



7182818284} φ ρ τυ θ ι ο π σ δ φ γ η ξ κ λ

Årsrapport 2009

AKTIVITETS- OG PRODUKTIONSOPLYSNINGER - UDDANNELSE OG FORSKNING

	2009	2008	2007 **
Studerende			
Antal optagne bachelorstuderende, hele året	1.265	1.224	1.152
Antal studerende pr. 1. oktober	6.560	6.270	6.170
Antal STÅ	4.564	4.259	4.441
Færdiguddannede			
Antal bachelorer	807	659	540
Antal kandidater	720	755	811
Åben og deltidsuddannelse			
Antal betalende studerende	430	419	373 *
Antal årsstuderende	111	94	80
Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplomingeniør)	62	40	37
Internationalisering			
Udvekslingsstuderende ud	197	162	144
Udvekslingsstuderende ind	506	560	472
Optag af udenlandske studerende på kandidatuddannelser	338	258	184
Forskeruddannelse			
Antal forskeruddannelsesstuderende, indskrevne	1.048	868	798
Antal optagne ph.d.-studerende	317	348	296
Antal godkendte afhandlinger, året	148	157	170
Forsknings- og formidlingsresultater			
Forskningspublikationer	3.251	3.144	3.070
Formidlingspublikationer	516	523	583
Undervisningspublikationer	348	361	177
Anmeldte patenter	44	39	24
Anmeldte opfindelser	73	67	49
Antal projekter med erhvervslivet	890	701	529
Antal eksterne projekter	3.120	2.983	1.345
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	464	457	210
Forskningsbaseret myndighedsbetjening			
Strategiske rammeaftaler med danske ministerier (finanslovskonti), mio. kr.	360	354	***

* Tallet for 2007 er justeret som følge af ændring i opgørelsesmetoden.

** Data er for det 'oprindelige' DTU.

*** Myndighedsbetjening indføres på DTU med fusionen i 2007, og økonomisk i 2008. Beløb opgivet inkl. SEA-kompensation.

DTU's årsrapport 2009

- 1. Ledelsesberetning og påtegning
 - 1.1. Virksomhedsoplysninger
 - 1.2. Ledelsespåtegning
 - 1.3. Revisionspåtegning
 - 1.4. Ledelsesgrundlag
 - 1.5. Hovedopgaver
 - 1.6. Væsentlige resultater fra året
 - Fusionen
 - Uddannelse
 - Forskning
 - Myndighedsbetjening
 - Innovation
 - Udviklingen på campus
 - 1.7. Finansiell redegørelse
- 2. Regnskab
 - 2.1. Anvendt regnskabspraksis
 - 2.2. Resultatopgørelse
 - 2.3. Balance pr. 31. december
 - 2.4. Pengestrømsopgørelse
 - 2.5. Noter
- 3. Målrapportering
 - 3.1. Rapportering af DTU's udviklingskontrakt 2008 -10
 - 3.2. Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakt for året 2009
- 4. Personale
 - 4.1. Personale- og organisationsudvikling
 - 4.2. Personalesammensætning
- 5. Arbejds miljø
 - 5.1. Arbejds miljøstyring
 - 5.2. Trivsel
 - 5.3. Arbejdsulykker og sygefravær
 - 5.4. Kemikaliestyresystemet Kemibrug
- 6. Kommunikation
 - 6.1. Ekstern kommunikation
 - 6.2. Intern kommunikation
 - 6.3. Alumnetværket
- 7. Grønt regnskab
 - 7.1. Forsyning
 - 7.2. Grønt regnskab
- 8. Diverse
 - 8.1. Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde m.v.
 - 8.2. Personaledata
 - 8.3. Fripladser

1. Ledelsesberetning og påtegning

1.1 Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Danmarks Tekniske Universitet Anker Engelunds Vej 1 2800 Kgs. Lyngby	
Hjemstedskommune	Lyngby-Taarbæk CVR-nr. 30 06 09 46	
Bestyrelse pr. 1. januar 2010	Sten Scheibye (58 år), Formand , <i>direktør</i> Daniel Kunisch Eriksen (23 år), <i>stud.polyt. (studerende)</i> Anette Frøhling (48 år), <i>studiesekretær (medarbejderrepræsentant for TAP)</i> Greta Jakobsen (64 år), <i>direktør, Danish Fish Protein</i> Klavs F. Jensen (57 år), <i>instituttleder, MIT, USA</i> Erik Bisgaard Madsen (55 år), <i>direktør, Danske Slagterier</i> (udtræder af bestyrelsen 1. april 2010) Birgit W. Nørgaard (51 år), <i>direktør</i> Rasmus Schmidt Olsen (24 år), <i>stud.polyt. (studerende)</i> Ulla Röttger (56 år), <i>adm. direktør, Amagerforbrænding</i> Peter Szabo (42 år), <i>lektor (medarbejderrepræsentant for VIP)</i>	
Direktion pr. 1. januar 2010	Rektor	Lars Pallesen
	Prorektor	Knut Conradsen
	Universitetsdirektør	Claus Nielsen
	Dekan (<i>kandidat- og ph.d.-uddannelserne samt internationalisering</i>)	Martin P. Bendsøe
	Dekan (<i>bacheloruddannelserne og studiemiljø</i>)	Martin E. Vigild
	Direktør (<i>myndighedsbetjening og sektorudvikling</i>)	Niels Axel Nielsen
Revision	Rigsrevisionen Landgreven 4 1022 København K	
Institutionsrevisor	KPMG Borups Allé 177 2000 Frederiksberg	
Advokat	Kammeradvokaten Vimmelskaftet 46 1161 København K	
Bank	Danske Bank Nytorv Erhvervsafdeling Frederiksberggade 1 1012 København K	

Direktionen

Fra venstre dekan for kandidat- og ph.d.-uddannelserne samt internationalisering Martin P. Bendsøe, prorektor Knut Conradsen, dekan for bacheloruddannelserne og studiemiljø Martin E. Vigild, rektor Lars Pallesen, direktør for myndighedsbetjening Niels Axel Nielsen, universitetsdirektør Claus Nielsen.



Foto: Steen Brogaard

Bestyrelsen

Bagerste række fra venstre: Klavs F. Jensen, Anette Frøhling, Rasmus Schmidt Olsen, Daniel Kunisch Eriksen.

Forreste række fra venstre: Greta Jakobsen, Ulla Röttger, Sten Scheibye (formand), Peter Szabo, Birgit W. Nørgaard.



Foto: Thorkild Amdi Christensen

1.2 Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2009 for Danmarks Tekniske Universitet. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Kgs. Lyngby den 22. april 2010

(sign.)

Lars Pallesen
Rektor

Godkendt af bestyrelsen

(sign.)

Sten Scheibye
Formand

(sign.)

Daniel Kunisch Eriksen

(sign.)

Anette Frøhling

(sign.)

Greta Jakobsen

(sign.)

Klavs F. Jensen

(sign.)

Birgit W. Nørgaard

(sign.)

Rasmus Schmidt Olsen

(sign.)

Ulla Röttger

(sign.)

Peter Szabo

1.3 Revisionspåtegning

KPMG er af DTU's bestyrelse valgt som institutionsrevisor for DTU i henhold til Universitetslovens § 28 stk. 5. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Den uafhængige revisors påtegning

Til bestyrelsen for DTU.

Påtegning på årsregnskab

Vi har revideret årsregnskabet for DTU for regnskabsåret 2009, side 30-47.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

Vi har i tilknytning til revisionen gennemlæst ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletal, der udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne, og afgivet udtalelse herom.

Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Ledelsen har endvidere ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, målrapportering samt hoved- og nøgletal, der er retvisende i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og god offentlig revisionsetik jf. aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Videnskabsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens § 9. Kravene heri er, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for institutionens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet. Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DTU's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af DTU's aktiviteter for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2009 i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen, målrapporteringen og hoved- og nøgletal

Vi har i henhold til bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne gennemlæst ledelsesberetningen, side 10-29, målrapporteringen, side 48-52 samt hoved- og nøgletal på omslaget. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletal er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Erklæring om udført forvaltningsrevision

I forbindelse med den finansielle revision af DTU's årsregnskab for 2009 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af DTU.

Ledelsens ansvar

Ledelsen på DTU har ansvaret for, at der etableres retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved institutionens forvaltning.

Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision

I overensstemmelse med god offentlig revisionskik jf. bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om DTU har etableret forretningsgange, der i videst muligt omfang sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

Konklusion

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i 2009 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

København, den 22. april 2010

KPMG, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

(sign.)

Peter Gath
Statsautoriseret revisor

(sign.)

Charlotte Formsgaard
Statsautoriseret revisor

1.4 Ledelsesgrundlag

DTU's bestyrelse består af 10 medlemmer, heraf 6 eksterne medlemmer, 2 medarbejdere og 2 studerende. Bestyrelsens eksterne medlemmer udpeges af DTU's Repræsentantskab efter indstilling fra bestyrelsen.

Repræsentantskabet drøfter årligt universitetets aktiviteter. De 40 medlemmer vælges fra institutternes advisory boards for en 2-årig periode, og de repræsenterer erhvervsliv, myndigheder og forskningsverden i bred forstand.

DTU's kollegiale organer - Akademisk Råd, Institutstudienævn og Ph.d.-udvalg - har valgt repræsentanter for det videnskabelige personale samt for de studerende. DTU's samarbejdsfora, Hovedsamarbejdsudvalget og Hovedsikkerhedsudvalget, har valgt medarbejderrepræsentanter. Hovedsikkerhedsudvalget har tillige valgt studenterrepræsentanter.

DTU's ledelse er kendetegnet ved en énstrengt ledelsesstruktur, der understøtter "single-point of responsibility" ved en vidtgående delegering af ansvar og kompetence til institutdirektørerne. Dekanerne har, på tværs af institutternes faglige felter, ansvaret for koordinering af uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. DTU's beslutningsveje er korte, og alle institutter samt andre universitetsenheder refererer til direktionen under ledelse af rektor, der er ansvarlig for den daglige ledelse af universitetet over for bestyrelsen.

Videnskabsministeriets udvalg Universitetsbestyrelser i Danmark fremlagde i december 2003 rapporten "Anbefalinger for god universitetsledelse i Danmark" til en drøftelse blandt universiteternes bestyrelser vedrørende deres funktion og rolle. DTU følger langt hovedparten af de mere end 40 anbefalinger, der er opstillet i udvalgets rapport. I det følgende redegøres kort for de få områder, hvor universitetets praksis afviger fra anbefalingerne og baggrunden for dette.

Ad 3.1 Universitetsbestyrelsens strategiske opgaver, ansvar og sammensætning:

- Som led i budgettet beslutter bestyrelsen en årlig anlægs- og renoveringsplan for de af universitetet ejede bygninger og arealer. Anbefalingen om, at bestyrelsen vedtager en samlet plan for ejendomsanvendelsen, har imidlertid siden fusionen ikke kunnet gennemføres, idet betingelserne for universitetets overtagelse af ejendommene ikke har kunnet fastlægges endegyldigt. (Ad 3.1.1.d)
- Bestyrelsens forretningsorden indeholder ikke regler om stemmeprocedurer eller regler for tilbagekaldelse af beslutninger, idet behovet skønnes at være ikke eksisterende. Fra 2010 er der indført en årlig gennemgang af forretningsordenen. (Ad 3.1.3 a)
- Den nuværende bestyrelse tiltrådte 1. januar 2009 og bestod af fire medlemmer fra den foregående bestyrelse og seks nye medlemmer. Bestyrelsen har i den forbindelse drøftet tilrettelæggelsen af sit arbejde og antallet af møder. Bestyrelsen har imidlertid for 2009 fraveget anbefalingen og universitetets tidligere praksis om at foretage evalueringer af bestyrelsens arbejde, idet bestyrelsen som relativt nytiltrådt ønskede en længere periode som baggrund for evalueringen. (Ad 3.1.10)

- Bestyrelsen har ikke kunnet gennemføre anbefalingen om, at alle bestyrelsesmedlemmer aflønnes ens, idet de statslige regler ikke muliggør dette og særligt for så vidt angår de studerende ikke hjemler en honorering til det enkelte medlem. (Ad 3.1.11)
- Bestyrelsens møder er i henhold til reglerne som altovervejende hovedregel åbne, men hvor enkelte punkter afholdes for lukkede døre. Bestyrelsen har således ikke kunnet følge anbefalingen om, at bestyrelsesmøderne holdes for lukkede døre. (Ad 3.1.12.b)
- Anbefalingen om i årsrapporten at angive bestyrelsesmedlemmernes bestyrelsesposter samt alder er fulgt fra og med denne årsrapport. Bestyrelsesmedlemmernes ansættelsesforhold fremgår af DTU's hjemmeside. (Ad 3.1.12.c)
- Bestyrelsen har ikke opstillet retningslinjer for og officielle mekanismer for "whistle blowing". Dels anses den eksterne revision og Rigsrevisionens kontrol af universitetets dispositioner og procedurer for at være i stand til at afdække ulovligheder, dels giver moderne kommunikationsværktøjer mulighed for at tage kontakt til bestyrelsesformanden, hvis man nærer mistanke om ulovlig forvaltning. En officiel mekanisme for "whistle blowing" skønnes ikke at udgøre en væsentlig yderligere informationskanal, som ville blive benyttet i relevant omfang, heller ikke af universitetets internationale medarbejdere. Endelig er der konkret erfaring for, at fraværet af officielle mekanismer ikke har afholdt "whistle blowing" i at finde sted - også om forhold, der var af mindre væsentlighed. (Ad 3.1.12.d)

Ad 3.2. Universitetsbestyrelsens relation til universitetets eksterne interessenter:

- En delpolitik for universitetets kommunikation med omverdenen er under udarbejdelse i forlængelse af DTU's strategi, jf. bestyrelsens vedtagelse den 23. april 2008. (Ad 3.2.1.c)
- Bestyrelsen vil overveje, hvorledes den i sine relationer med staten kan fremme den tilsigtede styrkelse af universitetets frihedsgrader, en smidig og effektiv behandling af universiteternes forhold, samt at staten regelmæssigt præsenterer en samlet politik for statens rolle i forhold til universiteterne. (Ad 3.2.2.c)

Det strategiske ledelsesgrundlag består af bestyrelsens DTU Strategi 2008-13. DTU har desuden indgået en udviklingskontrakt med Ministeren for videnskab, teknologi og udvikling aktuelt for perioden 2008-10. DTU's målopfyldelse i forhold til denne udviklingskontrakt gennemgås i årsrapportens kapitel 3.

I nærværende DTU Årsrapport 2009 fremlægges resultater for universitetet i tidsserien fra 2007-2009. Der er ikke direkte sammenlignelighed fra 2007 til 2008, hvor universitetets nøgletal blev påvirket af fusionen.

1.5 Hovedopgaver

DTU er et af de tre store danske universiteter og det førende inden for det teknisk-naturvidenskabelige område. DTU arbejder på et højt internationalt niveau inden for fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. Universitetets hovedopgaver er forankret i institutter, i et nationalt laboratorium og i datterselskaber.

Universitetets faglige spidskompetencer ligger dels inden for de klassiske ingeniørdiscipliner, dels inden for nanoteknologi, systembioteknologi, kommunikationsteknologi, energiteknologi og udvikling af bæredygtige teknologier, herunder specielt bæredygtig energi. Med de nye sektorforskningskompetencer er DTU desuden på højt internationalt niveau på områder inden for life science, rumforskning, transportsystemer og hertil knyttede relevante dele af samfundsvidenskaberne.

