

2. Rektoratsrapport (dele som lukket punkt)

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager rektoratsrapporten til efterretning.

Sagsfremstilling

Rektoratsrapporten redegør for væsentlige beslutninger og begivenheder, der har fundet sted siden sidste bestyrelsesmøde, og som er tæt forbundet med bestyrelsens kompetence. Rapporten anvendes også til at følge op på emner, bestyrelsen tidligere har drøftet. Rektoratsrapporten indeholder også en række skriftlige meddelelser, som udgør en broget mængde af informationer om universitetets status i forhold til aktiviteter som f.eks. hjemtag af store bevillinger og særlige begivenheder.

1. Optag pr. 1. oktober 2024	1
2. Offentliggørelse af nye ledighedstal.....	4
3. Evaluering af ny studiestart.....	5
4. Konsekvenser af dimensioneringer.....	5
5. Kandidatudvalgets afrapportering	6
6. Politisk aftale om forskningsreserven	7
7. Status på Nyt SIS.....	7
8. Status på Dana V (lukket punkt)	8
9. Konsekvenser og handlemuligheder ift. optag på EDES-liste (lukket punkt)	9
10. Redegørelse om etablering af TUH	9
11. Skriftlige meddelelser.....	9

1. Optag pr. 1. oktober 2024

Optaget på tværs af de tre hoveduddannelser er steget med 1 pct. fra 2023 til 2024, men det dækker over et mindre fald (-3 pct.) i optaget på civilbacheloruddannelsen og et lidt større fald (-10 pct.) på diplomingeniøruddannelsen samt en stigning på kandidatuddannelsen (7 pct.). Det er altså kandidatuddannelsen, der bærer stigningen i det samlede optag på tværs af uddannelser (se tabel 1).

Tabel 1 – Samlet optag på diplomingeniør, civilbachelor- og kandidatuddannelsen i perioden 2016-2024

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ændring i pct. 2023-2024
Diplomingeniør	1.241	1.233	1.296	1.320	1.239	1.154	1.087	905	811	-10%
Civilbachelor	1.059	1.174	1.272	1.327	1.533	1.334	1.241	1.378	1.342	-3%
Kandidat	1.862	1.855	1.752	2.013	2.184	2.568	2.315	2.564	2.736	7%

Diplomingeniøruddannelsen

Optaget på diplomingeniøruddannelsen er faldet igen i 2024; et fald på -10 pct. fra 2023 til 2024, svarende til 94 færre studerende (se tabel 2). Dette fald skyldes i høj grad, at DTU har afviklet vinteroptaget på diplomingeniøruddannelsen, som følge af de politisk vedtagne dimensioneringer af DTU's uddannelser. Se i øvrigt punkt 4 i rektoratsrapporten.

Tabel 2 – Optag på diplomingeniøruddannelsen

Uddannelsesretning	Årligt optag 2022	Årligt optag 2023	Årligt optag 2024	ændring i pct. 2023-2024
Arktisk Byggeri og Infrastruktur	10	18	8	-56%
Byggeri og infrastruktur	189	155	139	-10%
Bygningsdesign	71	70	69	-1%
Eksport og teknologi*	81	46		-
Elektrisk energiteknologi	29	25	26	4%
Elektroteknologi	83	69	39	-43%
Fiskeriteknologi	4	3	3	0%
Fødevarerikkerhed og -kvalitet	22	17	16	-6%
Global Business og Teknologi	-	-	46	-
IT og økonomi	46	37	36	-3%
IT-elektronik	38	28	27	-4%
Kemi- og Bioteknik	78	37	34	-8%
Kemiteknik og Int. Business	20	25	24	-4%
Maritim Teknik**	-	-	19	-
Maskinteknik	114	95	90	-5%
Mobilitet, Transport og Logistik	37	38	34	-11%
Proces og Innovation	48	46	45	-2%
Produktion	65	66	35	-47%
Softwareteknologi	114	95	86	-9%
Sundhedsteknologi	38	35	35	0%
Hovedtal	1087	905	811	-10%

*Eksport skiftede titel til Global Business og Teknologi i 2024

**Ny uddannelse med første optag 2024

Civilbacheloruddannelsen

På bacheloruddannelsen er DTU gået fra en stigning på 11 pct. i optaget fra 2022 til 2023, til et fald i 2024 på -3 pct., svarende til 36 færre studerende (se tabel 3), til trods for et stigende antal ansøgere. Reduktionen er igen en følge af politisk vedtagne dimensioneringer.

