



4. Risikostyring og den daglige ledelses strategiske tilpasninger

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Bestyrelsen gav på dennes møde d. 13. juni 2023 udtryk for, at vurderingen af risici bør sammentænkes med universitetets strategiske overvejelser, da udefrakommende påvirkninger og forandringer kan få stor betydning for implementeringen af universitetets strategi i organisationen.

Som det fremgår af *Anbefalinger for god universitetsledelse i Danmark*, jf. pkt. 3, er det en af bestyrelsens væsentligste opgaver at prioritere universitetets ressourcer i henhold til universitetets strategi.

DTU's strategi tjener universitetets langsigtede udvikling, på et overordnet plan, men indeholder ikke konkrete delpolitikker, procedurer, projekter eller anvisninger om finansiering. Sådanne udfoldes af den daglige ledelse, inden for rammen af bestyrelsens til enhver tid gældende strategi. Fordelingen mellem bestyrelsens strategiske niveau og den daglige ledelses operationelle niveau, sikrer, at strategien ikke står i vejen for nye muligheder, der byder sig til for universitetet, og at DTU kan tilpasse sig uforudsete vanskeligheder, uden at gå på kompromis med strategiens mission og vision.

DTU's mission er universitetets raison d'être, imens visionen peger fremad, med en række ambitioner, der er udfoldet yderligere i strategiens tre pejlemærker og ni strategiske mål. Pejlemærkerne udlægger den retning som bestyrelsen ønsker, at universitetet skal bevæge sig i – og som den daglige ledelse kan handle efter.

Bilag

- Bilag 1: Direktionens ansvarsområder
- Bilag 2: Organisationsdiagram