DTU udbød i 2009 følgende uddannelser:

- Civilingeniøruddannelsen med 13 bachelorlinjer og 25 kandidatretninger, heraf en bacheloruddannelse og to kandidatuddannelser i samarbejde med Københavns Universitet
- Diplomingeniøruddannelsen med 9 retninger, heraf en i samarbejde med Copenhagen Business School
- 2 bacheloruddannelser i samarbejde med Københavns Universitet, hvor alene Københavns Universitet har optag
- Kandidatuddannelsen i fødevarevidenskab i samarbejde med Københavns Universitet med optag begge steder
- 4 masteruddannelser på deltid

DTU yder forskningsbaseret rådgivning til danske myndigheder og internationale organisationer. Det løbende rådgivningsarbejde hviler på et flerårigt aftalegrundlag med en række sektorministerier.

DTU udnytter som et sammenhængende universitet slagkraften i samarbejdet på tværs af forskningsfelter og organisatoriske enheder til innovativ virksomhed. Dette understøttes af DTU's forskerparkaktiviteter gennem datterselskabet Scion DTU A/S. Desuden ejer DTU venture-selskabet DTU Symbion Innovation A/S, der er målrettet mod finansiell støtte til teknologiske opstartsvirksomheder i etableringsfasen. DTU Symbion Innovation A/S er desuden godkendt som innovationsmiljø og administrerer statslige innovationsmidler. Et nyt initiativ, Biotekforskerparken COBIS A/S, er oprettet i et samarbejde mellem Scion DTU A/S og Symbion A/S. Cobis blev indviet i november 2009 og de første selskaber er flyttet ind.

1.6 Væsentlige resultater fra året

Fusionen

I 2007 fusionerede DTU med fem sektorforskningsinstitutioner. Fusionens implementeringsår 2007 blev efterfulgt af det første driftsår 2008, hvor der skete en fuld integration på DTU med dannelse af seks nye institutter: Risø DTU, DTU Aqua, DTU Space, DTU Transport, DTU Fødevareinstituttet og DTU Veterinærinstituttet.

DTU's overordnede sigte med den faglige og organisatoriske fusionsproces har været at indfri regeringens mål for reformen af universitets- og sektorforskningsområdet:

- at styrke dansk forskning og danske universitetsuddannelser – også internationalt,

- at øge universiteternes omfang af erhvervsamarbejde og innovation,
- at øge universiteternes evne til at tiltrække internationale forskningsmidler, også fra EU,
- at styrke myndighedsbetjeningen.

Fusionen er fuldt implementeret på DTU og målene indfriet. Der foregår nu alene løbende organisatoriske tilpasninger i forhold til universitetets hovedopgaver.

Uddannelse

I 2009 optog DTU 755 studerende på bacheloruddannelsen i teknisk videnskab (civilingeniøruddannelsen) og 510 på diplomingeniøruddannelsen.

DTU havde dermed en lille stigning i optaget i forhold til året før og for syvende år i træk stigning i optagelsestallet. Herudover begyndte 1.046 studerende på den toårige kandidatuddannelse (inklusive levnedsmiddelkandidat og cand.scient.techn.), heraf 338 med udenlandsk statsborgerskab.

DTU fik i 2009 akkrediteret en kandidatuddannelse i farmateknologi og tillige godkendt en ny diplomingeniøruddannelse i fødevareanalyse. Begge uddannelser bygger på de kombinerede kompetencer og ressourcer i det fusionerede DTU. Kandidatuddannelsen i farmateknologi henvender sig bredt til bachelorer inden for naturvidenskab og teknisk videnskab. Uddannelsen introducerer et nyt uddannelseskoncept, hvor de studerende skal løse ægte problembaserede opgaver, som en række virksomheder fra branchen har indvilget i at være med til at formulere.

DTU påbegyndte i 2009 de lovfæstede turnusakkrediteringer med forberedelse af akkrediteringsrapporter for tre bachelor- og to kandidatuddannelser. DTU har udviklet en model for, hvordan turnusakkrediteringerne af uddannelserne skal gennemføres i de kommende år. Processen kobles til den løbende interne kvalitetsudvikling af uddannelserne, så udbyttet bliver dels at få akkrediteret uddannelserne, dels at få fastlagt udviklingspotentialer for de enkelte uddannelser.

Uddannelseskonceptet CDIO (Conceive, Design, Implement, Operate) er indført på de tre første semestre på diplomingeniøruddannelserne. Konceptet sammenkæder slutkompetencer, sammenhæng og progression i uddannelsen, pædagogik og undervisningsmetoder, det fysiske uddannelsesmiljø, evalueringer, underviserkompetencer og kvalitetssikring i en helhed. DTU har i 2009 afholdt CDIO-seminarer og workshops for undervisere. De faglige miljøer har deltaget i internationale CDIO-konferencer og et nordisk kvalitetssikringsprojektet i CDIO-regi er iværksat med støtte fra Nordplus. Endelig er der udgivet en CDIO-håndbog til hjælp for undervisere og studieledere på DTU. Den er også relevant og efterspurgt blandt danske og nordiske samarbejdspartnere.

Tre modeller for eliteuddannelse er implementeret i 2009. Eliteuddannelserne omfatter:

- tre erhvervsorienterede eliteuddannelsesforløb à 75 ECTS (Bæredygtig Energi, Industriel Matematik, Kemisk og Biokemisk Teknologi),
- tre eliteuddannelsesmoduler à 25-30 ECTS (Bioinformatik, Katalyse og Vedvarende Energi-løsninger og Miljøteknologi),
- Honors Programs, der udbydes som særligt krævende individuelle forløb på samtlige kandidatretninger efter behov.

Eliteuddannelserne gennemføres som en del af en eksisterende kandidatuddannelse. Kun de bedste studerende optages, og optagelse sker på baggrund af en personlig samtale. DTU har modtaget tilskud af globaliseringsmidlerne til de erhvervsorienterede eliteforløb og eliteuddannelsesmodulerne.

DTU besluttede som en naturlig fortsættelse af DTU Climate Change Technologies Conference i 2009 at iværksætte en særlig uddannelsesindsats inden for bæredygtighed. Indsatsen vil blive udmøntet som en studenterkonkurrence og -konference, hvor studerende kan vælge at anlægge en bæredygtighedssynsvinkel på projekterne, der udarbejdes i deres 3 ugers kurser. Projekterne fremlægges på en konference i juni 2010 under titlen DTU Grøn Dyst – DTU Green Challenge.

Der blev i 2009 gennemført en række aktiviteter med henblik på at sikre den løbende pædagogiske udvikling, herunder to undervisningsseminarer og to tematiske seminarer for docenter om pædagogiske emner. To arbejdsgrupper for henholdsvis diplomingeniør- og civilingeniøruddannelserne har udformet et visionspapir, der bl.a. inddrager den langsigtede brug af e-læring, helt frem til 2017. Arbejdsgruppernes anbefalinger vil blive indarbejdet i DTU's politik for e-læring. Aktiviteterne formidles ved publicering i pædagogiske og didaktiske tidsskrifter.

DTU publicerede i 2009 en dimittendundersøgelse, der er gennemført som en spørgeskemaundersøgelse blandt 3.600 dimittender fra perioden 2004-07. Dimittenderne er generelt tilfredse med deres uddannelse på DTU og finder, at deres uddannelse har rustet dem godt til arbejdsmarkedet. Tilfredsheden er især stor med det faglige niveau (98%). Dimittenderne vurderer overordnet set, at de havde tilegnet sig de opstillede kompetencemål, og at kompetencerne er relevante i forhold til arbejdsmarkedet. De adspurgte dimittender var hurtigt kommet i beskæftigelse og 90% havde fået job, inden der var gået seks måneder.

Finanskrisen medførte i 2009 imidlertid en betydelig stigning i ledigheden blandt landets nyuddannede ingeniører. DTU vil gøre en målrettet indsats til imødegåelse af dette og som led heri udbydes i 2010 et antal særlige kompetenceudvidende uddannelsesforløb. Idéen er at gøre det muligt for næsten færdige kandidater at blive i uddannelsessystemet i et halvt år, og at dette kompetenceløft forbedrer kandidaternes jobmuligheder. De næsten færdige kandidater får tilbud om at supplere deres spidskompetence eller at tilegne sig nye tværgående kompetencer eller kompetencer fra tilgrænsende fagområder.

DTU's internationale samarbejde er strategisk forankret i alliancer og samarbejdsaftaler:

European University Alliance of Science and Technology med Technische Universität München (TUM) og Technische Universiteit Eindhoven (TU/e). Alliancen vægter forskningssamarbejde blandt andet i form af en fælles European Graduate School in Sustainable Energy. På uddannelsesområdet udmøntes samarbejdet i såkaldte ”1:1 MSc Programmes” inden for særligt udvalgte fagområder. ”1:1” betyder, at de studerende tilbringer et år på DTU og et år på TUM eller TUE.

Nordic Five Tech (N5T) med Chalmers Tekniske Högskola (CTH), Kungliga Tekniske Högskolan (KTH), Norges Teknisk-Naturvitenskapelige Universitet (NTNU) og Teknillinen Korkeakoulu (TKK Helsinki), fra 1. januar 2010 Aalto University School of Science and Technology. Alliancen fokuserer på uddannelsessamarbejder, herunder etablering af fællesnordiske masteruddannelser, kvalitetssikring, pædagogisk didaktisk udviklingssamarbejde, karrierevejledning og international markedsføring.

DTU indgik i 2008 en speciel udvekslingsaftale med **Rensselaer Polytechnic Institute** (RPI) om gensidig årlig udveksling af 50 studerende. I 2009 gennemførte 44 RPI-studerende et semester på DTU, og 31 DTU-studerende havde et semesters studieophold på RPI.

Hertil kommer 252 udvekslingsaftaler med universiteter i Europa, Nordamerika og Asien, herunder 185 Erasmus-aftaler med universiteter i Europa og 67 bilaterale aftaler med universiteter i den øvrige verden. Erasmus-aftalerne omfatter udveksling af studerende, undervisere og administrativt personale og understøttes med stipendier fra EU Kommissionen. De øvrige aftaler indgås bilateralt og omfatter primært studenterudveksling.

DTU deltager desuden i netværk som GE4 (Global Education for European Engineers and Entrepreneurs), hvorigennem DTU har adgang til at udveksle studerende med universiteter, med hvilke DTU ikke har bilaterale aftaler. DTU er endvidere med i TIME-sammenslutningen (Top Industrial Managers for Europe). Det er et samarbejde om udveksling af dobbeltdiplomstuderende, hvorigennem DTU blandt andet rekrutterer studerende til kandidatuddannelserne.

Forskning

På DTU udføres teknisk-naturvidenskabelig forskning som bidrager til samfundets udvikling. Som erhvervsorienteret universitet er målet at levere forskning på et højt internationalt niveau, der tager udgangspunkt i sammenhængen mellem teori- og modelopbygning og empiri. Nedenstående oversigt er eksempler på forskningsaktiviteter på DTU i 2009.

Forskningsudstyr i millionklassen

DTU modtog i 2009 i alt 52 mio. kr. til tre nationale forskningsinfrastrukturer. Midlerne er bevilget af Videnskabsministeriet og har til formål at sikre etablering af infrastrukturer af vital betydning for dansk forskning. DTU modtog midler til ekstremt præcis og hurtig produktion af strukturer på nanometer skala, sikring af dansk deltagelse i en fælles europæisk infrastruktur for biologisk information (ELIXIR), samt driftsikring af Dana, Danmarks eneste oceangående forskningsskib.

Danmarks Center for molekylær epidemiologi

DTU har modtaget 36 mio. kr. fra Det Strategiske Forskningsråd til etablering af Danmarks Center for molekylær epidemiologi. Projektet ledes af DTU Fødevareinstituttet. Partnere i projektet er DTU Systembiologi, Verdenssundhedsorganisationen WHO, det amerikanske Center for Sygdomskontrol (CDC), det amerikanske Forsvarsministeriums laboratorier, forskningsinstituttet TGen samt Novozymes og Danisco, som har givet tilsagn om samarbejde til en værdi af godt 25 mio. kr. Centret vil udvikle løsninger, der kan håndtere store datamængder, analysere DNA-sekvenser og hurtigt returnere klinisk, biologisk og epidemiologisk information om bakteriers art, type, antibiotikaresistens og behandlingsmuligheder. Centret vil udvikle en internetplatform, som samler de mange data på et verdenskort for at synliggøre den globale spredning af bakterier.

Center for billedanalyse af fødevarer kvalitet

DTU Informatik har modtaget 20 mio. kr. fra Det Strategiske Forskningsråd. Bevillingen anvendes bl.a. til indkøb af et nyt kamera, der vil muliggøre kontrol af kvalitet og fremstillingsproces af eksempelvis yoghurt på en økonomisk forsvarlig måde. Ud over DTU Informatik deltager DTU Fotonik, Danisco A/S, Arla Foods A/S og Danish Meat Research Institute samt de to teknologivirksomheder Videometer A/S og NKT Photonics.

Omstilling til grøn energi

Det Strategiske Forskningsråd har bevilliget 22 mio. kr. til en strategisk forskningsalliance om strategier for omstilling af Danmark til et begrænset forbrug af fossil energi. Forskningsalliancen ledes af DTU Management. Øvrige deltagere er DTU's Klimacenter på Risø DTU, Aalborg Universitet, Handelshøjskolen ved Århus Universitet samt TU/e og TUM. Forskningsalliancen indebærer desuden samarbejde med en række aktører som kommuner, virksomheder og NGO'ere. Projektets partnere skal analysere muligheder og barrierer for omstilling af Danmarks energiforbrug i retning af mindre forbrug af fossil energi.

Priser til eliteforskere

Flere forskere fra DTU modtog priser ved den årlige uddeling af Eliteforskerpriser. Fire unge forskere fra DTU modtog Det Frie Forskningsråds Ung Eliteforskerpris. Tre ph.d.-studerende fra DTU modtog Videnskabsministerens EliteForsk-rejsestipendier. Videnskabsministerens EliteForsk-pris 2009 på 1,1 mio. kr. blev bl.a. tildelt Forskningsprofessor Frank Møller Aarestrup, DTU Fødevareinstituttet.

Fellow of the Royal Academy of Engineering

John Woodley, Professor på DTU Kemiteknik, er blevet valgt som 'Fellow of the Royal Academy of Engineering'. Det er Storbritanniens nationale ingeniørakademi, der huser nogle af landets førende ingeniører fra alle discipliner. John Woodley er et af de ganske få medlemmer, der har bopæl uden for Storbritannien. Der er for øjeblikket 1381 medlemmer af The Royal Academy of Engineering - og det regnes for en stor ære at være medlem.

Pris til professor på DTU Fysik

Professor Jens Kehlet Nørskov, DTU Fysik er blevet tildelt Gabor A. Somorjai Award for Creative Research in Catalysis 2009. Prisen, der fortrinsvis tildeles amerikanske statsborgere, uddeles én gang om året og gives som en anerkendelse af fremragende teoretisk eller eksperimentel forskning, der bidrager til en større forståelse for eller anvendelse af katalyse. Jens Kehlet Nørskov modtager Somorjai-prisen for sit pionerarbejde i computerbaseret heterogen katalyse. En indsats, som i flere tilfælde har været afgørende for udviklingen af nye ideer til katalysatorer, bl.a. til ammoniakfremstilling og brændselsceller.