Tabel 3 – Optag på bacheloruddannelsen

Uddannelsesretning	Årligt optag 2022	Årligt optag 2023	Årligt optag 2024	ændring i pct. 2023-2024
Byggeteknologi	62	55	57	4%
Bygningsdesign	55	55	59	7%
Bæredygtigt energidesign	56	59	58	-2%
Computer Engineering*	-	28	28	0%
Cyberteknologi	29	29	29	0%
Data Science og Management	34	29	33	14%
Design og innovation	59	67	58	-13%
Elektroteknologi	64	68	69	1%
Fysik og Ingeniørvidenskab	43	61	59	-3%
General Engineering	157	206	185	-10%
Geofysik og rumteknologi	39	49	46	-6%
Kemi og teknologi	62	70	58	-17%
Kunstig intelligens og data	84	91	88	-3%
Life Science og Teknologi	127	118	121	3%
Matematik og teknologi	68	65	60	-8%
Medicin og teknologi	110	115	115	0%
Miljøteknologi	35	39	35	-10%
Produktion og konstruktion	67	73	72	-1%
Softwareteknologi	90	89	90	1%
Teknologi (digital)*	-	12	22	83%
Hovedtal	1241	1378	1342	-3%

*Ny uddannelse med første optag 2023

Kandidatuddannelsen

Kandidatoptagelsen har haft et øget optag i 2024 på 7 pct., svarende til 172 flere studerende end i 2023 (Se tabel 4). Denne stigning er i højere grad båret af danske studerende end internationale. Der har været en stigning i optaget af både danske og internationale studerende – på henholdsvis 11 pct. flere danske og blot 2 pct. flere internationale studerende.

Det undersøges i øjeblikket, om det er muligt at optage flere internationale selvbetalere uden for EU/EØS med henblik på at kompensere for diverse dimensioneringer.

Tabel 4 – Optag på kandidatuddannelsen (i alt inkl. erhvervskandidatuddannelsen)

Uddannelsesretning	Årligt optag				Heraf internationale			
	2022	2023	2024	ændring i pct. 2023-2024	2022	2023	2024	ændring i pct. 2023-2024
Applied Chemistry	62	62	55	-11%	25	19	16	-16%
Aquatic Science and Technology	30	9		-100%	8	4	-	-
Architectural Engineering	71	64	94	47%	15	15	23	53%
Autonomous Systems	99	109	94	-14%	65	76	64	-16%
Bioinformatics and Systems Biology	59	67	72	7%	35	34	34	0%
Biomaterial Engineering for Medicine	21	30	20	-33%	14	27	16	-41%
Biomedical Engineering	78	99	120	21%	26	46	63	37%
Biotechnology	100	76	140	84%	41	41	75	83%
Business Analytics	66	71	50	-30%	33	36	19	-47%
Chemical and Biochemical Engineering	71	79	101	28%	32	34	49	44%
Civil Engineering	85	72	94	31%	38	31	38	23%
Communication Technologies and System Design	22	39	30	-23%	11	30	17	-43%
Computer Science and Engineering	214	323	313	-3%	96	152	149	-2%
Design and Innovation	87	97	88	-9%	26	22	21	-5%
Earth and Space Physics Engineering	55	39	49	26%	20	17	27	59%
Electrical Engineering	104	127	112	-12%	52	63	42	-33%
Engineering Acoustics	43	25	38	52%	28	21	27	29%
Engineering Light	17	14	9	-36%	6	8	1	-88%
Engineering Physics	47	49	69	41%	11	13	20	54%
Environmental Engineering	75	62	90	45%	32	35	45	29%
Food Technology	37	48	39	-19%	12	25	28	12%
Human-centered Artificial Intelligence	111	123	152	24%	52	56	55	-2%
Industrial Engineering and Management	119	154	150	-3%	80	76	88	16%
Materials and Manufacturing Engineering	50	50	59	18%	25	28	31	11%
Mathematical Modelling and Computation	133	119	150	26%	38	39	39	0%
Mechanical Engineering	78	80	108	35%	39	33	58	76%
Ocean Engineering	-	29	36	24%	-	17	25	47%
Petroleum Engineering	11	-	-	-	11	-	-	-
Pharmaceutical Design and Engineering	69	95	99	4%	24	40	38	-5%
Quantitative Biology and Disease Modelling	15	14		-100%	1	2	-	-
Sustainable Energy	157	193	199	3%	107	125	129	3%
Sustainable Fisheries and Aquaculture	-	9	11	22%	-	6	7	17%
Technology Entrepreneurship	48	49	40	-18%	19	31	15	-52%
Transport and Logistics	29	23	-	-	25	18	-	-
Wind Energy	52	65	55	-15%	41	49	40	-18%
Hovedtotal	2315	2564	2736	7%	1088	1269	1299	2%

*Uddannelsen havde sidste optag i 2023

Optaget på erhvervskandidatuddannelsen er faldet fra 41 studerende i 2023 til 37 studerende i 2024. Optaget er fordelt på nogenlunde samme antal retninger som sidste år.

