



#### 4. Afrapportering på DTU's Handlingsplan 2025

##### Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager afrapporteringen på DTU's Handlingsplan 2025 til efterretning.

##### Sagsfremstilling

Afrapportering på Handlingsplan 2025 afslutter implementeringen af DTU's Strategi 2020-2025 – Teknologi for mennesker. Afrapporteringen følger op på arbejdet med de fem fokusområder, som bestyrelsen tidligere har godkendt: 1) Transformativ digitalisering, 2) Fremtidens universitetsuddannelser og undervisning, 3) Livslang læring, 4) DTU som et mønstereksempel for bæredygtighed og 5) Excellent forskning, innovation og forskningsinfrastruktur.

2025 har været kendetegnet af betydelige fremskridt inden for alle fem fokusområder. DTU har styrket sin digitale og organisatoriske kapacitet, særligt inden for anvendelse af ansvarlig AI, hvor både governance, kompetenceudvikling og konkrete implementeringer er løftet markant. Der er samtidig skabt et solidt fagligt fundament for fremtidens ingeniørkompetencer gennem fælles læringsmål for digitale og AI-kompetencer, som integreres i uddannelserne fra 2026.

På området for livslang læring er porteføljen blevet konsolideret, efterspørgslen efter enkeltmoduler fastholdes, og alle executive-masterprogrammer er fuldt igangsat. Samarbejdet med erhvervslivet og DTU's internationale positionering er styrket yderligere.

Indsatsen for bæredygtighed er bevæget fra kortlægning til handling. DTU har etableret nye baselines for klima, biodiversitet, ressourceforbrug og toksicitet og udvikler en ny ramme for bæredygtighedsrapportering baseret på Absolut Bæredygtighed. Samtidig er de forskningsmæssige styrkepositioner på bæredygtighedsområdet kortlagt.

Inden for excellent forskning og innovation har DTU haft et særligt stærkt år med store internationale bevillinger, øget europæisk synlighed og etableringen af nye forskningsplatforme. DTU deltager nu i 23 EU Doctoral Networks med 49 nye PhD-projekter, og TUH-samarbejdet er udbygget væsentligt.

Afrapporteringen viser samlet set, at de fem fokusområder har bidraget til at styrke fundamentet for DTU's Strategi 2026-2031, der trådte i kraft 1. januar 2026.

##### Bilag

- Bilag 1: Afrapportering på DTU's Handlingsplan 2025