hvert år begrundet i besparelser på området.

Øvrige formål forbliver uændret i 2026.

FFL2026 indeholder følgende midler, som endnu ikke er fordelt til universiteter eller andre ansøgere. Uddelingerne fra disse reserver og fonde vil indgå som tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed.

Uudmøntede midler, mio. kr., 2026-priser	FL2025	FFL2026	2027	2028	2029
1. Forskningsreserve	4.512	5.246	2.189	2.216	2.433
2. Danmarks Innovationsfond	1.231	1.230	1.230	1.230	1.230
3. Danmarks Frie Forskningsfond	1.106	1.146	1.089	1.089	1.089
4. Tilskud til energiforskning og -udvikling	208	198	198	198	198
5. Danmarks Grundforskningsfond	605	526	605	515	471
Sum	7.662	8.346	5.311	5.248	5.421

Ad. 1.

Forskningsreserven forventes udmøntet i overensstemmelse med udkast fra regeringen ultimo oktober 2025. Som noget nyt er udmøntningen angivet som en fireårig periode, dvs. perioden 2026-2029. Udover tildeling til diverse forskningsorienterede fonde, der kan søges midler fra, forventes der i perioden 2026-2029 at blive direkte tilført to puljer til universitetssektoren på henholdsvis 1,8 mia. kr. (innovation) og 2,0 mia. kr. (forskning). Innovationspuljen er ny, medens forskningspuljen er en fortsættelse af tilsvarende pulje i 2025. Det forudsættes, at fordelingsnøglen for begge puljer er i overensstemmelse med forskningspuljen tildelt i 2025. Herudover tildeles der i lighed med tidligere år yderligere midler til strategiske forskningsmiljøer til universiteterne (sektorforskningen). Disse udgør 120 mio. kr. i 2026 og 140 mio. kr. årligt i perioden 2027-2029. De 140 mio. kr. er på niveau med 2025. Her blev DTU tildelt 31,7 mio. kr., som blev periodiseret over perioden 2025-2027. Fra og med 2026 indtægtsføres midlerne fuldt ud i bevillingsåret, da det nu vurderes at være en blivende ordning fremadrettet. Der budgetteres med en overhead på 20 pct. i den forbindelse.

Ad. 2.

Danmarks Innovationsfond uddeler midler til initiativer, der skaber vækst og arbejdspladser gennem viden. Der er i FFL2026 indtil videre afsat 1.230 mio. kr., der endnu ikke er fordelt. Den strategiske og udfordringsdrevne forskning er tidligere blevet tildelt midler fra Forskningsreserven. Uddelinger fra fonden sker i åben konkurrence inden for de rammer, der er fastsat på de årlige bevillingslove og i overensstemmelse med de politiske prioriteringer. Der gælder en generel overheadsats på 44 pct. for bevillinger givet til statslige forskningsinstitutioner. Derudover kan der maksimalt kræves 10 pct. medfinansiering.

Ad 3.

Danmarks Frie Forskningsfond består af en bestyrelse og et antal faglige forskningsråd, som yder støtte til forskningsaktiviteter, som typisk er baseret på forskernes egne initiativer, herunder også forsknings-samarbejde med internationale organisationer. Midlerne uddeles til enkelte forskere på baggrund af fri og åben konkurrence. Fondens midler er i FFL2026 1.146 mio. kr., men der er tildelt yderligere 150 mio. kr. fra forskningsreserven.

Ad. 4

Tilskud til energiforskning og -udvikling dækker over midler anvendt til udviklings-, demonstrations- og forskningsprojekter, der understøtter forberedelse af udvikling og demonstration inden for området samt konkrete initiativer, der afholdes som led i udviklingen af samarbejdet mellem offentlige og private aktører. Puljen tildeles hvert år midler ved fordeling af forskningsreserven. Den udgør i 2026 198 mio. kr., men kan ligeledes tildeles yderligere midler fra Forskningsreserven.

Ad. 5

Danmarks Grundforskningsfond er en uafhængig fond, der med jævne mellemrum bliver tildelt bevillinger på finansloven. Derudover har fonden en formue, der løbende uddeles fra. De anslåede uddelinger er angivet i skemaet. Fonden tildeler midler til Centers of Excellence (pionercenter), som er en centerbevilling med levetid på op til ti år. Derudover tildeles der bevillinger for at tiltrække førende forskere fra udlandet.

Ramme for investeringer

I FFL2026 er der fastholdt et maksimalt investeringsniveau for samtlige selvejende institutioner under Uddannelses og Forskningsministeriet. Dette udgør 3.347 mio. kr. i 2026 og 3.401 mio. kr. årligt fra 2027 og frem. For 2025 er det maksimale investeringsloft til sammenligning 3.421 mio. kr. Alle tal er i 2026-priser. De omfattede institutioner er: Universiteter, Professionshøjskoler, Erhvervsakademier, Medie- og journalisthøjskolen, Maritime uddannelser og Kunstneriske uddannelsesinstitutioner.

Omfattet af investeringsrammen er køb eller opførelse af nye aktiver, herunder ombygninger, tilbygninger og køb af nye bygninger. Investeringer i laboratorieudstyr, inventar og it-udstyr er også omfattet. Privatfinansierede donationer er derimod ikke omfattet, men skal dog indberettes.

Ministeren på området skal via indberetninger fra institutionerne sikre, at det budgetterede investeringsniveau ikke overstiger rammen.

Resultatopgørelse for Budget 2026

Indtægter

DTU's samlede indtægter forventes at ligge på 7.110 mio. kr. i budget 2026 mod prognosen for 2025 på 6.850 mio. kr. (260 mio. kr. højere).

DTU's indtægter fordeler sig i budget 2026 på følgende måde:

Indtægter 2026	Budget (mio. kr.)	Andel af total (pct.)
Forskning og udvikling (Basisforskningstilskud)*	1.981	27,9
Uddannelsestilskud*	1.046	14,7
Forskningsbaseret myndighedsbetjening*	245	3,5
Øvrige formål*	20	0,3
Tilskudsfinansierede aktiviteter	2.871	40,4
Anlægsdonationer	93	1,3
Kommerciel, indtægtsdækket virksomhed	436	6,1
Huslejeindtægter	47	0,7
Øvrige indtægter	371	5,2
Indtægter i alt	7.110	100,0

*Heraf samlede finanslovsindtægter (markeret med *)*

De respektive regnskabsposter er forklaret nedenfor.

Forskning og udvikling (Basisforskningstilskud)

Forskningsstilskuddet omfatter et basistilskud til DTU's forskning, der følger af FFL2026. Tilskuddet forventes at udgøre 1.981 mio. kr. I beløbet indgår midler til strategiske forskningsmiljøer, samt to puljer til henholdsvis forskning og innovation, som er tildelt til universiteterne i perioden 2026-2029 fra forskningsreserven. Det forudsættes, at fordelingsnøglen for de to puljer er den samme som ved forsknings-tildelingen i 2025, da den endelige fordeling endnu ikke er oplyst. Bevillingerne periodiseres fuldt ud til bevillingsåret fra og med 2026 i modsætning til tidligere, hvor 2025 forskningspuljen blev periodiseret over perioden 2025-2027.

Uddannelsestilskud

På baggrund af STÅ-budgettet, uddannelsestilskuddet (aktivitetstilskud, grundtilskud, resultattilskud og kvalitetstilskud), deltidsuddannelse samt indtægter vedrørende adgangskursus og den forventede økonomiske ubalance mellem indrejsende og udrejsende udvekslingsstuderende forventes uddannelsesindtægterne at udgøre 1.046 mio. kr. i budgettet for 2026. Det er 8 mio. kr. lavere end 3. kvartal 2025, hvor midlerne udgør 1.055 mio. kr. (i 2026-priser). Faldet skyldes en forventet nedgang af antal STÅ.