Tabel 5 – Optag på erhvervskandidatuddannelsen

Uddannelsesretning	Årligt optag				Heraf internationale			
	2022	2023	2024	ændring i antal 2023-2024	2022	2023	2024	ændring i antal 2023-2024
Architectural Engineering	-	-	1	1	-	-	-	-
Applied Chemistry	1	2	-	-2	-	-	-	-
Autonomous Systems	2	2	2	-	-	-	1	1
Bioinformatics and Systems Biology	1	2	-	-2	-	-	-	-
Biomedical Engineering	1	1	-	-1	-	-	-	-
Biotechnology	2	2	2	-	-	-	1	1
Business Analytics	-	-	-	-	1	-	-	-
Chemical and Biochemical Engineering	-	6	10	4	-	-	1	1
Civil Engineering	1	1	1	-	-	-	1	1
Computer Science and Engineering	9	9	6	-3	3	2	-	-2
Earth and Space Physics and Engineering	1	-	1	1	-	-	1	-
Electrical Engineering	4	4	2	-2	-	-	-	-
Engineering Acoustics	1	1	-	-1	-	-	-	-
Engineering Light	1	-	-	-	-	-	-	-
Environmental Engineering	-	-	2	2	-	-	-	-
Food Technology	1	1	-	-1	-	-	-	-
Human-centered Artificial Intelligence	2	1	1	-	-	1	-	-1
Industrial Engineering and Management	2	1	2	1	-	1	1	-
Materials and Manufacturing Engineering	1	5	3	-2	-	-	2	2
Mathematical Modelling and Computation	2	1	1	-	-	-	-	-
Mechanical Engineering	1	-	-	-	-	-	-	-
Pharmaceutical Design and Engineering	1	-	1	1	-	1	-	-
Sustainable Energy	2	2	1	-1	-	2	-	-2
Transport and Logistics	-	-	-	-	-	-	-	-
Wind Energy	-	-	1	1	-	-	-	-
Hovedtotal	36	41	37	-4	4	7	8	1

Optag af erhvervskandidater i 2024 svarer til ca. 10 pct. af måltallet i kandidatreformen. Det vurderes, at det bliver svært at opfylde DTU's måltal i 2032 for optag af ca. 365 erhvervskandidatstuderende. I dag er kun 1,4 pct. af DTU's samlede optag erhvervskandidatstuderende.

2. Offentliggørelse af nye ledighedstal

Efterspørgslen på DTU's ingeniører er høj. Hvis arbejdsmarkedets efterspørgsel skal imødekommes, vurderes det, at der er behov for en øget dimittendproduktion.

For årgang 2022, er DTU's diplomingeniørers gennemsnitlige ledighedsgrader (3,1 pct.) på samme flotte niveau som årgang 2021. Udviklingen følger den for landsplan. Halvdelen af DTU's diplomingeniør dimittender opnår fuld beskæftigelse inden for 2 måneder. Hele 80 pct. er i fuldtidsbeskæftigelse, inden der er gået et halvt år.

Efterspørgslen på DTU's civilingeniører er fortsat stigende. Det er bemærkelsesværdigt, at civilingeniørernes gennemsnitlige ledighedsgrader er faldet fra de rekordlave 3,7 pct. for dimittendårgang 2021 til blot 2,8 pct. for dimittendårgang 2022.

Dimittender fra DTU's civilingeniøruddannelse opnår også hurtigt beskæftigelse. 50 pct. af dimittenderne opnår allerede deres første job inden for ca. 2 måneder og 75 pct. opnår fuldtidsbeskæftigelse, inden der er gået et halvt år.

3. Evaluering af ny studiestart

Som led i arbejdet med Europas bedste ingeniøruddannelse, er der udviklet en ny studiestart på DTU. Studiestarten blev gennemført for første gang i sommeren 2024, hvor der var en meget høj deltagelsesprocent på 88,4 pct. på tværs af diplomingeniør- og bachelorstuderende. Den nye studiestart er generelt blevet godt modtaget.

Der er nu gennemført en evaluering af de nyoptagne diplomingeniør- og bachelorstuderendes oplevelse af studiestarten sommeren 2024. Studiestarten defineres her som perioden fra de studerende modtager deres optagelsesbrev og frem til 3. uge i semesteret.

Studiestartsevalueringen er gennemført som en del af studiestartsprøven og har derfor været obligatorisk. 99,7 pct. af alle nye bachelorstuderende og 97,6 pct. af alle nye diplomingeniørstuderende har besvaret den.

De nedenstående hovedkonklusioner gælder på tværs af diplomingeniør- og bacheloruddannelserne. Generelt vurderes tilfredsheden med studiestarten en smule lavere af diplomingeniørstuderende end af bachelorstuderende, men begge grupper udtrykker generelt stor tilfredshed.