Pris til direktør for DTU Space

Eigil-Friis Christensen, direktør for Danmarks nationale institut for rumforskning og -teknologi, DTU Space, er blevet tildelt en international hædersbevisning af sine videnskabelige kolleger for sit enestående bidrag til forståelsen af Jordens fysik. Kolleger i Den Europæiske Geofysiske Union (EGU) har tildelt Eigil Friis-Christensen den såkaldte Petrus Peregrinus fortjenstmedalje for hans "fundamentale bidrag til vores viden om Jordens magnetfelt fra rummet". Hvert år uddeles denne medalje til to topforskere, som har leveret enestående videnskabelige bidrag inden for forståelsen af Jordens magnetfelt og dets udvikling.

Weissenberg prisen 2009

Professor Ole Hassager, DTU Kemiteknik, har modtaget den prestigefyldte Weissenberg pris 2009. Weissenberg prisen er opkaldt efter den banebrydende østrigske fysiker Karl Weissenberg (1893–1976) og er siden introduktionen i 1997 blevet uddelt hvert andet år af The European Society of Rheology (ESR) som anerkendelse for 'enestående resultater høstet over en lang periode inden for feltet reologi.'

Indvielse af CASE - Catalysis for Sustainable Energy

September 2009 blev CASE (Catalysis for Sustainable Energy) officielt åbnet. CASE har modtaget en bevilling fra Videnskabsministeriet på godt 120 mio. kr. Verdenssamfundet har behov for at finde metoder til at lagre vedvarende energikilder. En af måderne kan være at benytte katalysatorer, der kan omdanne energien til kemisk form, f.eks. brint eller methanol, som kan lagres. DTU's forskningsinitiativ CASE er sat i verden for at udvikle disse katalysatorer.

Forskeruddannelse

DTU er i færd med at fordoble antallet af optagne ph.d.-studerende fra 2006-niveau. Dette betyder en væsentlig forøgelse af bestanden fra 868 ph.d.-studerende pr. 1. oktober i 2008 til 1048 i 2009.

I 2009 havde DTU fokus på vejledning af ph.d.-studerende. Som noget nyt blev årets ph.d.-vejleder udnævnt ved festen for årets ph.d.-kandidater. Med det øgede fokus på vejledningen ønsker DTU at understrege de ph.d.-studerendes betydning for universitetet.

Myndighedsbetjening

DTU er en førende leverandør af forskningsbaseret myndighedsbetjening til danske ministerier med underliggende styrelser og har desuden samarbejde og aftaler med en række internationale kommissioner og organisationer, særligt EU og FN. Sammenholdt med den sektorspecifikke forskning omfatter DTU's myndighedsrådgivning bl.a. udredninger, risikovurderinger, beredskab, overvågning, kortlægning samt sektorrelaterede forsknings- og udviklingsaktiviteter for ministerier og den øvrige offentlige forvaltning.

Nære relationer og løbende dialog med rekvirenterne er forudsætningen for den fortsatte udvikling af DTU's myndighedsopgaver og centrale for, at rekvirenterne betrygges i opgavevaretagelsen. Rammerne for de strategiske samarbejdsaftaler er i 2009 videreudviklet med basis i DTU's aftalekoncept, der klargør ansvarsfordeling og forpligtelser herunder organisering, afrapportering og procedurer for samarbejdet. Ydelsesaftaler for udvalgte institutter undergik i 2009 en omkostningsanalyse for at synliggøre gennemsligtigheden mellem DTU's kvalitet, leverance og finansiering.

I 2009 genforhandlede DTU atter sine 4-årige rammeaftaler med tre danske fagministerier om understøttelse af forvaltningen inden for fødevarer-, veterinær- og fiskeriforhold, trafik og transport samt miljøområdet. Dertil kom en tillægsaftale om en national trafikmodel forankret på DTU foruden en lang række øvrige samarbejdsaftaler med bl.a. internationale myndigheder om rådgivningsopgaver inden for bl.a. rumforskning (ESA) og energiområdet (IEA, UNEP).

DTU's fagmiljøer og samarbejdsflader med offentlige rekvirenter udbygges fortsat gennem relevante kontaktgrupper mellem f.eks. Miljøministeriet og udvalgte institutter, og via aktiviteter for Trafikstyrelsen under Transportministeriet. Derved inddrages universitetets øvrige fagområder i den forskningsbaserede myndighedsbetjening. For at styrke forsøgsplanlægning og bedre fagstatistiske discipliner besluttede DTU i 2009 at etablere en statistisk konsulentfunktion, DTU Databehandling, som kan understøtte institutterne ved udrednings- og forsøgsopgaver.

Igangsættelsen af DTU's Klimateknologi-program i 2009 gav fokus på DTU's tværgående kompetencer til løsning af de globale klimaudfordringer gennem

ti tværfaglige workshops med deltagelse af myndigheder, virksomheder og forskningsmiljøer. Det var en anbefaling fra den afsluttende DTU Climate Change Technologies Conference, at en samordnet udvikling af rammebetinger og teknologisk innovation skaber helhedsorienterede løsninger. DTU Klimacenter blev i 2009 udbygget og bemanded til at fungere som offentlige og private virksomheders direkte indgang til rådgivning om energiforsyning og klimatilpasning. Centret deltog også i Klima- og Energiministeriets forbedrelse af COP-15 konferencen, ligesom Klimakommissionens arbejde blev understøttet af DTU's forskere på området.

Som et yderligere led i DTU's klimaaktiviteter i 2009, var DTU vært for 28th Conference of Rectors and Presidents of European Universities of Technology. Konferencens tema var "Climate Change and Sustainable Energy: The Roles of Universities of Technology". På konferencen fremlagde rektorer for tekniske universiteter fra mange europæiske lande deres tiltag inden for forskning og uddannelse for at fremme teknologiske initiativer til imødegåelse af klimaforandringer.

Følgende udvalgte eksempler viser hvorledes DTU's rådgivning udgør et helt centralt element i myndighedernes forvaltning:

Kameraforsøg flytter fiskeripolitikken

I december 2009 vedtog EU's Ministerråd mulighed for fremover at forvalte fiskekvoter baseret på den samlede mængde fisk, der bliver fanget og ikke kun på den del af fangsten, som fiskerne tager med i land. Dette åbner for en radikal ændring i Den Fælles Fiskeripolitik, som kan være med til at begrænse udsmid og sikre en bæredygtig udvikling. Åbningen har sin oprindelse i DTU Aquas forsøg med fuldt dokumenteret fiskeri, som instituttet afsluttede i 2009. DTU Aquas resultater viste, at elektronisk registrering af fiskeriaktiviteter kombineret med kamera dokumentation af al fangst på fiskefartøjer gør det muligt at levere den nødvendige dokumentation for at kunne skifte fra landingskvoter til fangstkvoter. Projektet blev gennemført for Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri og med støtte fra Den Europæiske Fiskerifond.

Succes med genopretning af laksebestanden i Skjern Å

Laksefiskeriet i Skjern Å slog nyere tids rekord i 2009. Her har bl.a. DTU Aquas forsknings- og rådgivningsindsats skabt positive resultater for genopretning af bestanden af vilde laks i åen. Laksens fremgang skyldes de nu fastsatte regler for laksefiskeriet i åen og Ringkøbing Fjord, forbedrede levesteder for laksen, og optimering af udsætningen af lakseyngel. Skønt laksebestanden i åen ikke længere er akut truet, er den fortsat sårbar og afhængig af udsætninger. Derfor er Fiskeridirektoratet ved at udforme egentlige kvoter for laksefiskeri i åen på basis af DTU Aquas rådgivning. Instituttet følger løbende laksebestandens udvikling, så effekten af bevaringsinitiativerne kan vurderes. DTU Aquas arbejde er gennemført for Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri under Fiskeplejeordningen.

Melamin i fødevarer fra Kina

I efteråret 2008 blev melamin tilsat i modermælkserstatning på det kinesiske marked, for at simulere et højere proteinindhold i pulveret og dermed en højere handelsværdi. Anvendelsen af det forurenede mælkpulver medførte flere dødsfald i Kina. Efter risikovurderinger fra Den Europæiske Fødevarsikkerheds Autoritet blev medlemsstaterne anbefalet at gennemføre yderligere undersøgelser på hjemmemarkederne. Etablering af analysemetode til bestemmelse af melamin og relaterede stoffer i relevante prøvetyper blev gennemført som en beredskabsopgave ved DTU Fødevarainstitutet i slutningen af 2008, efterfulgt af reelle undersøgelser bl.a. importkontrol af kinesiske produkter i løbet af 2009. Der blev påvist melamin i flere prøver men ikke i uacceptable niveauer. Den udviklede og validerede analysemetode indgår nu i et styrket fremadrettet beredskab på DTU Fødevarainstitutet og Fødevarestyrelsens regionslaboratorium.

Kørselsafgifter

DTU Transport har bidraget til de indledende analyser af et dansk kørselsafgiftssystem for person- og lastbiler. For personbilerne har analyserne fokuseret på betydningen af forskellige udformninger af en afgiftsomlæggelse på henholdsvis bilejerskab og kørselsomfang. Derudover har projektet inddraget betydningen af den kollektive transport både mht. en differentiering af afgifterne og mht. overflytningen til kollektive transportmidler. Endelig har projektet set på afgifter for lastbiler og deres konsekvenser i form af ændrede kørselsmønstre.

Distraktorer i forbindelse med bilkørsel

DTU Transport har gennemført en distraktions-undersøgelse i forbindelse med bilkørsel. Projektets formål er dels at etablere et overblik over eksisterende viden om, hvordan distraktion påvirker kørselspræstationen dels at bidrage med ny viden. Det skønnes, at bilister foretager forskellige former for distraherende aktivitet i ca. 30 % af den tid, bilen er i bevægelse. Distraktion medfører en stigende risiko for at overse medtrafikanter, reagere for sent eller uhensigtsmæssigt og for at blive involveret i et færdselsuheld. Undersøgelser viser, at distraktion fra kabinen er en afgørende faktor i ca. 30 % af alle færdselsuheld. Ud fra projektets resultater er der udformet en række anbefalinger for at få bilister til at agere så hensigtsmæssigt og trafik-sikkert som muligt i relation til kørselsirrelevant aktivitet.

Håndtering af pandemisk H1N1 (svineinfluenza)

Et barn i Mexico fik i april 2009 konstateret svineinfluenza. I samarbejde med Fødevarestyrelsen og Statens Serum Institut validerede DTU Veterinærinstitut en analysemetode, der kunne adskille den nye type svineinfluenza fra tidligere typer. I maj 2009 konstateredes det nye virus i svin i Canada hvilket skærpede den offentlige fokus på svins rolle i pandemien. Derfor besluttede Fødevarestyrelsen, at DTU Veterinærinstitutet skulle teste alle influenza A-positive prøver fra svin fra og med februar 2009. Alle tests var

negative. Intet tydede på, at der var smittede svin i Danmark, hvilket beroligede eksportmarkederne. I efteråret 2009 fortsatte DTU Veterinærinstituttet med at teste danske influenza A-positive prøver. Alle var negative for pandemisk H1N1. I november 2009 hjalp DTU Veterinærinstituttet de norske myndigheder med at teste en lang række smittede svinebesætninger. Omkring årsskiftet blev der for første gang fundet positive prøver fra danske svin.

Innovation

Virksomheder konkurrerer på viden og teknologi. Verden over har adgang til opfindelser og patenter fra den offentligt finansierede forskning stor strategisk betydning. Det er derfor væsentligt, at den private og offentlige sektor har mulighed for at udnytte opfindelser og viden fra DTU. Viden, der kan skabe øget vækst og kvalitet i eksisterende virksomheder, bedre drift af offentlige institutioner eller grundlaget for nye virksomheder. Oversigten nedenfor er eksempler på innovationsaktiviteter på DTU i 2009.

Nye miljøvenlige betonkonstruktioner

Nye banebrydende konstruktionsprincipper gør det muligt at erstatte traditionelle dyre og energikrævende beton- og stålkonstruktioner med billigere og mere miljøvenlige betonkonstruktioner. 'Superlette konstruktioner', som den nye teknologi hedder, er udviklet på DTU Byg. Konstruktionerne vejer op mod 50 % mindre end nuværende stål- og betonkonstruktioner. Teknologien lanceres i et samarbejde mellem DTU og en privat virksomhed.

Bedre vindmøller på vej

DTU Fotonik har i samarbejde med en virksomhed udviklet en sensor til vindmøller. Sensoren måler vindhastigheden op til 200 meter foran møllingerne. Dermed kan møllen selv indstille vingerne optimalt op imod vinden og producere 5-15 % mere energi. Som en sidegevinst mindskes belastningen på møllens vitale dele.

Design fra DTU

DTU deltog med en række bæredygtige projekter på designmessen CODE09. Gæsterne på messen kunne bl.a. se brintbiler og eksempler på design af bæredygtige bygninger fra DTU. Arrangørerne af udstillingen havde inviteret DTU for at vise bredden i dansk design, og at flot og funktionelt design også udføres andre steder end på de traditionelle designuddannelser.

Nye patenter fra DTU

I 2009 anmeldte forskere fra DTU 73 opfindelser. Heraf blev 44 patentanmeldt. På patentområdet ser DTU en stigende interesse fra danske og internationale virksomheder, der ønsker at indgå et forskningssamarbejde på baggrund af beskyttet viden.

DTU arbejdede i 2009 sammen med Eksportrådets Innovationscenter i München for at etablere kontakt med større tyske virksomheder. Seks DTU patentbeskyttede teknologier inden for kemi og kemiteknik blev præsenteret for en række tyske virksomheder.

Nyt netværk inden for lydteknologi

Dansk teknologi og viden om lyd skaber arbejdspladser og eksport i knap 50 brancher. Fra høreapparater og medikoteknik over lydeffekter, hi-fi og musikudstyr til telekommunikation, støjmåling og forsvarsindustri. Med etableringen af Netværk for Dansk Lydteknologi i 2009 samles alle, som arbejder med lydteknologi i Danmark. Målet er at styrke og udbygge Danmarks globale position inden for lydteknologi gennem videndeling, samarbejde og udvikling. DTU Informatik er vært for netværket på baggrund af en bevilling på 14 mio. kr. fra Forsknings- og Innovationsstyrelsen.

Virksomheder, myndigheder og universiteter

DTU er medstifter af to initiativer, der skal øge samarbejdet mellem virksomheder, myndigheder og universiteter om innovation og udvikling af fremtidens industrier: Copenhagen Cleantech Cluster og Medico Innovation. Risø DTU og Scion DTU A/S er to af parterne bag Copenhagen Cleantech Cluster, der skal fremme etableringen af en cleantech-klynge i Danmark. Projektet skal skabe vækst inden for energi- og miljøteknologi i Danmark. Medico Innovation er et unikt samarbejde mellem hospitaler, virksomheder og videninstitutioner om udviklingen af fremtidens medico-tekniske udstyr. DTU er initiativtager til klyngeprojektet, der fysisk lokaliseres i forskerparken Scion DTU A/S.

Nytænkning på hospitalerne

En ny forskningsgruppe fra DTU har modtaget ALECTIA-Fondens pris for deres nytænkende arbejde i forhold til bedre sammenhæng og koordination på tværs af sundhedssektoren. En af de store udfordringer i sundhedssektoren er manglen på menneskelige ressourcer. Sundhedsgruppens målsætning er at udvikle nye metoder til planlægning, udvikling, styring, ledelse og evaluering af de systemer, der er nødvendige for, at sundhedsvæsenet kan frigøre ressourcer til pleje af patienterne.

Danmarks første bioteknologiske forskerpark

Forskerparken COBIS A/S åbnede i 2009 i et nyopført byggeri i København. Forskerparken samler bioteknologisk forskning og kommercielle kræfter under samme tag. Forskerparken vil skabe ny vækst og aktivitet i hovedstadsregionen og forny landskabet for kommercialisering af bioteknologisk forskning. Symbion Science Park og Scion DTU A/S står bag COBIS A/S.