Budgettet for uddannelsesindtægterne er baseret på DTU's beregnede forventninger til STÅ:

Antal STÅ og takster (2026-priser)	Q3 2025	FFL2026	O2027	O2028	O2029
Takst 3	77.100	77.100	77.100	77.100	77.100
Antal ift. DTU's prognose	9.442	9.377	9.210	9.087	9.097
Total (mio. kr.)	728	723	710	701	701
Antal angivet i FFL2026	8.881	8.851	8.799	8.644	8.522
Total (mio. kr.)	685	682	678	666	657

Note: Alle heltidsstuderende på DTU hører under takst 3, som er den højeste

Antallet af STÅ er baseret på den nyeste udarbejdede DTU-prognose i oktober 2025. STÅ-taksterne for aktivitetstilskuddet er fastsat til 77.100 kr. I DTU's budget for 2026-2029 indgår de STÅ tal, som DTU forventer ud fra egen prognose.

I budgettet for 2026 er adgangskursus budgetteret med indtægter på 25 mio. kr.

I budgettet for 2026 og frem er der indlagt en negativ regulering på 14 mio. kr. som en følge af en forventet økonomisk ubalance mellem indrejsende og udrejsende udvekslingsstuderende.

Forskningsbaseret myndighedsbetjening

Indtægterne fra forskningsbaseret rådgivning omfatter geodæsisforhold, miljøforhold (toksikologi og livscyklusvurderinger), fiskeriforhold, fødevarer- og kemiforhold samt transportforskning.

De samlede indtægter forventes at udgøre 245 mio. kr. i 2026.

På FFL2026 er der afsat 121 mio. kr. til opgaver vedrørende fødevarer- og kemiforhold fra Fødevarerministeriet. Der er desuden afsat 66 mio. kr. vedrørende fiskeri- og akvakulturforhold. Miljøministeriet har afsat 18 mio. kr. til området inden for toksikologi. Derudover indgår to aftaler med Miljøstyrelsen, der tilsammen udgør 2 mio. kr. årligt.

Bevillingen til opgaver vedrørende transportforskning udgør 16 mio. kr. i 2026.

Øvrige formål

Øvrige formål indeholder øvrige indtægter og SEA-reform på finansloven. På FFL2026 udgør det samlede beløb 22 mio. kr.

Der er i FFL2026 desuden afsat 56 mio. kr. til specifikke projekter i Danish e-Infrastructure Cooperation (DeiC). Disse er i budgettet indtægtsført under "Øvrige indtægter". DeiC har derudover fået bevilget 30 mio. kr. af den statslige forskningsreserve til kvanteprojekter.

Tilskudsfinansierede aktiviteter inklusive anlægsdonationer

Tilskudsfinansierede aktiviteter består af indtægter fra tilskud til forskning, ph.d.-stipendier samt anlægsdonationer. De kommer især fra danske offentlige kilder, EU, diverse udenlandske kilder samt private virksomheder.

Tilskudsfinansierede midler er fastsat med udgangspunkt i enhedernes konkrete forventninger. I alt er der indtægter på 2.870 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 2.766 mio. kr.; svarende til en stigning på 3,8 pct.



Den gennemsnitlige overhead på tilskudsfinansierede aktiviteter budgetteres til 22,3 pct. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2024 på 22,2 pct. I budgettet for 2026 forventes overhead realiseret til 523 mio. kr. mod 503 mio. kr. i prognosen for 2025.

Indtægter til anskaffelse af anlægsaktiver indgår i budgettet som donationer, der indtægtsføres i takt med afskrivningen af det pågældende aktiv. I budgettet for 2026 forventes indtægten at udgøre 93 mio. kr.

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed er fastsat med udgangspunkt i enhedernes konkrete forventninger, og forventes at ligge på 436 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 405 mio. kr. Stigningen er på 31 mio. kr., hvilket svarer til 7,8 pct.

Indtægten fra kommerciel indtægtsdækket virksomhed består af aktiviteter på markedsvilkår, som f.eks. er relateret til vindenergi, HPC-supercomputere og rekvireret forskning. Derudover er der indtægter fra kursusaktivitet, licenser, diagnostiske ydelser samt andre aktiviteter på markedsvilkår.

Huslejeindtægter

Huslejeindtægterne genereres fra universitetets udlejning af grunde og lokaler, samt forsyningsindtægter og forventes at ligge på 47 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 44 mio. kr.

Øvrige indtægter

Øvrige indtægter består af deltagerbetaling ved deltids-, master- og anden uddannelse, softwareudvikling samt enhedernes salg af konferencer, andre varer og serviceydelser. Som følge af ændret regnskabspraksis bogføres indtægter fra andre universiteters andel af universitetssamarbejder fra og med 2025 over balancen, og fremgår derfor ikke som øvrige indtægter. 2024-sammenligningstal er opgjort efter tilsvarende princip.

Øvrige indtægter er fastsat med udgangspunkt i enhedernes konkrete forventninger og er budgetteret til 371 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 413 mio. kr., svarende til et fald på 42 mio. kr. Faldet skyldes hovedsageligt ændret aktivitetsniveau vedrørende High Performance Computing og delvis omlægning af prisstruktur til kommercielt salg inden for samme område.

Der er i FFL2026 desuden afsat 56 mio. kr. til specifikke projekter i Danish e-Infrastructure Cooperation (DeiC). Disse er i budgettet ligeledes indtægtsført under "Øvrige indtægter". DeiC har derudover fået bevilget 30 mio. kr. af den statslige forskningsreserve til kvanteprojekter.

Omkostninger

DTU's omkostninger fordeler sig i budget 2026 på følgende måde:

Omkostninger 2026	Budget (mio. kr.)	Andel af total (pct.)
Løn ordinær drift	2.369	33,3
Omkostninger ordinær drift	687	9,7
Løn kommerciel indtægtsdækket virksomhed	83	1,2
Omkostninger kommerciel indtægtsdækket virksomhed	179	2,5
Løn tilskudsfinansierede aktiviteter	1.834	25,8
Omkostninger tilskudsfinansierede aktiviteter	514	7,2
Bygningsdrift (løn, andre omk., indtægtsdækket virksomhed)	645	9,1
Afskrivninger og nedskrivninger	654	9,2
Finansielle omkostninger, netto	140	2,0
Omkostninger i alt	7.104	100,0



De respektive regnskabsposter er forklaret nedenfor.

Driftsomkostninger og lønninger

Omkostningerne (ekskl. bygningsdrift, afskrivninger og finansielle poster) forventes at ligge på 5.666 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 5.412 mio. kr. (254 mio. kr. højere).

Omkostningerne i den ordinære drift er baseret på enhedernes indmeldte budgetter for årene 2026-2029 og forventes at ligge på 3.056 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 2.923 mio. kr., hvilket er 133 mio. kr. højere. Omkostningerne er påvirket af generel øget aktivitet samt øget omkostninger inden for IT-administration (øgede licensomkostninger, sikkerhed etc.).

Omkostninger på tilskudsfinansierede aktiviteter og kommerciel indtægtsdækket virksomhed er fastsat med udgangspunkt i enhedernes konkrete forventninger og forventes at ligge på 2.610 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 2.489 mio. kr. (120 mio. kr. højere) som følge af det øgede aktivitetsniveau.

Omkostningerne til bygningsdrift (løn, andre omkostninger, indtægtsdækket virksomhed) forventes at ligge på 645 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 648 mio. kr. (et fald på 3 mio. kr.).

Afskrivninger

Afskrivningerne forventes at ligge på 654 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 653 mio. kr. Afskrivningerne er baseret på ibrugtagning af nybyggeri og renoverede bygninger samt øvrige investeringer, som er aktiveret i budgetåret og tidligere.

Af de samlede afskrivninger i budgettet for 2026 er for 92 procents vedkommende relateret til anlægsaktiver aktiveret til og med 30. september 2025.

Afskrivningerne er baseret på enhedernes forventninger til anlægsinvesteringer, samt den udarbejdede Investerings- og Moderniseringsplan (IM-plan) per 30. september 2025. Der forelægges en IM-plan for budgettet for 2026-2029, som i forhold til den ovenfor anvendte IM-plan er tilpasset med pristalsreguleringer, forventede aktiveringer i 2025 samt en tilpasset udmøntning af anlægsudgifter over budgetårene.