- 97-99 pct. af de studerende oplever, at de er blevet godt modtaget af deres vektorer og har følt sig velkomne på deres uddannelse.
- 86-87 pct. oplever, at de er blevet godt introduceret til deres medstuderende og har fået hjælp til at skabe et begyndende netværk på uddannelsen.
- 82-87 pct. har fået en introduktion til deres studieleder og ved, hvad de kan bruge vedkommende til.
- 89-93 pct. har fået de praktiske informationer, de havde brug for, for at blive klar til undervisningen.
- 92-94 pct. har fået en introduktion til det faglige indhold på deres uddannelse.
- 91-94 pct. har fået en introduktion til studiemiljøet på DTU samt de klubber, udvalg og foreninger, de kan blive en del af, herunder PF.
- 85-89 pct. har fået en god introduktion til campus og ved, hvordan de finder rundt.
- 84 pct. har fået en introduktion til vejledningstilbuddene på DTU og ved, hvor de kan få hjælp undervejs i uddannelsen.

Udover den generelt store tilfredshed med studiestarten, er der også spurgt ind til oplevelser med grænseoverskridende- og/eller krænkende adfærd. Her har under 2 pct. af de studerende haft oplevelser af denne karakter. Alle er blevet informeret om infosider, kontaktoplysninger og muligheder for samtaler og hjælp til at indberette hændelser. På nuværende tidspunkt har ingen henvendt sig for at indberette sager af ovennævnte karakter relateret til studiestarten, hverken med sager i undervisningen, til fester eller til andre aktiviteter.

4. Konsekvenser af dimensioneringer

Som en konsekvens af politikernes visioner for udviklingen af de videregående uddannelser i Danmark, er DTU pålagt et antal dimensioneringer af optaget på de ordinære uddannelser. Dimensioneringerne betyder, at DTU ikke frit kan bestemme, hvordan optaget og dermed DTU's uddannelser skal udvikle sig. DTU skal derfor begrænse optaget – på trods af mange kvalificerede ansøgere, stor efterspørgsel på færdiguddannede ingeniører, lav og faldende dimittendledighed og ledig kapacitet.

Aktuelt er DTU pålagt følgende dimensioneringer:

- Et samlet loft for optaget på diplomingeniør-, civilbachelor- og kandidatuddannelsen på Lyngby og Ballerup Campus. Loftet er et element i reformen 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark' (udflytningsreformen, juni 2021) og skal begrænse optaget i de store byer. For DTU betyder det, at optaget i Lyngby og Ballerup i 2030 skal begrænses med 6 pct. ift. optaget i 2019.
- Et loft over antallet af engelsksprogede studerende på engelsksprogede uddannelser. Det betyder, at DTU i 2024-2028 max. må optage 969 studerende fra EU/EØS-lande om året på den engelsksprogede bacheloruddannelse General Engineering og kandidatuddannelserne.
- Et loft over optaget af studerende på civilbacheloruddannelsen, den såkaldte sektordimensionering, som indgår i Kandidatreformen (juni 2023). Loftet skal reducere bacheloroptaget med 6,5 pct. ift. det gennemsnitlige optag i 2018-2022.
- Et loft over optaget på 120 ECTS-kandidatuddannelser, som skal indføres i årene 2028-2032. Loftet er en konsekvens af, at DTU skal omlægge min. 15 pct. af optaget på kandidatuddannelserne til erhvervskandidatuddannelser, jf. Kandidatreformen.
- Et loft over optaget på uddannelser med systematisk dimittend-overledighed. Pt. er kandidatuddannelserne i Fødevareteknologi og i Miljøteknologi ledighedsbaseret dimensionerede.

Samlet betyder de mange dimensioneringer, at DTU i de kommende år er tvunget til at begrænse optaget på alle uddannelser – dog undtaget diplomingeniør- og erhvervskandidatuddannelser, som udbydes uden for København (de store byer). Da dimensioneringerne "støder på" hinanden, er det vanskeligt at opstille et præcist scenarie for det fremtidige optag, men overordnet må DTU i 2030 max. optage 4.367 studerende på Campus i Lyngby og Ballerup (til sammenligning optog DTU i rekordåret 2021 under Corona 5.056 studerende).

En onepager, der beskriver sektordimensioneringens konsekvens for bacheloroptaget og den politiske udflytningsaftales konsekvens for DTU's samlede kandidatproduktion frem mod 2035 er vedlagt som bilag 1.

5. Kandidatudvalgets afrapportering

Den 20. november 2024 blev den endelige afrapportering fra Kandidatudvalget offentliggjort af Uddannelses- og Forskningsministeriet. DTU har sammen med de øvrige universiteter bagerst i afrapporteringen en "Fællesudtalelse fra rektorerne", ligesom Danske Studerendes Fællesråd har en udtalelse.

DTU står til at skulle omlægge 15 pct. af de almindelige 2-årige kandidater til 4-årige erhvervskandidater, hvor den studerende skal arbejde i en virksomhed 25 timer om ugen og studere cirka 25 timer om ugen. Uddannelsesmodellen eksisterer allerede i dag, men kun 1,4 pct. af de kandidatstuderende på DTU vælger at tage den. Der udestår for Kandidatudvalget at få præsenteret en erhvervskandidatuddannelse, der vil være attraktiv for nogle af partnerne, især de studerende.