I front med højteknologiske projekter

Hvert år udvælger Højteknologifonden forskningsprojekter, hvor universiteter og virksomheder samarbejder om forskning med et markedspotentiale.

DTU er dét danske universitet, der har størst succes med at etablere samarbejde med virksomheder med støtte fra Højteknologifonden. DTU deltager i 44 % af de projekter, som Højteknologifonden har investeret i siden 2005. Bl.a. projekter om udvikling af højeffektive brændselsceller, biodiesel med enzymteknologi og gaffeltrucks på brint. Alle i samarbejde med danske virksomheder. I 2009 modtog DTU 44 mio. kroner i støtte til fire lovende projekter.

DTU bedst i Norden til at samarbejde med erhvervslivet

DTU er det bedste universitet i Norden til at samarbejde med erhvervslivet. Det hollandske Leiden Universitet har undersøgt verdens 350 største universiteters samarbejde med virksomheder. Analysen er baseret på antallet af videnskabelige artikler udarbejdet i samarbejde med private virksomheder. Analysen viser, at DTU er nr. 1 i Norden, nr. 3 i Europa og nr. 10 globalt.

Dynamo for vækst

DTU er en vækstdynamo i Region Hovedstaden. Det fastslår en rapport fra Region Hovedstaden og Erhvervs- og Byggestyrelsen. Rapporten sammenligner Region Hovedstaden med en række andre internationale metropoler: Stockholm, Helsingfors, Amsterdam, Hamborg, Atlanta og Toronto. Analysen viser, at universiteterne er centrale aktører i alle regioner med en succesfuld økonomisk udvikling. De fungerer som regionale ledere, når det handler om at producere viden. Emory University, Atlanta, indtager 1. pladsen, mens DTU indtager 2. pladsen blandt de 25 universiteter, som indgår i undersøgelsen.

Internationale Alliancer

I 'The European University Alliance in Science and Technology' har DTU, TUM og TU/e fortsat det tætte samarbejde. I 2009 blev den fælles European Graduate School on Sustainable Energy Technologies grundlagt. Parterne i alliancen har afholdt workshops inden for bl.a. nanoteknologi, indeklimateknologi og bygningsenergi. I 2009 er rektor udnævnt til medlem af Board of Trustees for TUM's Institute of Advanced Study. Desuden er dekanen for internationalt samarbejde udnævnt til medlem af Scientific Council for TUM's International Graduate School for Science and Engineering (IGSSE).

EU Kommissionen oprettede i 2008 et European Institute of Innovation and Technology (EIT). DTU deltog i SUCCESS forprojektet som optakt til etableringen af EIT og var desuden koordinator for et konsortium, der ultimo 2009 var med i det tætte opløb om at blive udnævnt til et Knowledge Innovation Community (KIC) inden for Sustainable Energy. Konsortiet, som består af stærke universiteter og forskningscentre fra Tyskland, Italien, England, Finland, Norge og Holland, vil fortsætte samarbejdet med primær fokus på uddannelse, innovation og entrepreneurship.

I Asien har DTU's indsats primært centreret sig om Sydkorea: Pohang

University of Science and Technology (POSTECH) og i særdeleshed Korean Advanced Institute of Science and Technology (KAIST). KAIST er beliggende i Sydkoreas teknologiske 'hub', Daejeon. DTU har i 2009 bl.a. deltaget i KAIST International Presidential Forum on Challenges to Global Research Universities. Præsidenten for KAIST deltog som key-note speaker ved DTU's Climate Change Technologies Conference den 17. september 2009. Ultimo 2009 modtog DTU meddelelse om, at KAIST agtede at udnævne rektor Lars Pallesen til æresdoktor på KAIST; dette er effektueret i 2010.

Viden til Erhvervslivet

DTU's indsats på området Viden til Erhvervslivet - DTU Match - er øget på alle aktiviteter. Antal besvarede henvendelser om rådgivning, som ofte resulterer i samarbejde med et DTU-institut, er steget med over 100% i forhold til startåret 2008. Et nyt rådgivningsforløb "Teknologispringere" støttet af midler fra Rådet for Teknologi og Innovation er indledt og foreløbig har 15 virksomheder været involveret. Åben Uddannelse, dvs. adgangen til ca. 275 af DTU's kurser på semesterbasis, er sat i system og markedsført. I slutningen af året planlagdes en målrettet indsats i samarbejde med IAK og IDA som vil give dimittender og arbejdsløse ingeniører en mulighed for kompetenceudvidende og erhvervsrettede forløb i 2010.

Udviklingen på Campus

I 2009 har der været en fortsat udfordrende dialog med Universitets- og Bygningsstyrelsen, der udlejer den bygningsmasse, DTU disponerer over og drifter på Risø, Lindholm, Frederiksberg, Mørkhøj og Århus. Både på disse lokaliteter og i Lyngby er der i 2009 foretaget en del flytninger af forskningsenheder med henblik på at opnå de faglige synergier og større kritisk masse i forskningsgrupperne, som var målsætningen for universitetsfusionen i 2007. Processen vil fortsætte med løbende tilpasninger i de kommende år.

Udover de mange lejemaal hos Universitets- og Bygningstyrelsen lejer DTU yderligere ca. 17.000 kvadratmeter fordelt primært på 5 andre lokaliteter (Charlottenlund, København, Hirtshals, Silkeborg, Bornholm).

På DTU's selveje, Lyngby Campus, er der allerede igangsat flere ombygninger samt bygnings- og laboratorieroveringer end tidligere år. Formålet er at kunne samlokalisere endnu flere forskergrupper fra især de storkøbenhavnske lokaliteter i tidssvarende forsknings- og undervisningsfaciliteter.

I september 2009 blev indviet et nyt stort mødecenter i bygning 101, der anvendes flittigt af DTU's institutter og andre enheder som attraktive og opdaterede rammer til konferencer og seminarer.

I oktober slog Døgnnetto dørene op til en helt ny "døgnbutik" beliggende på Kampsax kollegiet, med åbningstid alle ugens dage fra 8.00-22.00. Herved har alle brugere og ikke mindst kollegianerne på Campus fået en topmoderne dagligvarebutik, som også mange af de lokale borgere benytter sig af.

1.7 Finansiell redegørelse

DTU opnåede i 2009 et positivt resultat på 12,4 mio. kr. Årets resultat er på niveau med det forventede. DTU anser det økonomiske resultat for tilfredsstillende.

DTU's samlede indtægter i 2009 udgjorde 3.746 mio. kr., hvilket er en stigning på 262 mio. kr. i forhold til 2008. Stigningen skyldes især øgede forskningsindtægter, som ud over den almindelige løn- og pristalsregulering, er påvirket af øgede globaliseringsmidler (43 mio. kr.), midler fra ministeriets omstillingsreserve (15 mio. kr.) og et øget antal ph.d.-bevillinger (44 mio. kr.). Desuden er eksterne forskningsindtægter steget med 56 mio. kr. som følge af øget aktivitet.

De ordinære driftsomkostninger udgjorde 3.707 mio. kr., en stigning på 304 mio. kr. i forhold til 2008. Stigningen skyldes primært stigende personaleomkostninger, som følge af flere ansatte.

På bygningsområdet har øvrige driftsomkostninger på 481 mio. kr. været 22 mio. kr. højere end i 2008. Dette skyldes primært, at der er hensat 20 mio. kr. til påkrævede kloakreoveringer. Der er desuden hensat 10 mio. kr. til nødvendige særlige reoveringer i forbindelse med ombygninger.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgjorde i alt 211 mio. kr., en stigning på 14 mio. kr. i forhold til 2008. Heraf vedrører 21 mio. kr. nedskrivninger af tidligere aktiverede anlægsaktiver.

De finansielle nettoomkostninger på 27 mio. kr. er 52 mio. kr. bedre end i 2008. Posten er positivt påvirket af udviklingen på de finansielle markeder.

DTU's likviditet udgør 602 mio. kr. pr. 31. december 2009, hvilket er 58 mio. kr. under den samlede likviditet pr. 31. december 2008. Dette anses som tilfredsstillende, når der henses til to store udbetalinger af engangskarakter foretaget af DTU i 2009: Én til huslejeomkostninger for hele 2008 vedr. SEA ordningen på 114 mio. kr., og én til indfrielse af en række SKB konti (Statens Koncern Betalinger) fra fusionsåbningsbalancen på 98 mio. kr. Begge udbetalinger vedrørte gæld pr. 31. december 2008.

For DTU og dattervirksomheder er opnået et positivt resultat i 2009 på godt 26 mio. kr. Dattervirksomheder er ikke konsolideret i regnskabet for DTU.

Resultatopgørelse

Indtægter

Taksameterindtægt - ordinære uddannelser

Stigende produktion på især heltidsuddannelse og adgangskursus, har betydet, at uddannelsesindtægten i alt er 58 mio. kr. højere end sidste år.

Forskning

Tilskuddet til DTU's forskning er 131 mio. kr. højere end sidste år. Basistilskud til forskning er faldet i forhold til sidste år, men opvejes, udover den almindelige pris- og lønregulering, af modtagne midler fra Globaliseringspuljen og omstillingsreserven samt midler til større optag af ph.d.-studerende.

Øvrige indtægter på finansloven

Øvrige indtægter på finansloven er steget med 18 mio. kr. i forhold til 2008. Denne stigning består af flere mindre tillægsbevillinger, bl.a. tilskud til seniorordningen, der blev givet i 2009.

Eksterne midler til forskning

Indtægter på eksterne midler til forskning udgør 1.046 mio. kr., hvilket er 56 mio. kr. højere end sidste år. Denne stigning kan bl.a. henføres til overheadreformen samt øget aktivitet. Eksterne midler til forskning indtægtesføres i takt med forbruget.

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed udgjorde i 2009 253 mio. kr., hvilket er 8 mio. kr. højere end i 2008.

Huslejeindtægter

Huslejeindtægter udgør 33 mio. kr., hvilket er 4 mio. kr. lavere i forhold til sidste år. Dette skyldes, at DTU ikke længere fremlejer lokaler under SEA ordningen.

Andre indtægter

Posten omfatter indtægter på 98 mio. kr. fra kursusvirksomhed, notesalg, deltagerbetaling for deltidsuddannelse, patentindtægter samt diverse andre indtægter.

Derudover omfatter posten i 2009 regulering af indtægter fra refusion af energiafgifter for 2008 og 2007 med 8 mio. kr.

Omkostninger

Generelt

Omkostningerne i DTU's regnskab er formålsopdelt på hovedformålene uddannelse, forskning, formidling og vidensudveksling, myndighedsbetjening, generel ledelse, administration og service samt bygningsdrift i overensstemmelse med principper, fastlagt af Videnskabsministeriet. I de tilfælde, hvor det ikke er direkte muligt at henføre omkostninger til et specifikt formål, er der benyttet fordelingsnøgler.

Posten 'Generel ledelse og administration' dækker generelle administrative funktioner samt forsknings- og innovationsservice, som centrale enheder leverer til institutter og forskningsgrupper. Omkostningerne udgjorde i 2009 365 mio. kr., en stigning på 57 mio. kr. i forhold til 2008. Foruden den generelle løn- og prisudvikling skyldes stigningen primært fusionsomkostninger og centralisering af en række servicefunktioner inden for projektøkonomi, HR og IT. For så vidt angår de sidstnævnte modsvars stigningerne af omkostningsreduktioner og effektiviseringer decentralt.

Personale- og driftsudgifter under bygningsdrift udgør 537 mio. kr., hvilket er 26 mio. kr. højere end i 2008.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgjorde i alt 211 mio. kr., en stigning på 14 mio. kr. i forhold til 2008. I alt 21 mio. kr. heraf er nedskrivning af tidligere aktiverede anlægsaktiver. De bygningsmæssige afskrivninger udgør netto 97 mio. kr. Disse er henført til formålet bygningsdrift, mens de resterende afskrivninger er forholdsmæssigt fordelt på formål, ud fra instituttilhørsforhold.

Samlet er DTU's personaleomkostninger i 2009 steget med 221 mio. kr. i forhold til 2008. Dette skyldes primært øget aktivitet med 314 flere ansatte, ordinær overenskomstmæssig regulering af lønnen, regulering af feriepengeforpligtelsen og hensættelser til omkostninger i forbindelse med reorganisering.

Finansielle poster

DTU har en del af virksomhedens likviditet placeret hos to kapitalforvaltere, og der er en netto kursgevinst på aktier og obligationer på 23 mio. kr. (heraf er 1 mio. kr. realiseret). I 2008 var der et tilsvarende kurstab på 37 mio. kr. Modsat er posten påvirket af et renteindtægtsfald på bankindeståender, der er en følge af det kontinuerlige fald i renteprocenten i løbet af året.

Balance

Anlægsaktiver

Investeringerne i materielle anlægsaktiver har i året udgjort 246 mio. kr.

DTU's investeringer i bygninger foretages med udgangspunkt i en 10-års investeringsplan, der løbende justeres. Årets investeringer i bygninger udgør godt 125 mio. kr., resten er udstyr. De tre største enkeltinvesteringer på i alt ca. 51 mio. kr. vedrører mødecenter etape 2, renovering af bygning 223 samt omlægning af kølestruktur.

Tilgang af investeringer, som er finansieret af donationer, udgør i 2009 52 mio. kr. mod 34 mio. kr. i 2008.

Omsætningsaktiver

I forbindelse med udarbejdelsen af årsregnskabet for 2008 blev der nedskrevet 65 mio. kr. på tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter, primært relateret til at ikke alle tabsgivende projekter i sektorforskningsinstitutionerne var identificeret, og at der var betydelig usikkerhed relateret til de igangværende tilskudsaktiviteter i en af sektorforskningsinstitutionerne.

Der er i 2009 foretaget en oprydning i stamdata og registreringer på igangværende tilskudsaktiviteter i sektorforskningsinstitutionerne, hvilket har medført, at der er anvendt 35 mio. kr. af nedskrivningen fra 2008. Der er fortsat usikkerhed relateret til de ved fusionen overtagne projekter, men den er reduceret væsentligt. Den resterende nedskrivning vurderes at være tilstrækkelig til at dække denne usikkerhed. Den samlede nedskrivning på tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter udgør pr. 31. december 2009 42 mio. kr., heraf 25 mio. kr. hidrørende fra den i forbindelse med fusionen foretagne nedskrivning.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter udgør for året -110 mio. kr. (2008: 34 mio. kr.).

Denne negative udvikling skyldes to store udbetalinger af engangskarakter foretaget af DTU i 2009. En til huslejeomkostninger for hele 2008 vedr. SEA ordningen på 114 mio. kr., og en til indfrielsen af en række SKB konti (Statens Koncern Betalinger) på 98 mio. kr.. Begge udbetalinger vedrørte gæld pr. 31. december 2008.

DTU's likviditet udgør herefter 602 mio. kr. pr. 31. december 2009 (2008: 660 mio. kr.) bestående af likvider på 143 mio. kr. (2008: 253 mio. kr.) og værdipapirer på 459 mio. kr. (2008: 407 mio. kr.).

Forretningsmæssige og finansielle risici

DTU's væsentligste risici kan opdeles i risici i forbindelse med indtægter vedrørende tilskudsfinansieret og eksternt finansieret forskning, samt rente- og valutakursrisici.

DTU's indtægter består primært af indtægter fra den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed, tilskud til basisforskning og eksternt finansieret forskning. Indtægter fra DTUs forskningsaktiviteter udgør 72 % af DTUs samlede indtægter.