Finansielle poster, netto

Finansieringsomkostningerne forventes at ligge på 140 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 137 mio. kr. Dette skyldes primært reduktion af finansielle indtægter grundet faldende likviditet samt afdragene på låneporteføljen.

Prioritetsrenter er budgetteret for de enkelte lån, inklusive bidrag og med den aktuelle eller maksimale rentesats (på basis af indgåede finansielle instrumenter).

Der er ikke budgetteret med renteindtægter og/eller -udgifter for tilgodehavender, leverandører og offentlige myndigheder.

Resultat i budget 2026

Budgettet for DTU fremlægges til godkendelse af bestyrelsen.

Balance

Balanceposterne er budgetteret i henhold til det forventede aktivitetsniveau.

Anlægsaktiver

Den bogførte værdi af de samlede anlægsaktiver forventes ultimo året at udgøre 10.417 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 9.855 mio. kr. (562 mio. kr. højere som følge af et øget investeringsniveau). De samlede bestyrelsesgodkendte (grønne) investeringer i DTU's IM-plan udgør 1.889 mio. kr. i årene 2026-2029. Medtages ikke-bestyrelsesgodkendte projekter på IM planen (gule og blå) udgør investeringerne i samme periode 4.068 mio. kr. Hertil kommer øvrige enheders anlægsinvesteringer på 1.774 mio. kr.

Igangværende tilskudsaktiviteter

De igangværende forskningsaktiviteter optræder både under Tilgodehavender og under Kortfristede gældsforpligtelser:

Mio. kr.	Realiseret 2024	Prognose 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	1.017	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800
Forudbetalte bundne tilskud	2.528	3.130	3.198	3.253	3.314	3.378
Netto, eksterne midler til forskning	-1.511	-1.330	-1.398	-1.453	-1.514	-1.578

En negativ nettosaldo er et udtryk for, at bevillingsgiverne har forudbetalt i forhold til det udførte arbejde.

Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter

Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter forventes ultimo året at ligge på 512 mio. kr. i budgettet for 2026, hvilket er på niveau med prognosen for 2025.

Værdipapirer

Universitetet har placeret midler i værdipapirer med lav varighed via kapitalforvaltere. Værdipapirbeholdningen budgetteres til at udgøre ca. 266 mio. kr. ultimo 2026.

Prioritets- og bankgæld

Afdragsfriheden på en række lån er ophørt, og der skal derfor afdrages i alt 110 mio. kr. på prioritetsgælden i 2026. Prioritetsgælden forventes herefter at ligge på 5.290 mio. kr. ved udgangen af 2026. Heri er ikke indregnet markedsværdi af finansielle instrumenter.

Periodiserede donationer

Donationer i budgettet udgøres af de samlede eksternt finansierede anlægsinvesteringer i de enkelte institutters budget for 2026. De samlede periodiserede donationer forventes at ligge på 1.163 mio. kr. i budgettet for 2026 mod prognosen for 2025 på 978 mio. kr. Der er foretaget periodisering af modtagne donationer i overensstemmelse med gældende regnskabspraksis.

Kortfristet ikke rentebærende gæld eksklusiv tilskudsaktiviteter

Kortfristet ikke rentebærende gæld forventes at ligge på 1.361 mio. kr. i budgettet for 2026 mod 1.404 mio. kr. i prognosen for 2025.



Likviditetsbudget

Ultimo 2026 forventes likviditeten (inklusive værdipapirer) at udgøre 894 mio. kr. i forhold til prognosen for 2025 på 1.349 mio. kr.

Pengestrømme til investeringsaktiviteter i budgettet for 2026 er -1.216 mio. kr., og pengestrømmene fra drifts- og finansieringsaktiviteter er henholdsvis 594 og 167 mio. kr.

3. Resultatopgørelse

DTU Total Mio.kr.	Regnskab 2024	Prognose 2025	Budget 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Indtægter						
Forskning og udvikling	1.783,6	1.833,0	1.981,4	1.991,7	1.938,9	1.930,4
Uddannelse	971,0	1.038,9	1.046,4	1.033,0	1.020,8	1.020,5
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	237,1	238,2	245,4	240,7	236,1	231,6
Øvrige formål	18,9	19,5	19,7	19,7	19,7	19,7
Tilskudsfinansierede aktiviteter	2.474,9	2.765,5	2.870,9	3.041,0	3.220,2	3.411,6
Anlægsdonationer	89,5	92,4	92,5	100,4	112,8	117,8
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	372,8	404,6	436,2	457,7	468,2	475,7
Huslejeindtægter	44,5	44,6	46,5	46,5	46,5	46,5
Øvrige indtægter	427,8	412,9	370,9	377,7	391,2	399,3
Indtægter i alt	6.420,1	6.849,7	7.109,9	7.308,4	7.454,4	7.653,1
Omkostninger (excl. bygningsdrift)						
Løn ordinær drift	2.148,0	2.261,4	2.369,2	2.388,4	2.358,7	2.377,8
Omkostninger ordinær drift	658,7	661,2	687,0	654,0	633,2	630,0
Løn kom. indtægtsdækket virksomhed	77,6	79,4	82,6	83,9	85,9	87,2
Omkostninger kom. indtægtsdækket virksomhed	116,8	147,4	178,8	195,3	200,9	205,1
Løn tilskudsfinansierede aktiviteter	1.616,6	1.758,3	1.833,7	1.971,7	2.076,4	2.204,0
Omkostninger tilskudsfinansierede aktiviteter	424,1	504,1	514,4	524,1	550,7	576,3
Omkostninger (ekskl. bygningsdrift) i alt	5.041,7	5.411,7	5.665,7	5.817,5	5.905,7	6.080,4
Bygningsdrift						
Løn ordinær drift	115,0	118,9	124,7	124,7	124,7	124,7
Omkostninger ordinær drift	464,2	480,7	469,9	487,3	513,0	520,5
Omkostninger kom. indtægtsdækket virksomhed	47,9	48,3	50,3	50,3	50,3	50,3
Bygningsdrift i alt	627,0	647,9	644,9	662,3	688,0	695,5
Omkostninger i alt	5.668,7	6.059,6	6.310,6	6.479,8	6.593,7	6.775,9
Resultat før afskrivninger	751,3	790,1	799,2	828,7	860,7	877,2
Afskrivninger og nedskrivninger	644,0	652,8	653,5	681,4	722,0	740,6
Resultat før finansielle poster	107,3	137,3	145,8	147,2	138,7	136,6
Finansielle indtægter	54,9	27,5	15,8	9,9	10,0	10,2
Finansielle omkostninger	161,3	164,1	155,9	152,7	149,2	145,6
Universitetets resultat	0,9	0,7	5,6	4,4	-0,5	1,2

4. Balance

DTU total Mio.kr.	Regnskab 2024	Prognose 2025	Budget 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Aktiver:						
Immaterielle anlægsaktiver	87,3	117,6	96,6	107,6	106,5	102,6
Materielle anlægsaktiver	9.341,5	9.451,6	10.034,8	10.459,9	10.459,3	10.338,6
Kapitalandele	285,8	285,8	285,8	285,8	285,8	285,8
Anlægsaktiver i alt	9.714,5	9.854,9	10.417,2	10.853,3	10.851,6	10.726,9
Tilgodehavender fra salg af ydelser	680,2	514,2	511,9	513,9	515,9	515,9
Tilgode vedr. igv. tilskudsaktiviteter	1.017,4	1.800,0	1.800,0	1.800,0	1.800,0	1.800,0
Afledte finansielle instrumenter	197,1	294,3	294,3	294,3	294,3	294,3
Værdipapirer	257,4	262,1	261,1	266,3	271,6	277,0
Likvide beholdninger	1.139,6	1.086,4	632,6	201,9	118,5	119,4
Omsætningsaktiver i alt	3.291,7	3.957,0	3.499,9	3.076,4	3.000,3	3.006,6
Aktiver i alt	13.006,2	13.811,9	13.917,1	13.929,6	13.851,9	13.733,5
Passiver						
Egenkapital	2.662,8	2.797,9	2.803,5	2.807,9	2.807,4	2.808,6
Egenkapital i alt	2.662,8	2.797,9	2.803,5	2.807,9	2.807,4	2.808,6
Hensættelser	48,8	32,2	32,2	32,2	32,2	32,2
Hensættelser i alt	48,8	32,2	32,2	32,2	32,2	32,2
Periodiserede donationer	850,0	977,7	1.162,7	1.282,9	1.299,4	1.287,4
Gæld til realkreditinstitutter	5.579,5	5.470,7	5.360,3	5.218,4	5.072,9	4.923,4
Forudbetalte bundne tilskud	2.528,0	3.129,8	3.197,8	3.252,6	3.314,4	3.378,0
Kortfristet ikke rentebærende gæld	1.336,8	1.403,7	1.360,6	1.335,6	1.325,7	1.303,9
Gæld i alt	10.294,3	10.981,9	11.081,4	11.089,5	11.012,3	10.892,8
Passiver i alt	13.006,0	13.811,9	13.917,1	13.929,6	13.851,9	13.733,5

