





## Styringsdialog 2023 - vurdering af status på Danmarks Tekniske Universitets strategiske rammekontrakt 2022-2025


Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2022	Status 2022	Status 2023	Status 2024
<p><b>Mål 1:</b> DTU skal være et af Europas fem førende tekniske universiteter og anerkendt for sin polytekniske eliteforskning.</p> <p><i>DTU skal bedrive excellent forskning inden for en lang række teknologiske forskningsområder. DTU vil fortsat arbejde for at øge hjemtaget af eksterne bevillinger og styrke den internationale gennemslagskraft ved at tiltrække og fastholde førende forskningskapaciteter. Endvidere vil DTU fortsat styrke sine samarbejdsrelationer og stræbe efter nye samskabende partnerskaber om forskning i verdensklasse samt sikre en veludbygget forskningsinfrastruktur med unikke faciliteter.</i></p>	<p>Styrelsen vurderer samlet set, at udviklingen i målet er tilfredsstillende.</p> <p>Styrelsens vurdering er baseret på, at DTU har øget sit hjemtag af excellence-forskningsbevillinger og bevillinger fra Horizon Europe ift. baseline, samt at DTU har igangsat flere større forskningsinitiativer. Disse inkluderer blandt andet oprettelsen af Center for Auditiv Neurovidenskab, oprettelsen af et nyt kvantecenter samt investeringer i forskningsinfrastruktur i form af Climate Challenge Laboratory, der skal rumme forskning i materialer og Power-to-X løsninger.</p> <p>Styrelsen bemærker også, at DTU har deltaget aktivt i alle fire grønne forskningsmissioner, herunder særligt INNO-CCUS med fokus på CO2-fangst. Derudover har DTU fastholdt sit fokus på diversitet i rekrutteringen af forskningstalenter og medarbejdere.</p> <p>De angivne indikatorer for fastholdelse af høj forskningskvalitet og international gennemslagskraft ligger stabilt ift. baseline.</p> <p>DTU har orienteret om, at de i 2023 vil samarbejde med de andre danske universiteter og fem GTS-institutter om at etablere Nationalt Forsvarsteknologisk Center, hvilket styrelsen tager til efterretning.</p>		●	Grøn

Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2022	Status 2022	Status 2023	Status 2024
<p><b>Mål 2:</b> DTU skal tilbyde Europas bedste ingeniøruddannelse – gennem hele arbejdslivet.</p> <p><i>DTU vil udbyde og udvikle ingeniøruddannelser, der matcher samfundets og erhvervslivets behov gennem hele arbejdslivet, og som er på højeste niveau og af højeste kvalitet. DTU's ingeniøruddannelser skal sikre, at dimittenderne kan mestre den teknologiske udvikling til gavn for mennesker, erhvervsliv og samfund. DTU vil fortsat arbejde med at styrke indsatsen for et mangfoldigt og inkluderende læringsmiljø, hvor bl.a. flere kvinder griber ingeniørfaget.</i></p>	<p>Styrelsen vurderer samlet set, at udviklingen i målet er tilfredsstillende.</p> <p>Styrelsens vurdering er baseret på, at DTU har haft en betydelig stigning i sine efteruddannelsesaktiviteter, at dimittendledigheden er faldet ift. baseline, samt at man har redegjort tilfredsstillende for sine tiltag for at videreudvikle på uddannelsernes faglige grundlag og for at tiltrække flere kvindelige studerende til ingeniørfaget. Andelen er kvindelige studerende er således også steget fra 32 til 33%. DTU fremhæver i den sammenhæng, at man bl.a. har deltaget i flere arrangementer med kvindelige gymnasielever, og at man har udviklet nyt rekrutteringsmateriale med fokus på DTU-kvinder og kvindelige studerende.</p> <p>DTU bemærker derudover, at man i 2022 har fået godkendt og opstartet en ny masteruddannelse i Sustainable Leadership, samt at antallet af kurser på DTU's Learn for Life-portal er steget væsentligt fra baseline til 2022.</p> <p>Derudover har DTU orienteret om, at man fremadrettet i kontraktperioden vil have fortsat fokus på udviklingen af det polytekniske grundlag og DTU's uddannelsessignatur, samt på at øge andelen af kvindelige studerende, hvilket styrelsen tager til efterretning.</p>	 Grøn		

Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2022	Status 2022	Status 2023	Status 2024
<p><b>Mål 3:</b> DTU's uddannelser skal være af højeste faglige kvalitet og rammerne for læring og trivsel skal opleves som optimale for de studerende</p> <p><i>DTU understøtter et stærkt fagligt og socialt tilhørsforhold og fremmer et levende studiemiljø med høj studieintensitet og engagement. De studerende skal lære forskningens og udviklingsarbejdets arbejdsformer og metoder.</i></p>	<p>Styrelsen vurderer samlet set, at DTU arbejder aktivt med målet, men at der er visse opmærksomhedspunkter.</p> <p>Styrelsens vurdering er baseret på, at DTU på den ene side har fastholdt et højt tilbud af undervisningstimer gennemført af fastansatte undervisere, men at der samtidig er sket et fald i de studerendes vurdering af, om de føler sig godt tilpas på deres uddannelse. Derudover er førsteårsfrafaldet steget relativt mere på DTU end på de øvrige tekniske hovedområder. DTU angiver selv Covid-19-nedlukningen som en mulig årsag til stigningen i førsteårsfrafaldet.</p> <p>Styrelsen bemærker, at der generelt skal være opmærksomhed på de studerendes vurdering af tidsforbrug på studiet. Det forudsættes, at universiteterne løbende monitorerer og forholder sig til, at uddannelsesudbuddenes tilrettelæggelse understøtter en arbejdsbelastning svarende til uddannelsens omfang i ECTS-point.</p> <p>Af understøttende aktiviteter har DTU i 2022 bl.a. igangsat en revision af diplomingeniøruddannelsen for at styrke dens faglighed, kvalitet og anerkendelse. Derudover har man arbejdet med at modernisere studiestarten og med at sikre et øget fokus på inklusion, diversitet og fastholdelse. DTU har også igangsat flere tiltag for at udvikle det fysiske campusmiljø.</p> <p>Styrelsen anerkender DTU's aktiviteter, men ønsker et fortsat fokus på særligt trivsel og frafald, således at det ambitiøse niveau for det strategiske mål fastholdes.</p> <p>DTU har orienteret om, at man i 2023 særligt vil fortsætte arbejdet med revision af diplomingeniøruddannelsen, hvilket styrelsen tager til efterretning.</p>	 Gul		

Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2022	Status 2022	Status 2023	Status 2024
<p><b>Mål 4:</b></p> <p>DTU skal medvirke til at skabe et mere bæredygtigt samfund og udnytte digitaliseringens muligheder</p> <p><i>DTU vil demonstrere universitetets satsning på forskning, der bidrager til en bæredygtig udvikling af samfundet ved at udvikle metode og mål-data, der bl.a. inddrager FN-bæredygtighedsmål. Samtidig vil DTU bidrage til at styrke forskningen og udviklingen i systemisk og kvantitativ bæredygtighed, og dermed aktivt bidrage til den grønne omstilling af samfundet. DTU vil udvikle en international hub, der tilbyder rådgivning inden for bæredygtig samfunds-omstilling. DTU vil ligeledes fokusere på anvendelsen og udviklingen af nye digitale læringsværktøjer- og metoder, samt styrke og synliggøre digitaliseringen i forskningen og dermed den digitale transformation.</i></p>	<p>Styrelsen vurderer samlet set, at udviklingen i målet er tilfredsstillende.</p> <p>Styrelsens vurdering er baseret på, at DTU har oprettet flere forskningscentre med fokus på bæredygtighed, herunder DTU Center for Absolut Bæredygtighed, der skal være med til at realisere ambitionerne om styrket forskning inden for systemisk og kvantitativ bæredygtighed. DTU redegør ligeledes for deres tiltag for at indtænke bæredygtighed på tværs af deres uddannelsesportefølje, bl.a. ved udvikling af nye kurser. Hvad angår digitalisering er der fremgang i begge indikatorer for hhv. undervisernes forståelse for digitale værktøjer og den øgede digitalisering af forskningen.</p> <p>DTU beskriver, at de har justeret ambitionsniveauet for målet om at oprette en international hub for rådgivning om bæredygtig samfunds-omstilling, således at aktiviteterne fremadrettet i stedet vil være centreret om en videnbank, hvor interessenter kan få adgang til relevant materiale fra DTU. Ændringen begrundes med, at den tidligere ambition var knyttet til United Nations Environment Programme (UNEP), hvor der var konkrete aktiviteter forankret på DTU, som nu er afkoblet derfra. Dette forventes drøftet på dialogmødet mellem styrelsen og DTU til efteråret 2023.</p> <p>DTU beskriver, at de i 2023 bl.a. vil fortsætte udviklingen af Center for Absolut Bæredygtighed samt udbyde nye digitale uddannelsesaktiviteter, hvilket styrelsen tager til efterretning.</p>	 Grøn		

Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2022	Status 2022	Status 2023	Status 2024
<p><b>Mål 5:</b></p> <p>DTU skal positionere sig som samfundets førende ekspert på området for teknisk videnskab</p> <p><i>DTU vil løbende optimere rådgivningsprocessen for at sikre, at universitetets rådgivning til stadighed er kendetegnet ved, og giver sikkerhed for, ydelseernes kvalitet, uvildighed og rettidighed. Yderligere ønsker DTU at opdyrke nye forretnings- og rådgivningsområder, der udspringer af myndighedernes øgede behov for digitale løsninger og bæredygtig forandring.</i></p>	<p>Styrelsen vurderer samlet set, at udviklingen i målet er tilfredsstillende.</p> <p>Styrelsens vurdering er baseret på, at DTU i 2022 har gennemført et sektorudviklingsprojekt om automatisering inden for Life Science-sektoren, at man har igangsat et nyt sektorudviklingsprojekt om energi-øer, samt at man har etableret et partnerskab med Rigshospitalet om klinisk relevant forskning og uddannelse. Derudover har DTU igangsat systematiske, årlige målinger af tilfredsheden med rådgivningsprocessen hos hhv. de relevante myndigheder og DTU's institutter, således at man fortsat kan optimere på rådgivningen ved de eksisterende strategiske rammeaftaler man har indgået med ministerier inden for bl.a. fødevarer, miljø, transport, klima og sundhed.</p> <p>Styrelsen bemærker, at der har været et mindre fald i indikatoren for øget gearing af rammeaftalebevillingerne med øvrige eksterne midler ift. kontraktsummen.</p> <p>DTU orienterer om, at man i 2023 bl.a. vil have fokus på sektorudviklingsprojektet om energi-øer, hvilket styrelsen tager til efterretning.</p>	 Grøn		

Strategiske mål	Styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelse 2022	Status 2022	Status 2023	Status 2024
<p><b>Mål 6:</b></p> <p>DTU skal være erhvervslivets foretrukne samarbejdspartner</p> <p><i>DTU vil udbygge sit økosystem for innovation og entreprenørskab, og stræbe efter et stadigt tættere samarbejde med omverdenen, herunder forskningstunge virksomheder. DTU vil bl.a. aktivt engagere sig i samarbejder med de danske klyngeorganisationer og GTS'er. Samtidig er det en målsætning at være en mere synlig partner for erhvervslivet, hvilket bl.a. skal forløses gennem en række partnerskabsinitiativer.</i></p>	<p>Styrelsen vurderer samlet set, at udviklingen i målet er tilfredsstillende.</p> <p>Styrelsens vurdering er baseret på, at DTU har haft en stigning i antallet af sampublicationer med relevante eksterne partnere fra baseline til 2022. Derudover har der været en stigning i antallet af studenterprojekter, der skrives i samarbejde med erhvervslivet for både diplomingeniørerne og for civilingeniørerne.</p> <p>Af understøttende aktiviteter i 2022 redegør DTU bl.a. for deres forskellige samarbejder med virksomheder i regi af DTU Industrial Partnerships, for deres involvering i erhvervsklyngerne og for deres udvikling af regionale samarbejder centreret om de nye residential colleges, der er under etablering. Desuden har DTU etableret en ny, intern struktur for understøttelse af innovation og entreprenørskab på universitetet.</p> <p>Indikatoren for DTU's samarbejde med erhvervsfremmesystemet ligger nogenlunde stabilt ift. baseline, dog med en beskedent tilbagegang i 2022.</p> <p>DTU orienterer om, at de i 2023 særligt vil have fokus på nye initiativer inden for Life Science-klyngen, hvilket styrelsen tager til efterretning.</p>	 <b>Grøn</b>		

**Definition af farvekoder:**

- **Grøn** = Institutionen har fokus på målet og arbejder aktivt med det. Dette afspejles i den aktuelle statusredegørelse.
- **Gul** = Institutionen har fokus på målet og arbejder aktivt med det, dog er der enkelte opmærksomhedspunkter. Punkter indgår i den løbende dialog eller udfoldes på det næstkommende møde.
- **Rød** = Bekymrende udvikling ift. at nå målet inden for den 4-årige periode. Det fremgår ikke tydeligt, hvordan der arbejdes med understøttende aktiviteter, der kan føre til en positiv udvikling.

Bemærk: Farvekoderne giver et øjebliksbillede af status for hvert enkelt mål efter dialogen på mødet. Dialogen på mødet kan give styrelsen yderligere oplysninger om det enkelte mål. Det kan give anledning til, at styrelsen justerer sin hidtidige vurdering af status for det enkelte mål.