DTU's indtægter er således meget afhængige af den politiske prioritering af forskning, myndighedsbetjening og innovation, herunder tilskud på finansloven.

Endvidere er DTU følsom over for konjunkturudsving i samfundsøkonomien generelt, da sådanne udsving har betydning for de midler, erhvervslivet vil give til medfinansiering af forskning på DTU, herunder også den indtægtsdækkede virksomhed.

DTU's rentebærende gæld pr. 31. december 2009 udgør 1,75 mia. kr., som består af rentetilpasningslån med pant i DTU's faste ejendom. Halvdelen af gælden skal rentetilpasses pr. 1. januar 2012 og resten pr. 1. januar 2016, og DTU's økonomi er derfor følsom over for ændringer i renteniveauet på rentetilpasningstidspunktet. En stigning i renteniveauet på 1 procentpoint vil betyde en forøgelse af DTU's årlige renteomkostninger med ca. 17 mio. kr. Kursrisikoen er behersket, da lånene alene er optaget i euro og danske kroner. Rentetilpasningslånene er afdragsfri i en periode på 10 år.

Miljø

DTU følger løbende forbrug af el, varme, vand, brændstoffer samt affaldsmængder. Der henvises til den specifikke beskrivelse i afsnittet om grønne tiltag på DTU.

Forventet økonomisk udvikling

DTU forventer for 2010 et overskud på 10 mio. kr.

Udviklingen i driften inden for forskning, herunder eksternt finansieret forskning, forventes positiv med stigende indtægter vedr. forskning, uændrede indtægter vedr. uddannelse og let stigende indtægter vedr. de øvrige poster.

Det er ledelsens forventning, at der inden for de kommende år vil være behov for en tilpasning af DTU's finansielle situation for at muliggøre tilvejebringelse af kapital til nødvendigt bygningsvedligehold og -fornyelse.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter ledelsens opfattelse ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb af betydning for årsrapporten for 2009.

2. Regnskab

2.1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DTU er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne med senere ændringer. Bekendtgørelsen henviser til lov om statens regnskabsvæsen. Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Der er i overensstemmelse med statens regnskabsregler herom ikke udarbejdet koncernregnskab.

Reklassifikation

Der er foretaget reklassifikationer af tallene for 2008. For en forklaring af disse henvises til note 24.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen

Indtægtstyper

Generelt

DTU's indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter og myndighedsbetjening i den ordinære bevilling. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

Statslige tilskud

DTU er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som hovedregel som indtægt i den periode, de vedrører. Formålsbestemte tilskud indregnes dog i takt med afviklingen af den aktivitet, tilskuddet dækker.

Taxameterindtægterne udbetales med acontobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk og de modtagne acontobetalinge reguleres.

Eksterne tilskud og donationer

Modtagne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt samt huslejeindtægter indregnes som indtægt i den periode, indtægten vedrører.

Omkostninger

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostninger fordeles på formål efter principper fastsat af Videnskabsministeriet. Det tilstræbes, at så stor en del af DTU's omkostninger som muligt henføres direkte til udadrettede/faglige formål, dvs. uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og andre faglige formål. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, fordeles ved hjælp af fordelingsnøgler.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Opfindelser og patenter

Som en integreret del af DTU's virksomhed pågår til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel og omkostningsføres derfor løbende i takt med afholdelsen. Opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udgifter til patenter omkostningsføres i resultatopgørelsen, indtil et udtaget patent er genstand for aktiv kommercialisering. På dette tidspunkt aktiveres årets afholdte patentudgifter i balancen og afskrives over patentets løbetid, dog højst 20 år. Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, som er overtaget fra staten ved etableringen pr. 1. januar 2002, er værdisat til genanskaffelsværdien på overtagelsestidspunktet og som fastsat i Tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen. Materielle anlægsaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 behandles som følger:

- Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.
- Bygninger, forsøgsudstyr, it-udstyr samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.
- Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen, samt omkostninger til klargøring.

Afskrivningsgrundlaget, som udgøres af kostpris, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Installationer og reovering ved udlejning (indeholdt i regnskabsposten bygninger)	20 år
Forsøgsudstyr	5-15 år
IT udstyr	3-5 år
Driftsmateriel og inventar	5-15 år

Aktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

DTU modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt DTU selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis. Som modpost til de indregnede værdier indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes »Periodiserede donationer«. Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i samme takt som afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

Virksomheder, i hvilke universitetet besidder flertallet af stemmerettighederne eller på anden måde øver bestemmende indflydelse, betragtes som

dattervirksomheder. Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier, DTU har modtaget i forbindelse med udnyttelse af optioner. Aktierne er værdiansat til skønnet markedsværdi.

Udlån til dattervirksomhed

Udlån til dattervirksomhed måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Optioner og warrants i innovationsselskaber

Med henblik på kommercialisering af opfindelser gjort af forskere ansat ved DTU, etableres samarbejde med eksterne partnere omkring oprettelse af innovative selskaber. Dette sker ved, at DTU indskyder rettigheder til opfindelser i selskaberne mod som vederlag at modtage optioner eller warrants. De modtagne optioner og warrants giver rettighed til, men ikke pligt til, på et senere tidspunkt at tegne aktier i selskaberne til en forud fastsat kurs.

Rettighederne udnyttes alene, hvis opfindelserne har en kommerciel værdi på tidspunktet for udnyttelsesretten. Optioner og warrants indregnes i balancen, såfremt en værdi kan måles pålideligt.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbaseerede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, deltidsuddannelse, DTU Biblioteks publikationstjenester, husleje, samt rekvirerede kurser og andre rekvirerede arbejder.

Mellemværende med legater administreret af DTU

DTU varetager sekretariatsfunktionen for en række legater. Mellemværende med legaterne som følge af den løbende administration optages som tilgodehavender eller forpligtelser. Legaternes kapitalindestående indgår ikke i balancen, men i en note om legaterne oplyses kapitalindestående i legaterne placeret hos pengeinstitutter ifølge de seneste årsopgørelser, for dermed at give et billede af omfanget af DTU's aktivitet på dette område.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

DTU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang DTU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som DTU har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Langfristede gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Kortfristede gældsforpligtelser

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Følgende periodeafgrænsningsposter vises særskilt:

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner DTU et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene. Den periodiserede del af vederlaget indregnes som en forpligtelse under "Øvrige periodeafgrænsningsposter".

Periodiserede donationer

Som omtalt under anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver modtaget som donationer til skønnet kostpris. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært under

indtægter over samme periode, som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der hovedsageligt svarer til nominel værdi.

Eventualaktiver

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser DTU's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

2.2 Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Uddannelse	529.207	471.037
Forskning	1.653.217	1.522.414
Øvrige indtægter på finansloven	126.293	108.657
Eksterne midler til forskning	1.045.603	989.634
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	253.004	244.809
Andre indtægter	138.684	147.292
1 Indtægter	3.746.008	3.483.843
Uddannelse	448.165	418.180
Forskning	1.928.336	1.752.952
Formidling og vidensudveksling	123.051	115.522
Myndighedsbetjening	183.904	180.046
Generel ledelse, adm. og service	364.910	308.151
Bygningsdrift	658.640	627.862
2 Ordinære driftsomkostninger i alt	3.707.006	3.402.713
Resultat af ordinær drift	39.002	81.130
3 Andre driftsposter	400	-760
Resultat før finansielle poster	39.402	80.370
4 Finansielle indtægter	48.097	34.882
5 Finansielle omkostninger	75.143	113.604
Årets resultat	12.356	1.648

Årets resultat foreslås anvendt således:

- Overført resultat	12.356	-18.152
- Overført til reserve vedr. bunden opsparing	0	19.800
I alt	12.356	1.648

2.3 Balance pr. 31. december

Aktiver

Note	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000	
	Opfindelser og patenter	15.508	11.463
6	Immaterielle anlægsaktiver	15.508	11.463
	Grunde og bygninger	3.581.095	3.575.119
	Forsøgsudstyr	253.691	230.155
	IT udstyr	28.357	20.934
	Driftsmateriel og inventar	79.326	79.374
	Anlægsaktiver under udførelse	10	0
7	Materielle anlægsaktiver	3.942.479	3.905.582
	Kapitalandele i dattervirksomheder	279.347	280.973
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.170	770
	Lån til dattervirksomhed	102.257	106.435
8	Finansielle anlægsaktiver	382.774	388.178
	Anlægsaktiver	4.340.761	4.305.223
	Tilgodehavender fra salg af ydelser mv.	438.893	515.836
	Andre tilgodehavender	130.089	90.281
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	210.103	424.480
9	Øvrige periodeafgrænsningsposter	19.808	1.580
	Tilgodehavender	798.893	1.032.177
	Værdipapirer	458.881	406.815
	Likvide beholdninger	142.772	252.615
	Omsætningsaktiver	1.400.546	1.691.607
	Aktiver i alt	5.741.307	5.996.830

Passiver

Note	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Indskudskapital	2.109.350	2.109.350
Overført resultat	96.300	64.144
Reserve vedr. tvungen opsparing	0	19.800
Egenkapital	2.205.650	2.193.294
10 Andre hensatte forpligtigelser	45.976	22.944
Hensatte forpligtelser	45.976	22.944
11 Prioritetsgæld	1.753.602	1.754.350
12 Periodiserede donationer	193.346	186.596
Langfristede gældsforpligtelser	1.946.948	1.940.946
Leverandører af varer og tjenesteydelser	309.490	458.489
13 Anden gæld	229.882	219.469
Feriepengeforpligtelse	317.869	291.166
Forudbetalte bundne tilskud	397.659	630.408
12 Periodiserede donationer	37.435	31.260
14 Øvrige periodeafgrænsningsposter	250.398	208.854
Kortfristede gældsforpligtelser	1.542.733	1.839.646
Gældsforpligtelser	3.489.681	3.780.592
Passiver i alt	5.741.307	5.996.830

Øvrige noter til resultatopgørelsen

- 15 Mellemværende med legater administreret af DTU
- 16 Medarbejderforhold
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Kontraktlige forpligtelser
- 19 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 20 Eventualaktiver
- 21 Finansielle instrumenter
- 22 Nærtstående parter
- 23 Særskilt regnskab for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel m.v.
- 24 Reklassificeringer vedrørende sammenligningstal i resultatopgørelsen
- 25 Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed mv. (§ 8, stk. 2, litra a)

Egenkapitalopgørelse

	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar	2.109.350	2.109.350
Indskudskapital 31. december	2.109.350	2.109.350
Overført resultat 1. januar	64.144	107.394
Overført fra reserve vedr. tvungen opsparing	19.800	0
Tilgang ved fusion	0	-25.098
Overført resultat	12.356	-18.152
Overført resultat 31. december	96.300	64.144
Reserve vedr. tvungen opsparing 1. januar	19.800	0
Overført til overført resultat	-19.800	0
Overført til reserve vedr. tvungen opsparing	0	19.800
Reserve vedr. tvungen opsparing	0	19.800
Egenkapital 31. december	2.205.650	2.193.294

2.4 Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Resultat før finansielle poster	39.402	80.370
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
7 Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	210.699	197.159
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	-1.021	-313
Nedskrivning af immaterielle anlægsaktiver	2.804	1.139
12 Årets indtægtsførsel af anlægsdonationer	-39.246	-38.678
Ændring af andre hensatte forpligtigelser	23.032	-11.256
Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	1.226	760
Valutakursregulering af prioritetsgæld	-748	-493
Ændring i driftskapital:		
Nedskrivning til imødegåelse af tab på projekter	8.100	0
Forbrug af reserve til imødegåelse af tab på projekter	-24.713	-4.935
Ændring i tilgodehavender mv.	249.898	-399.094
Indbetaling af SKB (statens koncernbetaling) konti	-97.865	0
Betaling af SEA (statens ejendoms- administration) husleje 2008	-113.849	0
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	-91.375	524.786
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	166.344	349.445
Finansielle indbetalinger mv.	25.815	34.882
Finansielle udbetalinger mv.	-75.143	-80.693
Pengestrømme fra driftsaktivitet	117.016	303.634
6 Køb af immaterielle anlægsaktiver	-8.113	-4.516
7 Køb af materielle anlægsaktiver	-246.471	-230.242
7 Salgsværdi af solgte aktiver	1.160	437
Stiftelse af Dianova A/S	0	-10.000
Investeringer i værdipapirer	-29.784	-12.763
8 Udlån til dattervirksomhed, netto	4.178	-46.324
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-279.030	-303.408
12 Modtagne anlægsdonationer	52.171	33.877
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	52.171	33.877
Ændring i likvide beholdninger	-109.843	34.103
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	252.615	216.912
Tilgang ved fusion	0	1.600
Likvide beholdninger ved årets udgang	142.772	252.615

2.5 Noter

Note 1. Indtægter	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Heltidsuddannelse (finanslov)	487.332	439.630
Deltidsuddannelse (finanslov)	5.945	4.431
Adgangskursus	35.930	26.976
Uddannelse	529.207	471.037
Basisforskningsstilskud (finanslov)	1.100.477	1.014.988
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	348.034	346.120
Ph.d.-finansiering (finanslov)	204.706	161.306
Forskning	1.653.217	1.522.414
Øvrige formål	180.760	158.906
Kapitaltilskud	-56.102	-55.404
Andre tilskud	1.635	5.155
Øvrige indtægter på finansloven	126.293	108.657
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	972.234	910.223
Periodiserede anlægsdonationer	39.246	38.678
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	34.123	40.733
Eksterne midler til forskning	1.045.603	989.634
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	253.004	244.809
Huslejeindtægter	32.888	36.911
Suppl. mindre virksomhed, notesalg, konferencer mv.	75.790	74.046
Refusion af energifgifter vedr. tidl. år	8.100	14.200
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	13.899	13.134
Patentindtægter	8.007	9.001
Andre indtægter	138.684	147.292
Indtægter i alt	3.746.008	3.483.843

Note 2. Ordinære driftsomkostninger	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Uddannelse:		
Personaleomkostninger	345.197	321.650
Øvrige omkostninger	102.968	96.530
Uddannelse i alt	448.165	418.180
Forskning:		
Personaleomkostninger	734.372	644.213
Øvrige omkostninger	294.688	256.979
Eksterne midler til forskning:		
Personaleomkostninger	641.804	578.592
Øvrige omkostninger	257.472	273.168
Forskning i alt	1.928.336	1.752.952
Formidling og vidensudveksling:		
Personaleomkostninger	80.685	78.786
Øvrige omkostninger	42.366	36.736
Formidling og vidensudveksling i alt	123.051	115.522
Myndighedsbetjening:		
Personaleomkostninger	116.493	112.131
Øvrige omkostninger	67.411	67.915
Myndighedsbetjening i alt	183.904	180.046
Generel ledelse, administration og service:		
Personaleomkostninger, ledelse og adm.	155.936	142.140
Øvrige omkostninger, ledelse og adm.	109.733	95.180
Generel ledelse og administration i alt	265.669	237.320
Personaleomkostninger, service	72.624	53.225
Øvrige omkostninger, service	26.617	17.606
Forsknings- og innovationsservice i alt	99.241	70.831
Generel ledelse, adm. og service i alt	364.910	308.151
Bygningsdrift:		
Personaleomkostninger	56.570	52.357
Øvrige omkostninger	480.582	459.268
Af- og nedskrivninger af bygninger og driftsmat.	121.488	116.237
Bygningsdrift i alt	658.640	627.862
Ordinære driftsomkostninger	3.707.006	3.402.713
Honorar til revisorer:		
Revision	801	791
Assistance og revision af EU projekter	939	586
Regnskabsmæssig assistance	2.658	3.795
Andre ydelser	5.294	3.324
Honorar til revisorer i alt	9.692	8.496
Specifikation iht. tilskudsbekendtgørelsens § 8 stk 2 litra f:		
Uddannelse	619.108	576.862
Forskning	2.663.861	2.418.126
Myndighedsopgaver	254.050	248.367
Øvrige formål	169.987	159.358
Omkostninger i alt	3.707.006	3.402.713