5. Likviditet

DTU total Mio.kr.	Regnskab 2024	Prognose 2025	Budget 2026	BO 2027	BO 2028	BO 2029
Årets resultat	0,9	0,7	5,6	4,4	-0,5	1,2
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	644,0	652,8	653,5	681,4	722,0	740,6
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	9,8	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodiserede anlægsdonationer	-89,5	-92,4	-92,5	-100,4	-112,8	-117,8
Avance/tab ved afhændelse af anlægsdonationer	0,9	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Øvrige ikke-kontante driftsposter	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	564,9	559,8	561,0	581,0	609,2	622,8
Ændring i tilgodehavender ekskl. igangværende tilskudsaktivitet	-51,2	168,7	2,2	-1,9	-1,5	1,0
Ændring i igangværende tilskudsaktivitet	334,0	-782,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Ændring i hensatte forpligtelser	15,3	-16,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud	20,3	66,9	-43,2	-25,0	-9,9	-21,7
Ændring i forudbetalte bundne tilskud	-232,3	601,7	68,0	54,8	61,7	63,7
Ændring i driftskapital	86,1	38,1	27,1	27,8	50,2	42,7
Pengestrømme fra driftsaktivitet	651,8	598,6	593,7	613,3	658,9	666,7
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-24,5	-58,1	-34,1	-18,5	-1,8	0,0
Køb af materielle anlægsaktiver	-697,1	-735,0	-1.181,6	-1.099,0	-718,5	-616,0
Salg af materielle anlægsaktiver	1,9	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Salg af immaterielle anlægsaktiver	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-717,2	-792,3	-1.215,7	-1.117,5	-720,3	-616,0
Optagelse af prioritetsgæld	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afdrag på bank- og realkreditgæld	-28,8	-71,8	-110,4	-141,9	-145,6	-149,5
Modtagne anlægsdonationer	131,8	217,0	277,5	220,6	128,9	105,0
Ændring i øvrige langfristede gældsforpligtelser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lån til dattervirksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	103,0	145,2	167,1	78,7	-16,7	-44,5
Årets pengestrømme	37,6	-48,5	-454,9	-425,5	-78,1	6,3
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, primo	1.359,5	1.397,0	1.348,5	893,7	468,2	390,1
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, ultimo	1.397,0	1.348,5	893,7	468,2	390,1	396,4

6. Investerings- og Moderniseringsplan 2025-2034

Investerings- og Moderniseringsplan 2025-2034 (IM-plan) oplister universitetets igangværende og planlagte større bygge- og anlægsprojekter samt store infrastrukturinvesteringer og beskriver projektplanlægning, projektfaser, budgetsikkerhed og pristalsregulering for de enkelte projekter. Der er tale om en rullende investeringsplan, som opdateres hvert år.

Projektplanlægning

Projekterne er inddelt i grupper, som beskriver projekternes hovedformål: 'Nybygning', 'Større ombygninger og moderniseringer', 'Ny strategisk forskningsinfrastruktur', 'Almindelige reinvesteringer' og 'Projekter i pipeline'.

For de enkelte projekter er anvendt en farvekode, hvor:

- Grøn angiver, at den daglige ledelse kan igangsætte projektet efter budgettets vedtagelse, og at den økonomiske effekt er indarbejdet i årets budget.
- Gul angiver, at der er tale om projekter, der er under forberedelse til en bestyrelsesbeslutning, og hvor den økonomiske effekt ikke indgår i årets budget.
- Blå angiver, at der er tale om projekter, der illustrerer strategiske behov, som endnu ikke er konkretiserede, og hvor den økonomiske effekt ikke indgår i årets budget.

Projekterne i IM-planen er i forskellige faser, spændende fra kvalificerede ideer til projekter, som er afsluttede og på vej i drift. DTU benytter CDIO som projektmodel. Nedenfor vises CDIO-modellen i forhold til fase modellen fra YBL18 (ydelsesbeskrivelsen), der ofte anvendes i byggesektoren.

CDIO Fasemodel	Projektmodel	
C: Conceive	1	Strategisk fase
	2	Ideoplæg
D: Design	3	Byggeprogram
	4	Dispositionsforslag
	5	Projektforslag
	6	Myndighedsprojekt
	7	Udbudsprojekt
	8	Udførelsesprojekt
I: Implement	9	Udførelse
	10	Aflevering
O: Operate	11	Idriftsættelse

Efter fase 10; Aflevering afsluttes den løbende rapportering til bestyrelsen med angivelse af seneste slutprognose for projektets omkostninger, da alle større risici er kendte på dette stadie. Der vil i almindelighed udestå enkelte leverandørfakturaer, ligesom der i alle byggeprojekter gennemføres førsteårs og femårs gennemgang, hvorfor det endelige byggeregnskab kan udvise mindre afvigelser fra den rapporterede slutprognose.

Budgetsikkerhed

Det enkelte projekts budgetsikkerhed afhænger af, hvilken fase projektet er i.

Projekter i forberedelse (blå og gule) frem til Ideoplæg, består der en betydelig budgetusikkerhed. Budgetindikationerne er omtrentlige og baseret på erfaringsbaserede overslagspriser. Der vil derfor ofte være

behov for en justering af budgettet i forbindelse udarbejdelse af beslutningsgrundlag for vedtagelse i direktion og efterfølgende godkendelse i bestyrelsen, hvorved projektet bliver grønt på IM-planen.

De vedtagne (grønne) projekter igangsættes af den daglige ledelse på baggrund af et projektinitieringsdokument (PID), som er udarbejdet i samråd med de kommende brugere. Der er derfor en rimelig budget-sikkerhed i denne fase, og i almindelighed forventes ikke fremtidige budgetændringer, idet omkostningerne løbende justeres af projektledelsen gennem tilpasning af projektets omfang og kvalitet under ansvar over for projektets styregruppe (direktion eller budgetansvarlig linjeleder) og inden for PID-ens rammer.

Der består dog altid en økonomisk risiko, som løbende mindskes i takt med, at projektet gennemløber de efterfølgende faser. De største budgetrisici er knyttet til udbud af opgaven efter projekteringen, idet byggeopgavers pris erfaringsmæssigt er meget konjunkturfølsomme, og til selve udførelsen, hvor der i ethvert byggeprojekt opstår behov for justeringer, som dog i almindelighed bør være afdækkede af projektets budget til uforudsete omkostninger.

Pristalsregulering

IM-planen bliver hvert år pristalsreguleret med Danmarks Statistiks byggeomkostningsindeks, så budgettet for vedtagne projekter (grønne), justeres med seneste byggeindeks. IM-plan 2025-2034 er reguleret med Danmarks Statistiks byggeomkostningsindeks for 2. kvartal 2025.

Der foretages tillige pristalsregulering for projekter, hvor der endnu ikke er udarbejdet beslutningsgrundlag (de gule og blå), så udgiftsniveauet medtages i overslagsårene og i 10 årsbudgettet. Det skal dog fortsat bemærkes, at budgetgrundlaget grundet projekternes tidlige stadie endnu er usikkert og korrektioner vil forekomme. Projekter som er donorfinansierede, og hvor donationen ikke pristalsreguleres, reguleres ikke.