DTU og de øvrige universiteter med opbakning fra bl.a. DI, IDA og DM er enige om en model med indledende første år på fuld studietid med SU og et forløb på 2 år i en virksomhed med sideløbende færdiggørelse af studiet (1+2-modellen). Dette har ikke været muligt inden for rammerne af reformøkonomien, der helt overordnet har vanskeliggjort arbejdet, og modellen indgår derfor ikke i den endelige rapport. Organiseringen med forvaltningsmyndighedens fortrolighed har forårsaget manglende input til processen, fra særligt erhvervslivet, og de økonomiske rammer, herunder det forventede øgede arbejdsudbud, har betydet, at de politiske ambitioner bliver vanskelige at nå.

Ifølge den politiske aftale har erhvervskandidatstuderende på ingeniørområdet ikke en reel tilbagefaldsmulighed til en etårig kandidatuddannelse, da den ikke skal oprettes på ingeniørområdet. Derfor bør der etableres en tilbagefaldsmulighed fra erhvervskandidatuddannelsen til en ordinær kandidatuddannelse på 120 ECTS, hvilket ikke er sket i udvalgsarbejdet. Tilbagefaldsmuligheden bør gælde både, hvis den studerende ikke får en erhvervskandidatplads i en virksomhed, eller må afbryde sit erhvervskandidatforløb. Hvis der ikke kan findes en løsning, vil det resultere i en yderligere dimensionering af ingeniøruddannelserne.

6. Politisk aftale om forskningsreserven

Den 1. november 2024 indgik et bredt flertal af partier i Folketinget en aftale om fordelingen af forskningsreserven 2025 på i alt 5,5 mia. kr. Sidste års forskningsreserve lød på 4,2 mia. kr. Den samlede vurdering er, at aftalen er meget positiv for DTU. En ganske stor andel af de forskningsområder, som prioriteres i aftalen, vil DTU-forskere have mulighed for at søge.

3 mia. kr. øremærkes til grøn forskning, der skal understøtte den grønne omstilling og indfrielsen af klimamålene. Herunder kan fremhæves, at der endelig er afsat midler (30 mio. kr.) til forskning inden for energiober. Derudover er der afsat 1,2 mia. kr. til forskning i sikkerhed og kritiske og digitale teknologier. Her peges der på det globale kapløb om at udvikle nye kritiske teknologier, som baggrunden herfor. Der er desuden afsat 0,8 mia. kr. til bl.a. sundhedsteknologi og øvrig sundhedsforskning.

Slutteligt er det værd at bemærke, at der er afsat 93 mio. kr. til DTU i frie forsknings- og innovationsmidler (basismidler).

7. Status på Nyt SIS

I slutningen af 2021 blev DTU, af Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, bedt om at påtage sig styringen af det fortsættende program for et nyt studieadministrativt it-system til universiteterne (undtaget Aarhus Universitet, der kører eget program). DTU har således to roller i relation til Nyt SIS: dels det fælles program, dels det lokale implementeringsprogram på DTU.

Udbud blev gennemført i 2023, hvor valget faldt på en løsning baseret på Salesforce og deres Education Cloud, som er under løbende udvikling, og i den sammenhæng har Nyt SIS programmet en tæt dialog med Product Management for Education Cloud hos Salesforce. Afklaringsfase er gennemført frem til sommerferien 2024 og aktuelt er Nyt SIS programmet i designfasen, hvor den fælles løsning, kaldet "Eduhub", konfigureres og udvikles. Implementeringspartneren, Fluidio, har ikke evnet at levere i tilstrækkeligt omfang i designfasen, hvorfor designfasen forventes forlænget med op til fem måneder (til oktober 2025). Dette influerer desværre også på den af Statens it-råd ønskede stop/go beslutning i forbindelse med en del-leverance, kaldet "Release 1", som i skrivende stund ligeledes forventes udsendt til primo 2. kvartal 2025, hvilket koordineres tæt med It-rådet, og hvor Uddannelses- og Forskningsministeriet vil afrapportere om denne udskydelse til Folketingets Finansudvalg.



Trods leverandørens udfordringer i projektets første fase er det grundlæggende DTU's vurdering, at der er valgt en god og fremtidssikret it-plattform ved Salesforce, ligesom det er vurderingen, at der, fra såvel Salesforce som Fluido og dets indiske ejer Infosys, er en stor forpligtigelse til projektet. Det er vores vurdering, at leverandørerne vil benytte dette som en førstegenerations cloud-løsning på studie-administrative systemer på det europæiske marked.