Note 3. Andre driftsposter	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indtægt af andre værdipapirer og kapitalandele	400	-760
I alt	400	-760

Note 4. Finansielle indtægter	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter og kursregulering af værdipapirer	40.520	20.418
Renter af bankindeståender	855	6.524
Renter af udlån til dattervirksomhed	4.257	3.996
Øvrige	1.904	3.290
Valutakursreguleringer	561	654
I alt	48.097	34.882

Note 5. Finansielle omkostninger	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af prioritetsgæld	72.285	72.300
Renter af bankgæld	574	0
Kursregulering af værdipapirer	0	36.415
Øvrige finansielle omkostninger	2.284	4.889
I alt	75.143	113.604

Note. 7. Materielle anlægsaktiver

2009 DKK 1.000	Grunde og bygninger	Forsøgs- udstyr	IT- udstyr	Driftsmateriel og inventar	Anlægsakt. under udførelse	Materielle anlægs- aktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2009	4.285.576	624.634	206.813	330.297	0	5.447.320
Tilgang	124.653	76.532	25.219	20.057	10	246.471
Afgang	-24.123	-28.873	-17.189	-4.060	0	-74.245
Kostpris pr. 31. december 2009	4.386.106	672.293	214.843	346.294	10	5.619.546
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2009	710.457	394.479	185.879	250.923	0	1.541.738
Årets af- og nedskrivninger	97.208	52.996	17.796	20.066	0	188.066
Afgang	-2.654	-28.873	-17.189	-4.021	0	-52.737
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec. 2009	805.011	418.602	186.486	266.968	0	1.677.067
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2009	3.581.095	253.691	28.357	79.326	10	3.942.479
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2008	3.575.119	230.155	20.934	79.374	0	3.905.582

Af årets tilgang på 246,5 mio. kr. er 52 mio. kr. finansieret via donationer jf. note 12

Årets af- og nedskrivninger udgør 189 mio. kr. De indgår i resultatopgørelsen under de enkelte formålsopdelte omkostningsposter og fremkommer således:

Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver jf. ovenstående	188.066
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver jf. note 6	1.264
Årets af- og nedskrivninger	189.330
Årets af- og nedskrivninger inklusive nedskrivninger af tidligere aktiverede anlægsaktiver (21.369 t.kr.), som her indgår i noten grunde og bygninger som afgang	210.699

Note 6. Immaterielle anlægsaktiver	2009
	DKK 1.000

Opfindelser og patenter	
Kostpris pr. 1. januar 2009	14.059
Tilgang	8.113
Afgang	-3.685
Kostpris pr. 31. december 2009	18.487
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2009	2.596
Årets af- og nedskrivninger	1.264
Afgang	-881
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2009	2.979
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	15.508
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	11.463

Note 8. Finansielle anlægsaktiver

2009 DKK 1.000	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lån til datter- virksomhed	Finansielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2009	280.973	770	106.435	388.178
Tilgang	0	41	0	41
Værdiregulering	0	359	0	359
Afgang	-1.626	0	-4.178	-5.804
Kostpris pr. 31. december 2009	279.347	1.170	102.257	382.774
Kostpris pr. 31. december 2008	280.973	770	106.435	388.178
Kapitalandele kan specificeres således:				
Navn	Resultat	Egenkapital	Aktiekapital	Stemme- og ejerandel
Scion DTU A/S, Hørsholm	8.032	287.747	100.000	100%
Bioneer A/S, Hørsholm	822	14.183	600	100%
DTU Symbion Innovation A/S, Kgs. Lyngby	4.432	29.904	1.200	100%
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby	-349	12.880	1.000	100%
Dianova A/S, Århus	286	8.888	5.000	100%
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal	0	0	0	50%

Note 9. Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af periodiserede huslejerefusioner, forsikringspræmier, abonnemeter mv.

Note 10. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelse til renoivering af afløbssystemer på campus, for at sikre overholdelse af myndighedskrav mv. Beløbet forventes afholdt i perioden 2010-2012. Herudover består hensatte forpligtelser af hensættelse til særlige renoiveringsbehov, samt hensættelser til retssager m.v.

Note 11. Prioritetsgæld	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Prioritetsgæld forfalder således:		
Inden for 1 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	0
Efter 5 år	1.753.602	1.754.350
I alt	1.753.602	1.754.350

Note 12. Periodiserede donationer	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Regnskabsmæssig værdi 1. jan.	217.856	202.303
Tilgang ved fusion	0	20.354
Modtaget i året	52.171	33.877
Årets indtægtsførsel	-39.246	-38.678
Årets afskrivning vedr. udgåede aktiver	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. dec.	230.781	217.856
Heraf:		
Langfristet	193.346	186.596
Kortfristet	37.435	31.260
I alt	230.781	217.856
Periodiserede donationer vedrører flg. aktivtyper:		
Bygninger	46.137	47.518
IT-udstyr	9.185	1.011
Forsøgsudstyr	141.568	142.062
Maskiner og Inventar	33.891	27.265
I alt	230.781	217.856

Note 13. Anden gæld	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Skyldige personskatter mv.	20.837	12.422
Skyldig løn	33.085	30.228
Deposita	5.292	7.642
SKB konti	0	97.865
Skyldig moms	38.952	749
Forskningsnettet	35.751	8.705
Skyldig husleje	15.000	0
Øvrige forpligtelser	80.965	61.858
I alt	229.882	219.469

Note 14. Øvrige periodeafgrænsningsposter	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Forudbetalt basistilskud	161.039	162.130
Formålsbestemte finanslovsindtægter	36.764	32.228
Periodiseret overhead bidrag	42.914	10.221
Øvrige	9.681	4.275
I alt	250.398	208.854

Note 15. Mellemværende med legater administreret af DTU	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Legaternes samlede kapitalindståender pr. 31. december	54.342	45.053

Note 16. Medarbejderforhold	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	1.909.473	1.731.580
Pensioner	287.411	244.744
Andre omkostninger til social sikring	6.798	6.771
I alt	2.203.682	1.983.095
Heraf udgør vederlag til:		
Direktion (6 personer)	8.743	10.632
Bestyrelse (10 personer)	700	1.138
I alt	9.443	11.770
Gennemsnitligt antal årsværk i 2009 udgør 4.549 inkl. timelærere, censorer og ph.d.-studerende (2008: 4.236)		

Note 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld pr. 31. december 2009 på 1,75 mia. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2009 udgør 3,6 mia. kr.

Note 18. Kontraktlige forpligtelser

Universitetet har påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, der pr. 31. december 2009 udgør ialt 3,2 mio. kr. i uopsigelighedsperioden (2008: 0,9 mio.kr.). De operationelle leasingkontrakter har en uopsigelighedsperiode på indtil 60 måneder.

Note 19. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Nogle af DTU's medarbejdere er tjenestemænd, som DTU har en forpligtelse til at betale rådighedsløn til i 36 måneder, hvis de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 107 mio. kr. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til Finansstyrelsen.

For ph.d.-studerende indestår DTU for betaling af de studerendes løn i den 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Der er tegnet all risks forsikring på bygningerne, produkt- og professionel ansvar, bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring samt lovpligtig medarbejderforsikring. Herudover er DTU omfattet af Statens selvforsikringsprincip.

Området, hvor DTU er placeret, var tidligere udlagt som Lundtofte Flyveplads (den nordlige del) og gartneri (sydlige del). I den sydvestlige ende af arealet har der tidligere været en losseplads. Området var oprindeligt en svagt, mod nord skrående slette, der blev terrasseret i forbindelse med opførelsen af DTU, hvorfor en meget stor del af bygningerne og terræninstallationerne er opført på/etableret i opfyld. Ved enkelte lejligheder er der konstateret behersket olie- og/eller tungmetalfurening i jorden; det nærmere omfang er ukendt.

Note 20. Eventualaktiver

Optioner og warrants i innovationsselskaber

Optioner og warrants i innovationsselskaber omfatter rettigheder til at erhverve aktier i de pågældende selskaber.

Aftalerne giver ret til at erhverve aktier efter en vis årrække til en forud fastsat værdi.

DTU har erhvervet aktier i 2 selskaber i 2009.

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Note 21. Finansielle instrumenter

Omfanget og arten af universitetets primære finansielle instrumenter fremgår af balancen. Universitetet anvender ikke afledte finansielle instrumenter. Nedenfor gives oplysninger om betingelser, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller opgørelsen af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger sædvanlige forretningsvilkår:

Finansielle instrumenter	Vilkår	Rente	31. december 2009
			DKK 1.000
Bankindeståender	På anfordring	Variabel rente på 0 - 2,5 %	142.772
Obligationer, fast forrentede	Maksimal varighed på 2 år	Effektiv rente i gennemsnit 3 %	406.457
Aktier	Max. 15 % af midler anbragt i formuepleje		52.424
Langfristede lån:			
Variabelt forrentede	Stående lån, gennemsnitlig løbetid 10 år	Rente p.t. 4,1 %	1.753.602

De langfristede lån rentetilpasses primo 2012 (halvdelen af gælden) og primo 2016 (halvdelen af gælden)

Note 22. Nærtstående parter

Nærtstående part	Grundlag
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling (VTU)	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven.
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasieloven.
Miljøministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Transportministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol.
Folketingets Finansudvalg	Aktstykke nr. 109 af 17. april 2002 (Som selvejende institution er DTU forpligtet til at forelægge investeringer over 100 mio. kr. for Folketingets Finansudvalg).
DTU Symbion Innovation A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Scion DTU A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Bioneer A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Dianova A/S, Århus, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal, DK	DTU ejer sammen med Holte Fjernvarme selskabet, som har til formål at forsyne parterne med fjernvarme gennem det af selskabet ejede varmedistributionsnet.
IPU - selvejende institution med tilknytning til DTU, Kgs. Lyngby, DK	Samarbejde om udviklingsprojekter for det danske samfund og dansk erhvervsliv.
Studentsociale foreninger	Tilskud til studenteforeninger, Polyteknisk Forening og udgifter til Tankel-ordning samt samarbejde vedr. andre studentsociale ordninger. Herudover stiller DTU lokaler til rådighed for "Studentercentrene": Polyteknisk Forening, Studenterpræsten, Studenterrådgivningen, DSE, IAESTE, Krydsfelt, Polyteknisk kollegieSelskab, Buddy, BEST, Kollegie konsulentordningen.
Polyteknisk Kollegie Selskab AMBA, Kgs. Lyngby, DK	DTU har 1 ud af 5 bestyrelsesposter.

Transaktioner

- DTU's transaktioner med VTU har i 2009 omfattet modtagelse af tilskud på i alt 1,9 mia. kr. (2008: 1,7 mia. kr.). Hertil kommer 50 mio. kr. (2008: 95 mio. kr.) vedr. refusion af ikke-fradragsberettiget moms.
- DTU's transaktioner med Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har i 2009 omfattet modtagelse af tilskud på 314 mio. kr. (2008: 305 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Undervisningsministeriet har i 2009 omfattet modtagelse af tilskud på 36 mio. kr. (2008: 27 mio. kr.) vedr. Adgangskursus.
- DTU's transaktioner med Miljøministeriet har i 2009 omfattet modtagelse af tilskud på 18 mio. kr. (2008: 20 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Transportministeriet har i 2009 omfattet modtagelse af tilskud på 16 mio. kr. (2008: 20 mio. kr.).
- Scion-DTU A/S har i årets løb afdraget 4,1 mio. kr. (2008: 3,7 mio. kr.) på lån ydet af DTU til renovering af Scion I. Scion-DTU A/S har i 2009 betalt 7,5 mio. kr. i brugsretsleje til DTU (2008: 7,2 mio. kr.)
- DTU har i 2009 solgt varer og andre ydelser til Dianova A/S for 106 mio. kr. (2008: 93 mio. kr.)
- DTU har i 2009 modtaget 0,8 mio. kr. (2008: 0,8 mio. kr.) i husleje fra Dansk Fundamental Metrologi A/S
- DTU har i 2009 modtaget 0,6 mio. kr. (2008: 0,6 mio. kr.) i tilskud fra IPU.
- DTU har i 2009 ydet i alt 9,2 mio. kr. (2008: 2,9 mio. kr.) dels som tilskud og dels som betaling for studentsociale aktiviteter varetaget af Polyteknisk Forening.
- Herudover har der ikke, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, daglig ledelse, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller øvrige nærtstående parter.

Note 23. Særskilt regnskab for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel mv.

DTU har ikke haft aktiviteter i henhold til loven i 2009. Dvs. Ingen

- Særlige samarbejder af ikke-kommerciel karakter med fonde og organisationer (§ 8 stk. 2 litra G)
- Omkostninger til administration (§ 8 stk. 2 litra H)
- Indskud og erhvervelse af aktier (§ 8 stk. 2 litra I)
- Indtægter og omkostninger i relation til de selskaber universitetet har ejerandele i (§ 8 stk. 2 litra J)

Note 24. Reklassificering vedrørende sammenligningstal i resultatopgørelsen

Af hensyn til sammenlignelighed er det fundet nødvendigt at reklassificere nogle poster på enkelte 2008 tal i forhold til årsrapporten for 2008. Dette gælder i note 1, hvor kapitaltilskuddet er nedsat med 79 mio. kr. med modpost under basisforskningsstilskud (51 mio. kr.) og forskningsbaseret myndighedsbetjening (28 mio. kr.). Note 1 er desuden ændret således, at indtægter vedrørende supplerende mindre virksomhed, notesalg mv. er nedsat med 35 mio. kr. med modpost under indtægter ved kommerciel indtægtsdækket virksomhed (19 mio. kr.) og bygningsdrift, øvrige omkostninger i note 2 (16 mio. kr.). Desuden er der i note 2 ændret på bygningsdrift, øvrige omkostninger med 70 mio. kr. med modpost under forskning, øvrige omkostninger.

Note 25. Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter og indtægtsdækket virksomhed mv.

Nedenstående segmentoplysninger er en opfyldelse af kravene i § 8,stk. 2 litra e

	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
UK 10 - ordinær virksomhed		
Indtægter	2.735.661	2.283.964
Omkostninger	-2.929.231	-2.441.575
Intern nettooverførsel af overhead	191.498	174.080
Institutionsintern nettooverførsel	13.920	10.912
Årets resultat før finansielle poster	11.848	27.381
UK 90 - indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	260.188	225.885
Omkostninger	-229.819	-160.896
Intern nettooverførsel af overhead	-10.686	-16.367
Institutionsintern nettooverførsel	-491	-5.655
Årets resultat før finansielle poster	19.192	42.967
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	1.052.338	949.607
Omkostninger	-849.704	-778.574
Intern nettooverførsel af overhead	-180.396	-156.156
Institutionsintern nettooverførsel	-13.876	-4.855
Årets resultat før finansielle poster	8.362	10.022
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	34.123	40.027
Omkostninger	-34.154	-38.068
Intern nettooverførsel af overhead	-416	-1.557
Institutionsintern nettooverførsel	447	-402
Årets resultat før finansielle poster	0	0
I alt		
Indtægter	4.082.310	3.499.483
Omkostninger	-4.042.908	-3.419.113
Samlede institutionsoverførsler	205.418	184.992
Samlede institutionsoverførsler	-205.418	-184.992
Årets resultat før finansielle poster	39.402	80.370

Indtægterne afspejles direkte i regnskabet, jf. note 1, mens omkostningerne på de enkelte underkonti ikke kan genfindes i regnskabet, som følge af fordelingen af omkostninger på formål. Der er således ikke en entydig sammenhæng mellem den enkelte underkonto og et bestemt formål.