Pristalsregulering foretages på restbudgettet for projekter pr. 2. kvartal i indeks-året. Har der ikke været et forbrug på projektet indekseres hele beløbet.

Da indekset ikke er publiceret af Danmarks Statistik på tidspunktet for intern aflevering af investeringsplanen, foretages indekseringen baseret på et kvalificeret skøn. Der tages derfor forbehold for mindre justeringer, som rettes ifm. den førstkomende prognose i budgetåret.

Redegørelse for de enkelte projekter

I det følgende redegøres kortfattet for projekternes formål og indhold.

Den økonomiske oversigt (budget, forbrug og prognose) for hvert projekt i det opdaterede prisindeks er vist i tabellen 'Investerings- og Moderniseringsplan 2025-2034'.

Nybygning

Nyt Fysik- og Energi byggeri – Nybygning 310

Projektet blev afleveret fra entreprenøren i efteråret 2019. Projektet rapporteres til bestyrelsen i 2026, da den endelige afslutning af tilstødende landskabselementer finder sted i 2025-2026.

Nyt Fysik- og Energibyggeri gør det muligt at flytte DTU Energi fra Risø Campus til Lyngby Campus og etablere et DTU 3D Imaging Center. Den digitale byggeproces har givet stor opmærksomhed og modtaget flere anerkendende priser.

Infrastrukturhus Nr.1

Infrastrukturhuset skal primært indeholde bilparkering, kølecentral og cykelparkering. Huset placeres i 3. kvadrant på Lyngby Campus ved Fysikvej, hvor der er størst behov for ekstra P-pladser.

Bygningen efterlever Strategisk Campusplan ved at skabe bedre og tryggere ophold og bevægelsesmuligheder for alle brugere af DTU Lyngby Campus ved at samle parkering og tekniske installationer i konstruktion i campus periferi. Bygningen bidrager dermed, ved at placere parkering i konstruktion fremfor på terræn, til at friholde centrale campusarealer fra trafik og tekniske anlæg til gavn for campusmiljø, studerende, forskere og øvrige ansatte, og der frigives areal til kommende universitetsfaciliteter.

Projektet vedr. parkering er sat på hold grundet usikkerhed omkring priser samt afklaring omkring den nye lokalplan.

B415 Varme/kølepumpe

DTU's fortsatte udbygning afstedkommer et øget køleforbrug til proceskøling til bl.a. optiske laboratorier, mikroskoper, renrum og produktionsprocesser. For at imødekomme et stigende behov for proceskøl er der udarbejdet en strategisk køleplan, som gennem en fremskrivning af kølebehovet, baseret på den Strategiske Campusplan, kortlægger med hvilken takt og placering, der skal ske en udbygning af køleinfrastrukturen på Lyngby Campus. Projektet var oprindeligt planlagt udført sammen med Infrastrukturhus nr. 1, men grundet udsættelse af det projekt, er kølekapacitet til DTU nødvendig at etablere i eksisterende teknikhus Bygning 415.

Projektet omfatter etablering af en varmepumpe, hvor produktion af proceskøl bidrager til varmeforsyning af campus. Det forventes at give en årlig varmeproduktion svarende 35 pct. af Lyngby Campus' varmebehov.

Letbane og origo

Projektet er etapeopdelt og følger derfor ikke den standardiserede projektmodel. Tidsplanen følger fremdriften i letbaneprojektet.

Trafikafviklingen internt på campus omlægges med henblik på at styrke det universitære kernecampus og integrationen med den fremtidige erhvervsudvikling, og trafikken tilpasses letbanen.

Nyt radiodødt rum til DTU Elektro B357/Renovering 353

Den eksisterende testhal (DTU-ESA Facility) i bygning 353 renoveres med nye absorbenter, facade og tiltag for forbedring af arbejdsmiljø, og der bygges en ny bygning 357 på ca. 1.500 m² med radiodøde rum og undervisningsfaciliteter nord for bygning 353.

Bygning 357 er færdigbygget og ibrugtaget, imens renoveringen af bygning 353 udestår.

Generisk forskningsbygning, bygning 313.

DTU's arealanalyser viser, at der fremover vil være et stort behov for at investere i forsknings- og læringsbygninger på DTU, for at DTU fortsat kan stille de fysiske rammer og infrastrukturer til rådighed for forsknings- og undervisningsmiljøerne, som deres respektive vækst og udviklingsmuligheder fordrer. For at sikre en rettidig etablering af de nødvendige arealer bygges en generisk forskningsbygning 313 ved siden af den nye bygning 310.

Bygning 313 er færdigbygget og ibrugtaget, og projektet forventes afsluttet i løbet af 2026.

Nanolab nyt renrum B346A

DTU Nanolabs eksisterende renrum nærmer sig sin levetidsgrænse. Derfor investeres i et nyt renrum under projektnavn B346A nyt renrum. Bygning 346A bygges sammen med bygning 346 så de to renrumsfaciliteter bliver fuldt integreret. Bygningen placeres umiddelbart vest for det eksisterende renrum. Den nye bygning 346A er på i alt ca. 5.600 m² brutto.

Bygningen består af 2.675 m² renrum inkl. lokaler til logistik, administration, undervisning og formidling. Øvrige arealer på 2.295 m² anvendes til fordelingsareal, lager, teknik/skakte, omklædning, mv.

Generisk forskningsbygning Bygning B247

På baggrund af analyser for 2. kvadrant, er der kortlagt et behov for at imødekomme vækst som institutter i området oplever. Særligt forskningsområder indenfor life science vokser, og eksisterende arealer er fuldt udnyttede.

Da DTU mod forventning ikke er lykkedes med at hjemtage ekstern finansiering til byggeriet, forventes projektet lukket i 2026.

DTU Space Bygning B330

DTU Space er vokset ud af sine eksisterende fysiske rammer og mangler laboratorieplads. Bygningsareal og indretning er afgørende for, at instituttet kan udleve sine aktiviteter inden for rumfart og rumteknologi.

Bygning 330 sikrer, at DTU får en mere fremtidssikret og fleksibel bygning, med et samlet areal på ca. 6.600 m² brutto.

Infrastruktur 2. kv. nord for Kolonnevej

Projektet omfatter udvidelse af forskningsinfrastruktur til udvidelser af DTU i den nordlige ende af Lyngby Campus. Der etableres tunnelsystem, føringsveje og transformerstation til fremtidige udvidelser.

Projektet understøtter bl.a. samarbejdet med Novo Nordisk Fonden med henblik på styrke dansk stamcelle- og genterapiforskning i tæt synergi med DTU's faglige og uddannelsesmæssige miljø.

B319 Teknik-infrastrukturhus (Køling)

Projektet gennemføres etapevis som et infrastrukturhus til kølecentral, som udføres først, efterfulgt af en sammenbygning med parkeringshus, som er projektet "Infrastrukturhus nr. 1".

Baggrunden for, at kølecentralen fremrykkes, er et kølebehov som følge af bygningsudvidelser i 3. kvadrant. Desuden flyttes den eksisterende kølecentral, som er placeret på byggefeltet, hvor den ny bygning 330 til DTU Space skal være, og der skal forberedes til udvidelse af kølekapaciteten. Den nye kølecentral får bygningsnummer 319.

Projektet forventes lukket i 2026, idet etablering af kølekapacitet til serverpark, etableres i sammenhæng med Køle/varmepumpen i bygning 415.

Større ombygninger og moderniseringer

Modernisering af bygning 208

Bygning 208 upcycles til nybyg-kvalitet, så hele bygningen udvikles til et studiemiljø svarende til DTU's ambition om at tilbyde Europas bedste ingeniøruddannelse.

Moderniseringen er gennemført og projektet forventes afsluttet i løbet af 2026.

Modernisering B451

Bygning 451 har i mange år været udlejet til TEC, som fraflyttede bygningen i januar 2022. DTU har taget bygningen i brug og anvendt den som swingspace til studie ifm. ombygning af bygning 208 og kontorer i midlertidigt omfang.