DTU implementeringsprojekt

DTU's lokale implementeringsprojekt er generelt set i en acceptabel tilstand med tilfredsstillende fremdrift dog med ledelsens opmærksomhed på risici. DTU deltager yderligere sammen med KU i pilotfasen af programmet, hvor udvalgte dele af den fulde løsning testes.

Øvrig bemærkning

Det skal nævnes, at Rigsrevisionen pr. 11. november 2024 har frigivet en beretning omhandlende: "Uddannelses- og Forskningsministeriets styring af et nyt studie-administrativt it-system til universiteterne", som omhandler forgængerens for Nyt SIS til og med forsinket aktstykke fra UFM i efteråret 2023. Ministeriet udsættes for en meget skarp kritik.

Nyt SIS programmets største risici knytter sig naturligvis til leverandørens modenhed og evne til fremdrift i projektet, men myndighedernes tilsyn og kontrol er et særskilt stort problem i det, at det beslaglægger store ressourcer fra programmet og ikke sikrer den nødvendige arbejdsro.

Med henvisning til ovenstående vurdering af såvel teknologipakken samt leverandørernes forpligtigelse til projektet, at det vil være muligt at gennemføre it-projektet med en god løsning. I den sammenhæng skal det bemærkes, at der vil være en stop-go beslutning i primo andet kvartal 2025 ligesom programmet kontraktuelt har mulighed for løbende at udtræde, hvis der ikke er den nødvendige fremdrift eller kvalitet.

Endelig skal det bemærkes, at alternative omkostninger og risici ved ikke at gennemføre programmet langt overstiger de risici, som det vurderes, at der er ved det igangværende program.

Eventuelle budgetoverskridelser i det fælles program fordeles mellem de syv deltagende universiteter efter STÅ-fordeling, mens de lokale implementeringsprojekter er ansvarlige for egne budgetoverskridelser. DTU løber således ikke en større økonomisk risiko i forbindelse med sin værtsrolle. Hvis DTU vælger at ansætte ressourcer til personale i programmet påløbes den økonomiske risiko i forbindelse med ansættelsen.

DTU's lokale implementeringsprojekts primære risikoområder er 1) at blive klar til pilotfasen trods en række uklare krav og forudsætninger fra Fællesprogrammets side og 2) at DTU's deltagelse i pilotfasen skal ske parallelt med indgåelse af DTU's tillægskontrakt med leverandøren. Dette vil betyde, at erfaringer vedr. evt. nødvendige udviklingsopgaver etc. opsamlet i pilotfasen kan blive svære at indarbejde i tillægskontrakten.

8. Status på Dana V (lukket punkt)

9. Konsekvenser og handlemuligheder ift. optag på EDES-liste (lukket punkt)

10. Redegørelse om etablering af TUH

Technical University Hospital of Greater Copenhagen (TUH) skal skabe et fælles forsknings- og innovationsmiljø i den absolutte top, der skal være med til at transformere sundhedsvæsenet gennem uddannelse, innovation, forskning og behandling. TUH er blevet udviklet gennem 2023-24 og blev officielt lanceret den 1. april 2024.

Sundhedsvæsenet ser ind i en fremtid med flere og ældre patienter med behov for højspecialiseret behandling, ligesom sektoren har udfordringer med at tiltrække klinisk personale. Derfor er der behov for at fremme samarbejdet mellem ingeniører og sundhedsfagligt personale om nye ideer og løsninger, der kan anvendes på hospitalsgangene. Visionen er at bringe DTU's teknologiske kompetencer og faglighed i spil i sundhedsvæsenet ved at skabe nye løsninger til både diagnosticering og behandling af patienterne såvel som til hospitalsdriften. Samtidig skal sundhedsprofessionelle efteruddannes inden for innovation og teknologi, ligesom flere DTU-studerende og ingeniører skal finde vej til hospitalerne.

Efter etableringen 1. april 2024 har der været stort fokus på at etablere rammerne om TUH, herunder organisatoriske forhold, juridiske rammer for ansættelser, digitale processer, hjemmeside og ikke mindst bred mobilisering af klinisk personale og forskere på DTU. Der er særlig fokus på at etablere delestillinger af professorer og lektorer på tværs af hospitalerne og DTU som vigtige "broer". Samtidig er der dialog med private fonde om finansiering af aktiviteter og faciliteter.

TUH er organiseret på tværs af DTU og Region Hovedstaden og ledes i det daglige af institutdirektør Jan Ardenkjær-Larsen på DTU Sundhedsteknologi og cheflæge Barbara Malene Fischer på Rigshospitalet/Region Hovedstaden. Sidstnævnte erstattes pr. 1. januar 2025 af professor Christian Hasager, Afdeling for Hjertesygdomme, Rigshospitalet. Der er etableret en fælles bestyrelse, hvor koncerndirektør Marianne Thellersen repræsenterer DTU på direktionniveau, ligesom institutdirektørerne Bjarke Bak Christensen (DTU Bioengineering), Jan Madsen (DTU Compute) og Mette Wier (DTU Management) deltager i bestyrelsen. Bestyrelsen har i november 2024 et strategiseminar og vil i marts 2025 tage på studietur til Sydtyskland og Schweiz.