Som følge af, at indtægterne i den tilskudsfinansierede virksomhed (UK95-97) indtægtsføres i takt med forbruget, udgør årets resultat efter finansielle poster for disse underkonti i princippet nul. Det anførte driftsresultat før finansielle poster for UK95 skyldes periodisering af overheadbidrag samt fald i hensættelse vedr. tab på projekter.

3. Målrapportering

Udviklingskontrakten for 2008 – 10 indeholder en række punkter, hvor målet gælder for hele perioden og ikke enkelte år. Ved vurderingen af opfyldelsen af disse målepunkter er lagt til grund, om der i 2009 er ydet et tilfredsstillende bidrag til, at målet måtte kunne forventes nået ved udgangen af kontraktperioden (se farvekoderne nedenstående).

3.1. Rapportering af DTU's udviklingskontrakt 2008-10

Mål

Status - beskrivelse af måling og faktiske data

Målet for optaget på de enkelte uddannelser er (ekskl. internationale studerende):

	2007	2008	2009	2010
Diplomingeniøruddannelsen	469	490	500	500
B.Sc.-uddannelsen	667	670	680	690
M.Sc.-uddannelsen	250	525	550	600

I 2009 optog DTU
 - 510 på diplomingeniøruddannelsen
 - 755 på bacheloruddannelsen i teknisk videnskab
 - 708 på kandidatuddannelsen

DTU omlægger i kontraktperioden diplomingeniøruddannelsen efter det ovennævnte kompetence- og læringskoncept (Conceive, Design, Implement and Operate).

CDIO er et internationalt netværk under fortsat udvikling, der arbejder for til stadighed at give de nyuddannede ingeniører de kompetencer erhvervslivet efterspørger. Derfor er også implementeringen af CDIO på DTU et løbende projekt, og CDIO blev i 2009 indført på 2. og 3. semester. Der afholdes jævnligt inspirationsseminarer og konferencer med deltagelse af underviserne for at støtte og sikre en fortsat udvikling.

Måltallene for gennemførelsesprocenten på diplomingeniøruddannelsen er: 2008: 54, 2009: 57 og 2010: 60.

Ved opgørelsen 1.10.2009 havde 47 % af de diplomingeniørstuderende optaget i 2004 afsluttet deres uddannelse inden for 4½ år, mens 19% fortsat er indskrevet.

Måltallene for gennemførelsesprocenten for bacheloruddannelsen er: 2008: 56, 2009: 58 og 2010: 60.

Ved opgørelsen 1.10.2009 havde 66 % af de civilbachelorstuderende optaget i 2005 afsluttet deres uddannelse inden for 4 år, mens 10% fortsat er indskrevet.

Den andel af studerende, der fortsat er indskrevet og som efter 1. år har opnået 50 ECTS-points udgjorde i 2006 hhv. 70 pct. for diplomingeniøruddannelsen og 81 pct. for bacheloruddannelsen. DTU har som mål, at disse høje niveauer kan opretholdes for begge uddannelser.

Ved opgørelsen 1.10.2009:
 Diplomingeniøruddannelsen: 71 %
 Civilbacheloruddannelsen: 78 %

For kandidatuddannelsen udvikler gennemførelsesprocenten (målt på optagne fra den forudgående forskningsbaserede bacheloruddannelse) sig således: 2008: 73, 2009: 74 og 2010: 75.

De første kandidatstuderende blev optaget i 2007, så dette tal kan først beregnes fra 2010.

Det er DTU's mål, at beskæftigelsen for færdiguddannede ingeniører fra DTU er bedre end gennemsnittet for tilsvarende ingeniøruddannelser. Udgangspunkterne er:

	Diplomingeniøruddannelsen	Kandidatuddannelsen
DTU	88.7	95.0
Øvrige	91.5	91.0
Afgrænsning, kilde og årstal	6-18 måneder IAK 2006	4-19 måneder UBST 2005

De seneste tal fra IAK (fra december 2009) viser, at den aktuelle dimittendledighed blandt ingeniører er høj. Civilingeniører fra DTU har en dimittendledighed, som er lidt lavere end ledigheden for civilingeniører fra andre institutioner, mens ledigheden blandt DTU's nyuddannede diplomingeniører er lidt højere end landsgennemsnittet. I december 2009 var beskæftigelsen blandt nyuddannede ingeniører følgende:

	DTU	Øvrige
Civiling.	75 %	70 %
Diploming.	74 %	79 %

Mål

Mål for internationalisering:

	2007	2008	2009	2010
Udenlandske m.sc.- stud. på DTU	128	160	170	180
Udrejsende DTU-studerende	200	240	260	280

Bem.: Omfatter alene studerende indskrevne på DTU

På ph.d.-uddannelsen har DTU forpligtet sig til at optage hhv. 331 (2008), 361 (2009) og 401 (2010) ph.d.-studerende pr. år, og således at optaget i 2010 er et blivende niveau. Målene for mer-optag for de enkelte år skal opfattes som delmål på vejen mod 2010-målet. Derfor kan optag, der ligger ud over det målsatte optag for de enkelte år i perioden medregnes i optaget for det efterfølgende år (som et fremrykket optag).

DTU's målsætning er at øge serviceringen af erhvervslivet og den offentlige sektor ved at øge antallet af Erhvervs- og Innovations-PhD-studerende (der startede i 2006 73 ErhvervsPhD-forløb). Måltal i alt er 2008: 80, 2009: 85 og 2010: 90.

DTU vil fastholde fokus på de brugerfinansierede efteruddannelsesaktiviteter og i periodens løb øge antallet af udbudte aktiviteter målt i deltagerdage:

	2007	2008	2009	2010
Deltagerdage	1.029	1.075	1.150	1.225


Forskningens omfang. DTU vil i kontraktperioden hvert år publicere 1600 ISI-indekserede artikler.

Forskningens indhold. Antal citationer udvikler sig relativt i samme omfang som tallene for TU Delft, ETH Zürich, KTH Stockholm og TU München. Det er DTU's mål fortsat at være på niveau med de bedste.


Status - beskrivelse af måling og faktiske data


Antal nyoptagne udenlandske M.Sc.-studerende på DTU i 2009: 338 

Udrejsende DTU-studerende i 2009: 197 

DTU har haft et samlet optag på 963 ph.d.-studerende i årene 2007-2009. Det samlede krav til optag af ph.d.-studerende var 953. I 2009 var ph.d.-optaget 318. 


DTU havde indskrevet 100 ErhvervsPh.d.-studerende pr. 1. oktober 2009. 


DTU har i 2009 udbudt efteruddannelse i et omfang af i alt 1.761 deltagerdage. 

I 2009 har DTU publiceret 1.874 ISI-indekserede forskningspublikationer. 

DTU gennemfører hvert år en sammenligning med fire af Europas førende tekniske universiteter: ETH Zürich, TU München, TU Delft og KTH Stockholm. Undersøgelsen viser i hvilket omfang universiteternes forskningspublikationer citeres af andre internationale forskere. Resultatet for 2009 er, at publikationer fra DTU i gennemsnit citeres 7,0 gange. Målingen sker i et citationsvindue på fire år og er baseret på publikationer fra 2006. 




DTU	7,0
ETH Zürich	10,2
TU München	7,8
TU Delft	5,9
KTH Stockholm	5,8

 Målopfyldelse overstiger planen p.t.

 Følger plan, og forventes opfyldt ved periodens udløb

 Mål for indeværende år ikke opfyldt, kræver særlig indsats

Mål	Status - beskrivelse af måling og faktiske data
<i>Forskningens kvalitet.</i> DTU vil gennemføre en forskningsevaluering af 2 - 3 institutter pr. år baseret på principperne for peer-review og med flertal af internationale topforskere i panelet.	DTU gennemførte i 2009 forskningsevalueringer af 3 institutter: DTU Fødevareinstituttet, DTU Kemi og DTU Mekanik.
DTU stiler efter en årlig vækst på indtægter fra EU på 5 pct.	DTU's indtægter fra EU er steget med 3% fra 193,07 mio. kr. i 2008 til 198,51 mio. kr. i 2009. Samlet set er DTUs indtægter fra EU steget med 54% i løbet af udviklingskontraktens første 2 år.
DTU opslår mindst 75 pct. af sine professorstillinger internationalt.	DTU har i 2009 opslået samtlige professorstillinger internationalt.
DTU vil i kontraktperioden arbejde aktivt for at etablere et konsolideret aftalebaseret grundlag for myndighedsbetjeningen, hvor der er sammenhæng mellem ressourcer og ydelser.	Konceptet for rammeaftaler med sektorministerierne blev yderligere konsolideret og videreudviklet i 2009 bl.a. gennem formaliserede årshjul og rettidig genforhandling, opfølgning og afrapportering i forhold til ydelsernes omfang og indhold. Ydelsesaftalerne for institutter under Rammeaftalen med Finansministeriet undergik en aktivitetsbaseret omkostningsanalyse for at øge gennemsigthed mellem kvalitet, leverance og finansiering.
I kontraktperioden skal der indgås nye kontrakter med danske sektorministerier og styrelser.	DTU's fagmiljøer og samarbejdsflader med offentlige rekvirenter udbygges fortsat gennem kontaktgrupper mellem f.eks. Miljøministeriet og udvalgte institutter. Et tillæg til rammeaftalen mellem Transportministeriet og DTU om nationalt modelsystem er forankret på DTU Transport (48 mio. kr. over 6 år). Endvidere indgik DTU KlimaCenter en samarbejdsaftale med Klima- og Energiministeriet som forberedelse af Danmarks globale klimaforhandlinger og med henblik på at understøtte Klimakommissionens arbejde.
Kontraktsummen for vundne udbud for internationale myndigheder skal i kontraktperioden udvise vækst.	Kontraktsummen for internationale myndighedsopgaver har udvist vækst på 11 mio. kr. (2007-2008), siden myndighedsbetjening blev en del af DTU's aktivitetsområde. Opgørelsen af kontraktsummen over tid er under opbygning, og beløbet for 2009 er endnu ikke muligt at gøre op.
DTU's institutter skal kunne tilbyde myndighedsbetjening efter et fælles koncept, baseret på høj faglig standard. Konceptet evalueres i kontraktperioden.	DTU har formuleret sin politik for myndighedsbetjening på grundlag af den vedtagne strategi 2008-2013. Der er etableret formelle rammer for aftaler og organisering af myndighedsbetjening ift. sektorministerier med tilhørende styre- og ledelsesgrupper. Aftaleprocedurerne er gennemgået af Rigsrevisionen i 2009.

-  Målopfyldelse overstiger planen p.t.
-  Følger plan, og forventes opfyldt ved periodens udløb
-  Mål for indeværende år ikke opfyldt, kræver særlig indsats

Mål

DTU vil i kontraktperioden udvikle en håndbog og et standardkoncept for indgåelse af aftaler om myndighedsbetjening, der sikrer synergi og sammenhæng mellem myndighedsbetjeningen og henholdsvis uddannelse, forskning, og innovation.

DTU udbygger omfanget (målt som antal af ECTS-points) af undervisning i iværksætteri. Måltallerne er: 2008: 700, 2009: 750 og 2010: 800 ECTS-points

DTU fastholder sit høje niveau og indgår i kontraktperioden i gennemsnit mindst 300 juridisk bindende og gensidigt forpligtende aftaler om samarbejde med virksomheder pr. år.

DTU vil i kontraktperioden i gennemsnit vurdere mindst 75 opfindelser pr. år mhp. evt. start af en patenteringsproces.

Det er målet, at der gennem innovationstriaden fortsat i kontraktperioden i gennemsnit rejses 75 mio. kr. pr. år til investering i virksomheder, der bygger på idéer fra DTU.

DTU's forskerpark skal i perioden fastholde en udlejningsprocent på mindst 95.

Status - beskrivelse af måling og faktiske data

Standardkonceptet for indgåelse af aftaler om forskningsbaseret rådgivning er nu veletableret og anvendt på de gældende rammeaftaler. I tillæg hertil har DTU udviklet pressepolitik og procedurer med særligt fokus på myndighedsbetjening. Danske Universiteter har med DTU's medvirken udgivet en "Hvidbog om forskningsbaseret myndighedsbetjening" i 2009. Med igangsættelsen af DTU Klimateknologiprogram, har DTU haft til hensigt at styrke sine tværgående kompetencer til at løse opgaver på klima- og energiforskningsfeltet.


DTU har haft følgende undervisning i iværksætteri i 2009	
Viden og innovation i netværk	255 point
Virksomhedsstart	440 point
Innovation i produktudvikling	550 point
I alt	1245 point


DTU har indgået 890 aftaler om samarbejde med virksomheder i 2009.


DTU har i 2009 vurderet 73 anmeldte opfindelser og indgivet 44 patentansøgninger.

Virksomheder, der bygger på idéer fra DTU, har fået tilsagn om midler på i alt 277,7 mio. kr. To virksomheder tegner sig for en væsentlig andel af beløbet. Virksomheden Amminex A/S har fået tilsagn om 185 mio. kr. og StirlingDK ApS om 83 mio. kr.

DTU's forskerpark har haft en udlejningsprocent på 95,4.

 Målopfyldelse overstiger planen p.t.

 Følger plan, og forventes opfyldt ved periodens udløb

 Mål for indeværende år ikke opfyldt, kræver særlig indsats

3.2. Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakt for året 2009.

DTU's udviklingskontrakt for 2008-10 indeholder høje, men realistiske mål for alle universitetets 4 hovedformål. Det er derfor tilfredsstillende, at der for hvert af hovedformålene har været en målopfyldelse, der ligger tæt på eller over det aftalte.

DTU's uddannelser

Optaget på DTU's uddannelser har som helhed ligget over målsætningen, hvilket er klart tilfredsstillende. Samtidig har gennemførelsesprocenten for de tidligere optagne på bacheloruddannelsen ligget over målsætningen. DTU's kandidater finder - med små variationer - beskæftigelse svarende til andre tilsvarende nyuddannede.

Forskning og innovation

DTU har i 2009 opretholdt det høje internationale niveau i forskningen.

DTU har trods et mindre optag i 2009 samlet opfyldt ph.d.-optagsmålet 2007-09. For ErhvervsPhD-bestanden er målet igen opfyldt i 2009.

DTU finder, at niveauet for antal anmeldte opfindelser (73) er tilfredsstillende.

Forskningsbaseret myndighedsbetjening

DTU fortsatte i 2009 udviklingen af sin forskningsbaserede myndighedsbetjening, herunder udbygget sit standardkoncept for sine rammeaftaler med fagministerierne. Dermed kunne genforhandlingen af de gældende aftaler afsluttes i forbindelse med overgangen til 2010.

4.1 Personale og organisationsudvikling

I 2009 har det været nødvendigt at tilpasse organisationen til de ændringer, der er sket i DTU's aktiviteter med øget indsats for det personalejuridiske område.

Organisationsudvikling

Som resultat af overenskomsten 2008 har arbejdsmarkedets parter nedsat en række udvalg. Et af dem betegnes APU (et udvalg mellem AC og personalestyrelsen). I det regi er DTU bevilliget en pulje på 1,4 millioner kroner, der skal anvendes inden for en række strategiske indsatsområder.