Bygningen er brutto 8.861 m², heraf 2.700 m² holdlokaler, 2.145 m² normalarealer (kontorer mv.). Resten er fordelt på servicearealer, teknik og fordelingsarealer. DTU ønsker at genanvende bygningen som undervisnings- og kontorbygning. Projektet vil upcycle bygning 451, så den bliver moderniseret med respekt for arkitekturen og dens bygningsmæssige kvaliteter. Bygningen er med sin landskabsmæssige placering syd på campus den første klassiske DTU bygning, man vil møde ved ankomst med letbanen og der etableres en letbanestation umiddelbart ud for bygningen. Projektet indeholder en samlokalisering af Afdeling for IT i bygningen, der bliver moderniseret til kontorer.

Renovering B221 og B223

DTU's forskning inden for bioengineering og sundhedsteknologi tiltrækker et stigende antal forskningsprojekter. Derfor er der et stadigt stigende pres på tilpasning og modernisering af bygningerne i 2. kvadrant. Der er analyseret og identificeret særlige behov for at opgradere og tilpasse de to gamle bygninger 221 og 223 til nye behov, og således, at arealudnyttelsen kan øges med henblik på at udskyde behovet for nybyggeri.

Renoveringen er gennemført og projektet forventes afsluttet i løbet af 2026.

Bygning 327, 328 og 348 - Modernisering

DTU Space er vokset ud af sine eksisterende fysiske rammer og mangler laboratorieplads. Bygningsareal og indretning er afgørende for, at instituttet kan udleve sine aktiviteter inden for rumfart og rumteknologi.

DTU Space modernisering er renovering af 3 bygninger, som gennemføres i 3 faser af hensyn til kapacitetsbehov og finansiering. Projekterne ses i sammenhæng til projektet omkring en ny bygning B330 til DTU Space. Renoveringen dækker over bygning 327, 328 og 348.

Ny strategisk forskningsinfrastruktur

Udvidelse af Vindmøllestation Østerild og Høvsøre

Det omfatter udvidelse af de to centre, som besluttet ved 'Lov om testcentre for store vindmøller ved Høvsøre og Østerild' vedtaget den 29. maj 2018.

Østerild: Projektet er udvidet til at omfatte træfældning af ca. 150 ha for at sikre optimale målebetingelser. Alle øvrige entrepriser er afleveret og anlægget er i drift.

Testcenter Høvsøre – tilpasning af testpladser

Testcenter Høvsøre, der ligger nord for Nissum Fjord i Lemvig Kommune, har siden 2002 givet mulighed for at afprøve fremtidens vindmøller. Siden 2018 er der på testcentret etableret syv standpladser til test af prototypevindmøller på op til 200 meters højde.

Energistyrelsen har i 2021 kortlagt vindmøllebranchens nuværende og kommende testbehov jf. Energiestyrelsens analyse af rammevilkår for forsøgsmøller af 6. oktober 2021. De vurderede, at behovet bl.a. ikke modsvares af de eksisterende testfaciliteter på Høvsøre, idet der i dag ikke kan testes vindmøller af den højde og størrelse, der er behov for.

Med vedtagelse af lovforslaget af 1. februar 2024 vedrørende Høvsøre ændres de planlægningsmæssige rammer for Testcenter Høvsøre, så der kan opstilles 5 vindmøller på op til 275 meters højde, og der anlægges ny infrastruktur. Den maksimale højde på den nordligste af de fem møller vil være begrænset til 250 meter på grund af afstandskrav til beboelse. Når relevante boliger fjernes, kan grænsen hæves til 275 meter.



Ændringen af testcentret vil påvirke et internationalt naturbeskyttelsesområde - Natura 2000-område, fuglebeskyttelsesområde. Lovforslaget pålægger DTU at anlægge et kompenserende vådområde indenfor Natura 2000-området.

Almindelige reinvesteringer i campus

Almindelig reinvestering omfatter godkendte rammer til følgende type af projekter i DTU's ejendom:

Tekniske installationer

Rammen dækker en række fornyelsesprojekter, hvormed de tekniske installationer i DTU's bygningsmasse opretholder deres funktionsevne, opgraderes til en tidssvarende stand og udbygges til at håndtere de stadigt mere installationskrævende og udvidede forsknings- og uddannelsesaktiviteter.

Med Budget 2026 gives DTU's direktion dispositionsret til igangsættelse af sådanne projekter for 15,5 mio. kr. pr. år. En række projekter fra tidligere år løber ind i 2026, hvilket forårsager et større likviditetstræk dette år.

Veje og terræn med installationer

Under denne ramme gennemføres nødvendige ny- og reinvesteringer i park- og vejanlæg, kloakker, faskiner og fortove.

Med Budget 2026 gives DTU's direktion dispositionsret til igangsættelse af sådanne projekter for 8,1 mio. kr. pr. år. En række projekter fra tidligere år løber ind i 2026, hvilket forårsager et større likviditetstræk dette år.

Bygninger (indvendig og udvendig)

Rammen dækker over renovering af bygninger, som f.eks. tage og udskiftning af vinduer, hvor der foretages efterisolering og andre nødvendige konstruktive ændringer.

Med Budget 2026 gives DTU's direktion dispositionsret til igangsættelse af sådanne projekter for 38,4 mio. kr. pr. år. En række projekter fra tidligere år løber ind i 2026, hvilket forårsager et større likviditetstræk dette år.

Mindre projekter

Rammen omfatter mindre anlægsprojekter, som igangsættes i løbet af året.

Med Budget 2026 gives DTU's direktion dispositionsret til igangsættelse af sådanne projekter for 50,7 mio. kr. pr. år. En række projekter fra tidligere år løber ind i 2026, hvilket forårsager et ændret likviditetstræk.

Ramme til reinvesterings efterslæb

Rambøll afsluttede i 2019 en registrering af de enkelte bygningers vedligeholdsefterslæb på Lyngby Campus. Analysen viser, at der afhængigt af DTU's ambitioner på bygningsområdet består et væsentligt efterslæb, som ikke kan rummes inden for de grønne linjer i IM-planen. For at indikere en størrelsesorden er der indsat et budget på 650 mio. kr. frem til 2029.

Pipeline projekter

Pipeline projekter er projekter, som illustrerer strategiske behov for investeringer i bygninger og infrastruktur, som endnu ikke er konkretiserede i enkeltprojekter.

Serverpark B335

Projektet omfatter etablering af serverpark og tilhørende tekniske installationer til køle og el. Bygning 335 skal således huse infrastrukturen og servermodulerne er modulære løsninger.

En samlet serverpark frigør op til 1600 m² i eksisterende bygninger, hvoraf godt halvdelen kan omdannes til undervisning, kontorer og studiemiljøer – og dermed styrke DTU's kerneaktiviteter.

Et nyt moderne datacenter reducerer energiforbruget, sikrer stabil drift og udnytter overskudsvarme ved hjælp af varmepumpen i bygning 415.

B226 Generisk kontorhus

Bygning 226 vil kunne imødekomme i del af vækstbehovene til kontorer, og i relation hertil, etablere et stærkt fagligt forsknings- og uddannelsesmiljø for institutterne i 2. kvadrant og et integreret campusmiljø. Placering på Sølvtofts Plads er gunstig ift. målsætning om en centralt placeret bygning med arealer til flere institutter i 2. kvadrant.

Bygning 226 planlægges i 5 etager med trækonstruktion og med en tilbagetrukket tekniketage. Den vil rumme i alt 5.295 m² nettoareal, der fordeler sig på følgende funktionsområder:

- Tørt studie- og læringsmiljø: 575 m² - i stueetagen
- Kontormiljø: 2.465 m² - på 1-4. etage
- Fællesarealer: 980 m²
- Cykelkælder med omklædning: 475 m²
- Teknikrum og lager: 800 m²

Kvalificering og optimering af bygningsvolumen, økonomi og bæredygtighed betyder, at bygningsprojektet er afstemt med placering og funktionalitet, og at bygningen alene imødekommer et tørt funktionsprogram uden laboratorier. Volumenets etagehøjder er derfor optimerede til kontorformål.

Centerbygning Origo

Origo bygning og landskab skaber med sin centrale placering i nulpunktet af DTU's fire kvadranter, et naturligt ankomststed til DTU, i direkte nærhed til den kommende letbane og letbanestop.