11. Skriftlige meddelelser

Større bevillinger siden sidst

European Research Council (ERC) uddeler bevillinger til EU's mest excellente forskere, som har ansøgt om et banebrydende forskningsprojekt af videnskabelig topkvalitet. ERC Synergy Grant er for 2-4 forskere, som foreslår løsning af en videnskabelig problemstilling, som kun kan løses i fællesskab. I år har tre DTU-forskere modtaget bevillingen via to ERC Synergy Grants:

- Peter Bøggild og Mads Brandbyge, professorer ved DTU Fysik, Metamaterial Interfaces for Quantum Electronics – ca. 42 mio. kr. til DTU.
- Jenny Emnéus, professor, DTU Bioengineering, Custom-made neurons for cell therapy in parkinson's and huntington's disease - Ca. 15 mio. kr. til DTU.



Lundbeckfonden uddeler én gang årligt midler til etablerede og talentfulde forskere inden for det biomedicinske, kliniske eller sundhedsvidenskabelige forskningsområde (skal have betydning for neuroområdet). I 2024 har Johan Ulrik Lind samt Leticia Hosta-Rigau (begge lektorer ved DTU Health-tech) modtaget Lundbeckfonden Ascending Investigators grants på hhv. 6 og 5 mio. kr.

Novo Nordisk Fonden uddeler én gang årligt midler fra deres NNF Recruit program, hvor dygtige internationale topforskere inden for tek/nat-området kan tiltrækkes til danske universiteter. Her har DTU i 2024 modtaget én bevilling på 35 mio. kr. til Peter Gerstoft, UC San Diego, som skal starte på DTU Electro. Bevillingen er endnu ikke offentliggjort og er derfor stadig fortrolig.

Novo Nordisk Fonden uddeler også midler til forskningsinfrastruktur, og i år modtog forskere fra DTU fire større bevillinger:

- 25 mio. kr. til Leif Katsuo Oxenløwe, professor, DTU Electro (Photonic quantum test and fabrication infrastructure)
- 17 mio. kr. til Jens Preben Morth, professor, DTU Bioengineering (Catalyse4X –Infrastructure for high throughput structural characterization of protein complexes)
- 7 mio. kr. til Jan Ardenkjær-Larsen, Institutdirektør, DTU Sundhedsteknologi (Volumetric mapping of brain dynamics by hyperpolarized MR)
- 5 mio. kr. til Anders Kristensen, professor, DTU Sundhedsteknologi (4D mapping of transport and metabolism in organ on a chip)

Status på EU-dagsordenen

Rektor har d. 16. oktober 2024 afsluttet arbejdet i ekspertgruppen, der har midtvejsevalueret Horizon Europe. Her fremlagde gruppen 12 anbefalinger til et styrket forskning- og innovationsrammeprogram gennem rapporten "Align, Act, Accelerate". Herunder fokuseret støtte til teknologi-baserede start-ups og deres mulighed for at skalere, simplificering af deltagelseskriterier, øget universitets-industri-samarbejde samt opfordring til, at medlemsstaterne bruger flere midler på F&U. Rapporten skal ses i lyset af hhv. Enrico Letta's rapport om et indre marked og Mario Draghi's fokus på Europas fremtidige konkurrenceevne.

Europa-Kommissionens formand har udpeget nye kommissærkandidater. For DTU's vedkommende vil flg. fire kommissærer have relevans for DTU's virke:

- Executive Vice-president for Tech Sovereignty, Security and Democracy (Kommissær-kandidat: Henna Virkkunen)
- Executive Vice-president for People, Skills and Preparedness (Kommissær-kandidat: Roxana Minzatu)
- Commissioner for Start-ups, Research and Innovation (Kommissær-kandidat: Ekaterina Zaharieva)

Dansk kommissær-kandidat er Dan Jørgensen, med en portefølje inden for energi og boliger. Alle fire kommissærer inviteres på besøg på DTU.

Tejs Vegge, Prof. på DTU Energi er blevet udpeget som medlem af EU's Technology Council on Advanced Materials. Formålet med Gruppen er at koordinere indsatsen ift. at sikre fremtidig europæisk konkurrenceevne, når det kommer til udnyttelsen af avancerede materialer. Herunder inden for den digitale og grønne omstilling.



DTU er blevet udpeget som dansk koordinator af et kompetencecenter inden for mikrochips. Gennem DTU Nanolab vil DTU koordinere den danske indsats og bidrage til at øge de europæiske kompetencer inden for produktion af mikrochips. Der forventes medfinansiering gennem bl.a. den danske forskningsreserve til området i de kommende år.

