



7. Oplæg til Handlingsplan 2024

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender de overordnede rammer for Handlingsplan 2024 (HP24). Udkast til HP24 udarbejdes i efteråret og indstilles til bestyrelsens godkendelse på dennes møde d. 7. december 2023.

Sagsfremstilling

I materialet (dagsordenspunkt 8.c) til bestyrelsens seminar d. 25. august 2023 blev der lagt op til en drøftelse af bestyrelsens ønsker til en kommende handlingsplan for 2024 – på et overordnet ambitionsniveau – med henblik på at give den daglige ledelse anvisninger til udarbejdelsen af HP24.

Behovet for denne drøftelse blev forstærket af Strategi 2020-2025-midtvejsevalueringens anbefaling om at revurdere indholdet i og organiseringen af de tværgående strategiprojekter. Midtvejsevalueringen indeholdt følgende øvrige anbefalinger:

1. Etablér en fælles forståelse af hvad Europas bedste ingeniøruddannelse indebærer
2. Definér unikke styrkepositioner indenfor bæredygtighed og digitalisering
3. Styrk kommunikation af strategien
4. Fasthold takten i strategiimplementeringsarbejdet og del bedste praksis internt
5. Øg inddragelsen af bestyrelsen i strategiske drøftelser

Bestyrelsen støttede anbefalingerne, men nåede ikke en nærmere drøftelse af oplæg til HP24 i løbet af seminaret d. 25. august 2023. Da organisationen skal udarbejde et udkast til HP24, har rektor og formanden drøftet hvordan en kommende handlingsplan kan udarbejdes, og er nået frem til, at der er behov for et andet format for den kommende handlingsplan, så HP24 bliver mindre leveranceorienteret og primært har fokus på effekter og gevinstrealisering.

På denne baggrund anbefales det, at HP24 tilføjes handlinger der kan imødekomme anbefalingerne fra midtvejsevalueringen. En beskrivelse af de foreslåede handlinger er vedlagt som bilag 1.

Samtidig foreslås indholdet i og organiseringen af de tværgående strategiprojekter ændret, så projekterne konsolideres i få udvalgte fyrtårnsprojekter, der har væsentlig betydning for realiseringen af DTU's strategi 2020-2025, og som har fokus på en opnået effekt. Det kan f.eks. være udbuddet af digitale uddannelser og livslang læring. Den nærmere konsolidering og udvælgelse vil ske i efteråret 2023 og fyrtårnsprojekterne vil indgå i udkast til Budget og Handlingsplan 2024, der præsenteres for bestyrelsen d. 7. december 2023.

Bilag

1. Handlinger der imødekommer anbefalingerne i midtvejsevalueringen af Strategi 2020-2025