Origo bygning og landskab byder velkommen og er med til at styrke DTU's værtskab. Studerende, ansatte og gæster, kan komme her og købe en kop kaffe og få indblik i DTU's DNA og historie. Der vil være mulighed for midlertidige udstillinger og faglige begivenheder. Origo vil også være et mangfoldigt hjemsted, der understøtter de studerendes hverdag med bl.a. studievejledning og mødesteder.

Bygningen udføres med ambitiøse bæredygtighedsmål, der afspejler samtidens behov, og projektet har særlig fokus på social bæredygtighed. Med et areal på ca. 1.200 m² vil bygningen supportere universitets mange brugere.

Konferencebygning 1. kv (Sigma)

DTU har behov for en Konferencebygning som understøtter det stigende behov for store arrangementer og kursusaktiviteter, eksamener, break-out og lounge områder til gruppearbejder, samt cafémiljø og restaurant. Der arbejdes med et bruttoareal på ca. 18.000 m².

Programmet består af bygning inkl. landskab, og skal ses som en sammenhængende vision, der understøtter DTU de næste mange generationer.

Risø Øst værkstedsbygning

Eksisterende "Risø Værksted" er placeret i en slidt værkstedsbygning, bygning 106. En renovering af værkstedet forventes derfor indenfor de kommende år. Ved evt. renovering skal der etableres erstatningsarealer, hvorfor det er relevant at se på en evt. flytning af værkstedet. En flytning af værkstedet til det nye campusareal Risø Øst, kan være en fordel for både DTU og erhvervssamarbejder under Risø Gateway.

Generisk forskningsbygning B219

DTU's arealanalyser viser, at der fremover vil være et stort behov for at investere i forsknings- og læringsbygninger på DTU. Samlet viser analysen et behov for ca. 33.000-55.000 nye m² over de kommende 10-15 år. Især er der et stigende behov for laboratorier og kontorer i 2. kvadrant på Lyngby Campus.

Generisk kontorhus

DTU's arealanalyser viser, at der fremover vil være et stort behov for at investere i kontor-, forsknings- og læringsbygninger på DTU. Samlet viser analysen et behov for ca. 33.000-55.000 nye m² over de kommende 10-15 år. DTU undersøger om det vil være fordelagtigt at tilvejebringe yderligere kontorarealer omkring 3. eller 4. kvadrant i nærhed til det kommende letbanestop.

Infrastrukturhus Nr.2

I takt med udbygningen på Lyngby Campus skal DTU i henhold til lokalplanen udvide parkeringskapaciteten, lige som andre forsyninger som fx kølekapacitet skal udbygges løbende.

Etablering af 50 kV hovedforsyning

For at understøtte den fremtidige vækst frem mod 2050, og med afsæt i visionerne i den strategiske campusplan, opføres ny 50/10 kV transformerstation som primær elforsyning. Projektet vil sikre, at det fremtidige behov for elforsyning imødekommes samtidig med, at der opnås besparelser på elprisen samt en nødvendig forbedret forsyningsikkerhed.

Udfasning af eksisterende 10 kV forsyninger

Projektet omhandler udfasning af eksisterende 10 kV forsyninger, samt etablering af redundant hovedforsyning. Projektet skal sikre at den nuværende reserveforsyning opgraderes rettidigt for at imødekomme det stigende effektbehov.

Auditoriemodernisering Bygning 308

Bygning 308 er blandt de ældre bygninger på Lyngby Campus, som ikke er renoveret. Projektet omfatter en gennemgribende modernisering.

Modernisering af studie- og læringsmiljø DTU Ballerup Campus

En række projekter med henblik på at opgradere studie- og læringsmiljø. Bl.a. testfaciliteter, elektroniklaboratorier, studieretningsområder, auditorier, studenterlounges, mv. opgraderes og renoveres.

Risø studie- og læringsbygning

Med udgangspunkt i initiativet DTU i Danmark om etablering af op mod 400 kandidatstudiepladser årligt, jf. udflytningsreformen, skal en økonomisk bevilling medvirke til at skabe en del af de fysiske rammer.

Etableringen af studiepladser vil være et af flere omfattende projekter i en større, samlet plan for den fortsatte udvikling på DTU Risø Campus.

Bevillingssummen fordeles således, at den medvirker til at skabe forsyning, nybyggeri og landskab på DTU Risø Campus. Den ny studie- og læringsbygning estimeres til at udgøre ca. 2.000 m². Det skal bemærkes, at en bygning af en sådan størrelse ikke kan rumme de forventede 400 studerende.


B304 Modernisering

Såfremt DTU etablerer en ny serverpark på Lyngby Campus, vil bygning 304 skulle ændres og moderniseres til et andet formål. Projektet er således knyttet til en samlokalisering af serverkapacitet på DTU.

Bygning 304 ligger ved Matematiktorvet, og kan på sigt frigøres til kontor eller studiemiljø.

Risø øst modernisering NBI komplekset

Niels Bohr komplekset består af en række bygninger, bygning 501-504, som DTU erhvervede ifm. overtagelsen af Risø øst. Bygninger står mere eller mindre originalt og er i dag udlejet til virksomheder som tidligere har haft et samarbejde med DTU. DTU ønsker på sigt at udnytte arealerne til eget brug, samt som element til visionen om Risø Gateway. DigiWind er bl.a. placeret i enden af bygning 503.

 *Bygning 266 renovering*

Bygning 266 er en ældre bygning som står med oprindelig klimaskærm. Den er utidssvarende ift. energikrav hvilket vil betyde en gennemgang af alle installationer, isolering, vinduer og tag.

 *Strategiske investeringer til vækst og infrastruktur*

Foruden ovennævnte projekter vil DTU få endnu ukendte behov for byggeinvesteringer.

Bilagstabellen er derfor indføjet en linje *Strategiske investeringer til vækst og infrastruktur*, som illustrerer hvor stor den resterende investeringskapacitet er, hvis den samlede investering begrænses til 450 mio. kr. pr. år og alle ovenstående grønne, gule og blå projekter gennemføres.

Investerings- og Moderniseringsplan 2025-2034, Ejendomme

IM plan Budget 2026 - DTU Campus Service (i mio. kr.)

Prisniveau: 2026 (byggeomkostningsindeks 2025 K2=118,3 (skøn))