Seneste rankings

Til punktet om seneste rankings i rektoratsrapporten orienteres om DTU's samt udvalgte alliance/partner-universiteters og de danske universiteters placeringer på følgende rangliste:

1. EngiRank 2024
DTU er nr. 1 i EU/Norge/Schweiz (samme placering som sidste år)
2. Times Higher Education World University Rankings 2025
DTU er nr. 124 i verden (frem fra nr. 126)

Ad. 1. EngiRank 2024

EngiRank, der vurderer de tekniske universiteter i EU, Norge og Schweiz, blev offentliggjort d. 29. oktober 2024. Det er andet år, at ranglisten offentliggøres, og DTU er igen i år nr. 1.

DTU er placeret som nr. 1 på den overordnede rangliste og som følger på ranglistens syv emnelister.

Placering i EU/Norge/Schweiz	2024	2023
Chemical engineering	1	1
Civil engineering	1	1
Electrical, electronic and information engineering	3	2
Environmental engineering	1	1
Materials engineering	4	2
Mechanical engineering	1	1
Medical engineering	3	2

EngiRank er afgrænset til tekniske universiteter og dækkede sidste år kun EU-landene, mens ranglisten i år også dækker Norge og Schweiz. Der er i alt inkluderet 226 institutioner på emneranglisterne, mens der er 184 institutioner på den overordnede rangliste (for at kunne blive inkluderet på den overordnede rangliste skal institutionerne være med på mindst tre af emneranglisterne). Der er to danske universiteter med – DTU og AAU. Nedenfor følger placeringerne for DTU, AAU og allianceuniversiteterne.

Placering i EU/Norge/Schweiz	2024	2023
Technical University of Denmark	1	1
KTH - Royal Institute of Technology	4	10
Technical University of Munich	6	4
Chalmers University of Technology	7	12
École Polytechnique Fédérale de Lausanne	10	-
Norwegian University of Science and Technology	10	-
Eindhoven University of Technology	14	7
Aalto University	15	10
Aalborg University	20	25
École Polytechnique	43	37

EngiRank er blevet til på initiativ fra den polske "Perspektywy" Education Foundation, som har udgivet Perspektywy University Ranking samt flere ranglister af sekundære skoler og MBA-programmer i Polen i næsten 25 år.

EngiRank er baseret på anerkendte datakilder som Scopus, PATSTAT, EU's CORDIS-database og European Education Area og ikke på spørgeskemaundersøgelser om omdømme eller egen indberetning fra universiteterne.

Ranglisten er baseret på 13 indikatorer fordelt på fem kriterier:

- Forskning (28 pct.)
- Innovation (25 pct.)
- SDG 9: Industri, innovation og infrastruktur (10 pct.)
- Internationalisering (16 pct.)
- Interdisciplinaritet (21 pct.)

Indvielse af bygning 313

DTU's nye bygning 313 er blevet indviet d. 20. november 2024. Her opfindes energiteknologi til en bæredygtig fremtid. Forskningsbygningen hedder Climate Challenge Laboratory og samler energi- og materialeforskere fra danske og internationale miljøer, som skal sætte fart på udviklingen af klimaløsninger i form af materialer, der kan producere og lagre grøn energi.



Bygning 313 – Climate Challenge Laboratory ved Lyngby campus

Indvielse af DTU-TotalEnergies Excellence Center for Clean Energy

De færreste er i tvivl om, at energikilder som sol og vind vil spille afgørende roller i fremtidens energiproduktion. Men en forsyning baseret udelukkende på vedvarende kilder kræver en anden tilgang end fossile energikilder. Med vedvarende energikilder skal elforsyningen kunne sikre en stabil leverance af el, uanset om vinden blæser, og solen skinner. Derfor har DTU i samarbejde med energiselskabet TotalEnergies bygget et nyt hybridkraftværk ved universitetets forskningsfaciliteter på DTU Risø Campus ved Roskilde. Anlægget, der hedder Risø Hybrid Power Plant, bliver en central brik i DTU's forskning i en mere bæredygtig energiforsyning og et vigtigt redskab i arbejdet med at kunne udvikle og afprøve nye teknologier, inden de opskaleres.



DTU Risø

DTU's IT-camp for piger

Over tre dage i efterårsferien har unge kvinder i gymnasiealderen valgt at deltage i DTU's IT-camp for piger. Initiativet skal få flere til at få øjnene op for en fremtid i it. IT-campen har været afholdt siden 2018, hvor piger har valgt at bruge efterårsferien i selskab med matematik, logik og programmering. I øjeblikket er kun hver tredje DTU-studerende en kvinde, og det skal initiativer som f.eks. IT-camp for piger lave om på.



Siden 2018 har der været afholdt IT-camp for piger på DTU i efterårsferien

Bilag:

- Bilag 1: Onepager til dialog med eksterne om kandidatreformen og udflytningsaftalen