Akkumuleret pr. projekt

Projekt navn	Sted	Brutto areal	Besluttet År	Oprindeligt Budget for projektet	2025 Budget -indeks 2025 K2	Difference mellem oprindeligt og indekseret budget	Projektets forbrug til og med periode 6 / 2025	Prognose 2025	Budget 2026	Prognose 2027	Prognose 2028	Prognose 2029	Prognose 2030	Prognose 2031	Prognose 2032	Prognose 2033	Prognose 2034
Grønne Projekter																	
Nybygning:																	
Fysik og Energi byggeri B310 Tilpasninger	Lyngby	9.280	2016	346,5	368,4	21,9	347,3	24,6	4,0								
Infrastrukturhus Nr.1	Lyngby	6.000	2021	76,3	61,6	-14,7						5,0	40,0	11,0	5,7		
B415 Varme/Køle pumpe.	Lyngby		2021	36,1	28,2	-7,9	0,0	7,3	20,9								
Letbane og Origo	Lyngby		2017	60,4	48,7	-11,7	37,5	9,8	3,2								
Nyt radiodødt rum til DTU Elektro B357/ Renovering 353	Lyngby	2.760	2018	111,1	135,7	24,6	90,4	2,3					44,1				
Generisk forskningsbygning B313	Lyngby	10.650	2020	430,0	504,2	74,2	475,4	12,8	10,9								
Nanolab nyt renrum B346A	Lyngby	5.600	2022	338,5	416,0	77,5	61,1	47,7	125,0	123,7	59,2	19,0					
Generisk forskningsbygning B247	Lyngby	8.400	2023	470,0	509,2	39,2	0,0					6,9	40,0	90,0	125,0	125,0	122,3
DTU Space Bygning B330	Lyngby	8.000	2023	351,0	379,7	28,7	33,0	29,9	115,9	117,8	72,4	25,4					
Infrastruktur 2. kv. nord for Kolonnevej	Lyngby	1.000	2023	61,3	62,5	1,2	28,6	35,4	7,2	9,5							
B319 Teknik-infrastrukturhus (Køling)	Lyngby		2025	53,4	53,9	0,5	0,0					4,0	25,0	24,9			
Nybygning i alt				2.334,6	2.568,1	233,5	1.073,4	169,8	287,1	251,0	131,6	60,2	149,1	125,9	130,7	125,0	122,3
Landskabsprojekter i alt																	
				71,7	82,5	10,8	52,1	7,9	12,9	2,5	12,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Større ombygninger og moderniseringer:																	
Modernisering af B208	Lyngby		2020	205,0	240,0	35,0	212,5	8,5	20,5								
Modernisering B451	Lyngby	8.861	2024	98,0	100,3	2,3	17,4	25,0	67,8								
Renovering B221 og B223	Lyngby		2021	90,0	110,3	20,3	108,8	8,1	2,7								
Bygning 327 Modernisering	Lyngby	2.300	2023	58,0	59,6	1,6						8,3	35,5	15,8			
Bygning 328 Modernisering	Lyngby	2.300	2023	47,5	48,8	1,3						6,8	29,0	13,0			
Bygning 348 Modernisering	Lyngby	2.300	2023	58,0	59,6	1,6					8,3	35,7	15,6				
Større ombygninger og moderniseringer i alt				556,5	618,6	62,1	338,6	41,6	91,1		8,3	50,8	80,0	28,9			
Ny strategisk forskningsinfrastruktur:																	
Udvidelse af Vindmøllestation Østerild og Høvsøre	Thisted/Bøvlingbjerg		2017	221,8	234,1	12,3	207,7	5,9	5,8	16,7							
Testcenter Høvsøre - tilpasning af testpladser			2024	148,8	152,5	3,7	23,0	61,5	27,6	19,1	7,3	24,0					
Ny strategisk forskningsinfrastruktur i alt				370,6	386,6	16,0	230,7	67,4	33,4	35,8	7,3	24,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Grønne projekter i alt				3.333,4	3.655,9	322,5	1.694,7	286,7	424,5	289,3	159,3	135,0	229,1	154,8	130,7	125,0	122,3

Gule projekter																	
Reinvesteringsefterslæb	Lyngby	na.		650,00	650,00	0,0	0,0	50,0	50,0	150,0	200,0	100,0					
Gule projekter i alt				650,00	650,00	0,0	0,0	50,0	50,0	150,0	200,0	100,0					

Blå projekter (Pipeline)																	
Serverpark B335	Lyngby	2.700		193,4	193,4	0,0	0,0	26,8	108,1	34,8	23,7						
B226 Generisk kontorhus	Lyngby	5.295		289,9	289,9	0,0	0,0	3,0	25,0	65,0	100,0	70,0	26,9			0,0	
Centerbygning (Origo)	Lyngby	1.200		95,0	95,0	0,0	0,0	0,0	5,0	17,0	44,0	29,0					
Konferencebygning 1. kv (Sigma) 100%	Lyngby	18.000		1.232,5	1.232,5	0,0	0,0	0,0	20,0	200,0	300,0	350,0	285,0	77,5			
Risø Øst værkstedsbygning	Risø	2.250		84,0	84,0	0,0	0,0	25,0	45,0	14,0							
Generisk forskningsbygning 219	Lyngby	9.000		451,5	451,5	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	125,0	170,0	75,0	61,5			
Generisk kontorhus	Lyngby	3.000		146,9	146,9	0,0	0,0	0,0	0,0			20,0	40,0	55,0	31,9		
Infrastrukturhus Nr.2	Lyngby	6.000		152,3	152,3	0,0	0,0	0,0	0,0						70,0	82,3	
Etablering af 50 kV hovedforsyning	Lyngby	na.		107,7	107,7	0,0	0,0					20,0	87,7				
Udfasning af eksisterende 10 kV forsyninger	Lyngby	na.		70,4	70,4	0,0	0,0					19,7	50,7				
Auditoriemodernisering Bygning 308	Lyngby	7.568		162,5	162,5	0,0	0,0	0,0	20,0	50,0	50,0	42,5					
Modernisering af studie- og læringsmiljø DTU Ballerup Campus DPP	Ballerup			89,3	89,3	0,0	0,0	4,9	32,4	25,0	27,0						
Risø studie- og læringsbygning	Risø	2.000		96,0	96,0	0,0	0,0	0,0	5,0	30,0	41,0	20,0					
B304 Modernisering	Lyngby			70,7	70,7	0,0	0,0	0,0					10,0	30,0	30,7		
Risø øst modernisering NBI komplekset	Risø-			65,0	65,0	0,0	0,0	0,0	0,3	6,8	34,5	23,4					
Bygning 266 renovering	Lyngby	4.642		99,0	99,0	0,0	0,0	0,0			15,0	42,0	42,0				
Strategiske investeringer til vækst og infrastruktur	Lyngby	29.965		1.198,6	1.198,6	0,0	0,0	0,0					210,0	303,5	317,4	367,7	
Blå projekter (Pipeline), i alt				4.604,7	4.604,7	0,0	0,0	29,8	188,0	419,5	613,5	781,1	768,2	454,5	450,0	450,0	450,0

Total, igangsatte og projekterede projekter				3.333,4	3.655,9	322,5	1.694,7	286,7	424,5	289,3	159,3	135,0	229,1	154,8	130,7	125,0	122,3
Total, projekter under forberedelse til gennemførelse i planperioden				650,0	650,0	0,0	0,0	50,0	50,0	150,0	200,0	100,0					
Total, pipeline projekter				4.604,7	4.604,7	0,0	0,0	29,8	188,0	419,5	613,5	781,1	768,2	454,5	450,0	450,0	450,0
Total				8.588,1	8.910,6	322,5	1.694,7	366,5	662,5	858,8	972,8	1.016,2	997,4	609,3	580,7	575,0	572,3

Almindelige re-investeringer i Campus (Rammer)																	
De følgende investeringer består af investerings rammer i prognoserne, som udmøntes hvert år af den daglige ledelse.	Sted	Brutto areal	Besluttet År	N/A	2025 budget for udmøntede projekter.	N/A	Projektets forbrug til og med periode 6 2025	Prognose 2025	Budget 2026	Prognose 2027	Prognose 2028	Prognose 2029	Prognose 2030	Prognose 2031	Prognose 2032	Prognose 2033	Prognose 2034
Godkendt ramme til: Tekniske installationer	Alle			-	67,3	-	53,9	15,6	19,2	15,5	15,5	15,5	15,5	15,5	15,5	15,5	15,5
Godkendt ramme til: Veje og terræn med installationer	Alle			-	13,2	-	4,9	6,2	8,9	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1
Godkendt ramme til: Bygninger (indvendig og udvendig)	Alle			-	72,6	-	35,7	25,1	38,7	38,0	38,4	38,4	38,4	38,4	38,4	38,4	38,4
Godkendt ramme til: Mindre projekter	Alle			-	45,7	-	23,0	16,8	50,2	50,7	50,7	50,7	50,7	50,7	50,7	50,7	50,7
Almindelige reinvesteringer i Campus (Rammer) i alt				-	198,8	-	117,6	63,7	117,0	112,3	112,7	112,7	112,7	112,7	112,7	112,7	112,7

Total, igangsatte og projekterede projekter og rammer				3.333,4	3.854,7	322,5	1.812,3	350,4	541,4	401,5	272,0	247,7	341,8	267,5	243,4	237,7	235,0
Total, projekter under forberedelse til gennemførelse i planperioden				650,0	650,0	0,0	0,0	50,0	50,0	150,0	200,0	100,0					
Total, pipeline projekter				4.604,7	4.604,7	0,0	0,0	29,8	188,0	419,5	613,5	781,1	768,2	454,5	450,0	450,0	450,0
Total, inklusiv rammer				8.588,1	9.109,5	322,5	1.812,3	430,2	779,4	971,1	1.085,5	1.128,9	1.110,1	722,0	693,4	687,7	685,0