På DTU kommer det til udtryk i tre hovedområder, der gennem målrettet kompetenceudvikling forventes styrket i 2010: 1) Projektledelse med særligt fokus på ledelse af forskningsprojekter. 2) Forskningsformidling og –koordinering med særligt fokus på pressehåndtering. 3) Ledelsesudvikling omkring anerkendende kommunikation, mangfoldighedsledelse, samt ledelse af videnstunge medarbejdere.

Der har i 2009 været en fortsat stigning i antallet af interne kursisdage på de åbne kompetenceudviklingskurser, samt en øget efterspørgsel efter individuelt tilpassede ydelser på stort set alle institutter. Det indikerer en skærpet opmærksomhed på kompetenceudvikling og en ledelsesmæssig holdning til nødvendigheden af og lysten til at investere i alle medarbejdergrupper på DTU.

Rekruttering

Som led i en stadig større professionalisering af rekrutteringen af kvalificerede medarbejdere har DTU erhvervet og implementeret et nyt rekrutteringssystem - PeopleXS. Systemet understøtter en korrekt og effektiv behandling af kandidater til DTU's ledige stillinger. En række af de øvrige danske universiteter har efterfølgende købt og implementeret det samme rekrutteringssystem.

I overensstemmelse med DTU's strategi om at være internationalt anerkendt som et førende teknisk universitet ansættes i stigende grad udenlandske medarbejdere. Især blandt ph.d.-studerende er der et stigende antal udlændinge, p.t. en andel på 42%, mens andelen er 34% blandt VIP medarbejdere. I 2009 har DTU fokuseret på at strømline de administrative processer forbundet med rekruttering og modtagelse af udenlandske medarbejdere bl.a. igennem et tæt samarbejde med Udlændinge Service og SKAT. Der er særligt fokus på medfølgende ægtefæller i form af hjælp til jobsøgning og etablering af netværk.

IT-systemer

I 2009 er DTU kommet meget tæt på at have ét samlet dokumenthåndteringssystem – DTU DOC. Data fra DTU Veterinærinstituttet, DTU

Fødevareinstituttet og DTU Aqua er konverteret til DTU DOC. Samtidig er konverteringen fra Risø DTU påbegyndt. Derudover har DTU i 2009 konsolideret anvendelsen af DTU DOC til den administrative behandling af forskningsprojekter. Og sidst men ikke mindst har DTU stabiliseret IT miljøet, så DTU DOC er stabilt og driftsikkert, ligesom der er etableret en superbrugerorganisation.

DTU er tilsvarende meget tæt på at have et fælles personaleadministrativt system - UNIPAS, som 1. april 2009 blev tilført alle personaledata fra DTU's tidligere personalesystem, Scanpas. Derved er der skabt en fælles platform, hvor personaledata er samlet til brug for almen administrationsdrift og diverse rapporteringer. Samlingen af personaledata bidrager også til den videre implementering af Oracle Projects. I 2009 blev der etableret et Change Advisory Board, som fremadrettet i den videre drift prioriterer udviklings- og ændringsønsker, mens en systemleder forestår den praktiske koordinering mellem DTU og eksterne leverandører.

4.2 Personalesammensætning

Udviklingen i medarbejderstaben 2007-2009

DTU har haft en stigning i det samlede personale på 414 årsværk, svarende til en stigning på 10% fra 2007 til 2009, således at DTU's personale i 2009 udgør 4.555 årsværk.

Udviklingen i det videnskabelige personale (ekskl. ph.d. studerende)

Det videnskabelige personale, der omfatter faculty samt øvrige forskerstab, er steget fra 1.428 årsværk i 2007 til 1.522 i 2009. Det svarer til en stigning i VIP på 7%.

Antallet af professorer og lektorer i Faculty har været stabilt i perioden. Ved udgangen af 2009 var der ansat 108 professorer på DTU, heraf er 5 % kvinder og 14 % udlændinge.

Kvindeandele i Faculty (antal ansatte ved udgangen af 2009)

	2007	2008 *	2009
Professorer i alt (ekskl. MSO)	106	112	108
heraf kvinder	7%	4%	5%
Lektorer i alt	304	284	298
heraf kvinder	14%	13%	14%
Adjunkter i alt	25	18	27
heraf kvinder	20%	39%	15%

* Tallene for 2008 er blevet justeret som følge af efterberegning.

Forskerstaben alene er øget i perioden 2007-2009 fra 831 årsværk til 935 årsværk. Se tabellen i kapitel 8 for flere detaljer.

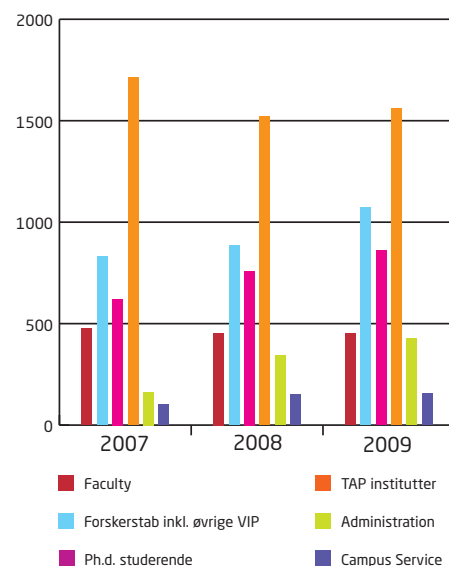
Udviklingen i ph.d.-studerende

Antallet af ph.d.-studerende er steget fra 709 årsværk i 2007 til 860 i 2009. En stigning på 21%. Væksten er i overensstemmelse med DTU's planer om en markant forøgelse af antal ph.d.-studerende i årene fremover.

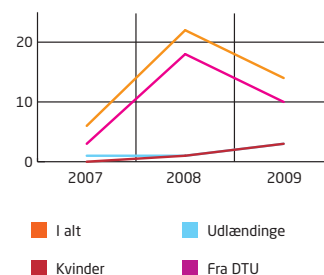
Udviklingen i TAP

TAP gruppen i Ledelse, Administrationen og Campus Service er i perioden 2007-2009 steget med 319 årsværk, blandt andet som følge af flytning af en række administrative og tekniske opgaver fra institutterne til Administrationen. Derudover har fusionen med næsten en fordobling af antallet af ansatte samt nye opgaver for universitetet krævet flere og nye kompetencer i de administrative enheder.

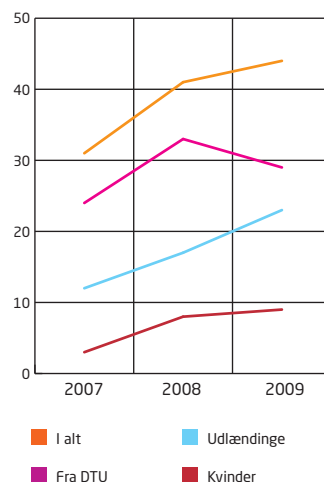
DTU's personalesammensætning 2007-2009



Professoransættelser 2007-2009



Lektoransættelser 2007-2009



I tabelform er nedenfor gengivet aldersprofilen for DTU's forskellige VIP grupper i 2009.

Aldersfordeling og gennemsnitsalder 2009
opgjort efter stillingskategori

	< 30 år	31-35 år	36-40 år	41-45 år	46-50 år	51-55 år	56-60 år	> 60 år	Gennemsnits alder
Professor	-	-	2%	14%	16%	16%	18%	34%	56
Professor MSO	-	-	7%	43%	29%	-	14%	7%	48
Docent	-	4%	-	8%	4%	-	-	83%	61
Lektor	-	6%	19%	22%	14%	14%	10%	14%	48
Adjunkt	11%	44%	41%	-	4%	-	-	-	35
Faculty	1%	7%	15%	19%	14%	12%	11%	22%	50
Professor MSO	-	-	-	50%	33%	17%	-	-	47
Forskningsprofessor MSO	-	-	8%	31%	31%	8%	8%	15%	50
Forsknings specialist	-	-	-	-	6%	13%	44%	38%	59
Lektor	2%	12%	32%	14%	17%	5%	8%	9%	44
Seniorforsker	-	3%	16%	24%	17%	16%	11%	12%	48
Seniorrådgiver	-	-	4%	7%	19%	26%	7%	37%	55
Forsker	9%	40%	32%	15%	1%	3%	-	-	37
Adjunkt	14%	48%	27%	3%	2%	3%	3%	-	36
Projektforsker	-	20%	20%	20%	20%	-	-	20%	44
Post. Doc	33%	47%	15%	3%	2%	1%	-	-	33
Forskningsassistent	67%	-	-	-	-	-	33%	-	38
Forskerstab	15%	28%	19%	12%	9%	7%	5%	6%	40
Øvrige VIP	66%	24%	8%	-	1%	1%	1%	1%	30
VIP i alt	15%	21%	17%	13%	9%	8%	6%	10%	42
DTU Stipendier	77%	18%	3%	1%	-	-	-	-	29
Samfin. + Øvrige stipendiater	71%	23%	4%	1%	1%	-	-	-	30
ErhvervsPh.d.	74%	23%	3%	-	-	-	-	-	29
Ph.d. ansatte	73%	22%	4%	1%	1%	-	-	-	29

5. Arbejdsmiljø

5.1 Arbejdsmiljøstyring

I 2009 har alle institutter lavet en grundig undersøgelse af eget arbejdsmiljø som led i APV (Arbejdspladsvurdering). Undersøgelsens resultat blev for første gang fastholdt i et fælles, elektronisk APV-system til styring af handleplaner. DTU har nu et unikt overblik over, hvilke udfordringer der er på hele DTU – både på sikkerhedsgruppe-, institut- og universitetsniveau.

5.2 Trivselsundersøgelse

Alle institutter og afdelinger har i 2009 gennemført en omfattende undersøgelse af medarbejdernes trivsel. Undersøgelserne er gennemført efter samme koncept, men med mulighed for lokale justeringer, fx i form af enkelte institutspecifikke spørgsmål. På alle institutter har der været nedsat arbejdsgrupper med repræsentation fra ledelse, samarbejdsudvalg og sikkerhedsudvalg. Der har som opfølgning på undersøgelsen i løbet af 2009 været mange arrangementer med trivselsfremme som formål. Væsentlige udfordringer fastholdes i institutternes APV-handleplan.

Trivselsundersøgelsen gentages hvert 2. år.

5.3 Arbejdsulykker og sygefravær

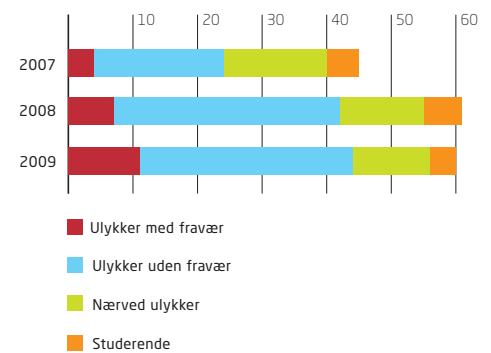
Der har i 2009 været 44 ulykker med personskade på hele DTU. Heraf har 11 tilfælde medført efterfølgende sygefravær med tilsammen 21 fraværsdage. Der har desuden været 4 ulykker, hvor studerende er kommet lettere til skade og 12 tilfælde, hvor der var tilløb til en ulykke. Det samlede ulykkesantal er på niveau med 2008, dog er antallet af ulykker med fravær lidt stigende. De fleste ulykker skyldes fortsat uheld i forbindelse med almindeligt forekommende aktiviteter. Alligevel foretages i alle tilfælde en grundig opfølgning for at forebygge evt. gentagelser.

Sygefraværet på DTU ligger i 2009 på 6,0 sygedage pr. medarbejder i gennemsnit. Sygefraværet overvåges løbende, og ved længere tids fravær holdes sygefraværssamtaler for at afsøge, om det har afsæt i arbejdsmiljøet. Den netop gennemførte trivselsundersøgelse fastslår, at sygefraværet blandt medarbejderne på DTU ikke kan kædes sammen med arbejdsmiljøet.

5.4 Kemikaliestylingssystemet Kemibrug

I 2009 blev der produceret 862 nye brugsanvisninger og oversat 545 til engelsk. Basen indeholder nu 8197 brugsanvisninger, og 27,9 % er oversat til engelsk. Mål for levering inden for 14 dage overholdes. Kemibrug besøges dagligt af ca. 500 brugere, og der er registreret 28.403 beholdninger i systemet. Der er afholdt en lang række kurser som led i instruktion af brugere og som led i forberedelsen af overgang til ny kemikalielovgivning.

Arbejdsulykker på DTU
2007-2009



Sygefravær

	2007	2008	2009*
Sygedage gns.	5,1	5,2	6,0

* Først i 2009 medtages sygefravær for samtlige tidligere sektorforskningsinstitutioner.

6. Kommunikation

DTU's kommunikation skal via pressen, egne kommunikationskanaler, foredrag, møder og events sikre en nødvendig dialog med omverden og understøtte DTU's strategi. I disse år oplever universitetet en øget opmærksomhed fra omgivelserne i forhold til generelle forskningspolitiske spørgsmål, samt for de samfundsgavnige aspekter af DTU's uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation.

For at kunne reagere proaktivt og professionelt på den øgede opmærksomhed har DTU styrket den centrale kommunikationsenhed og dialogen med institutternes kommunikationsmedarbejdere. Dialogen er formaliseret i DTU's kommunikationsforum, men næres i lige så høj grad ved den daglige kontakt og udveksling af viden, som sikrer, at DTU's nyhedshistorier og budskaber bliver formidlet målrettet, samstemmende og troværdigt.

6.1 Ekstern kommunikation

Den eksterne kommunikation understøtter dialogen med omverdenen og branding af DTU. Det sikrer, at nuværende og potentielle studerende, medarbejdere og samarbejdspartnere, pressen og bevilligende og politiske instanser ved, hvad de kan forvente sig af DTU. Der er en række elementer i den eksterne kommunikation:

Profilmagasinet *Dynamo* distribueres til godt 65.000 abonnenter, herunder til DTU's alumner, beslutningstagere, erhvervsledere, innovationscentre og universitetets egne medarbejdere.

To gange årligt inviterer DTU alle potentielle studerende til Åbent Hus med mulighed for besøg på institutterne og dialog med nuværende studerende og studievejledere. I 2009 var der ca. 1300-1400 besøgende ved hvert arrangement. Informationskampagnen fortsatte under overskriften "Mere end almindeligt opfindsom" med et konkurrenceelement, hvor opfindsomme unge blev opfordret til at bygge en fjeder-drevet "frugtkanon", filme opfindelsen og lægge filmen på en kampagneinternetside etableret til formålet. Konkurrencen gav øget opmærksomhed på hjemmesiden, og webstatistikken viste, at de mange interesserede fordelte sig over hele landet.

Også ved andre udadvendte arrangementer kommunikerer DTU's viden og visioner til det omgivende samfund, bl.a. ved dimittendreceptioner, Årsfest og institutternes forskningsfaglige seminarer og konferencer.

DTU har en fælles visuel identitet og fortsatte i 2009 udviklingen af brugervenlige skabeloner til rapporter, postere, ph.d.-afhandlinger mm. i det nye design for at understøtte en genkendelig og professionel kommunikation fra DTU.

På hjemmesiden www.dtu.dk sikrer en løbende opdatering og justering, at omverdenen kan finde relevante informationer og nyheder om DTU. Dette

gælder især for potentielle studerende, som skal kunne finde forståelig og opdateret information om de forskellige studieretninger, campus, ansøgningsfrister, forskeruddannelser og meget mere på hjemmesiden.

DTU åbnede i januar 2009 www.explore.dtu.dk, der henvender sig til elever i folkeskolen og gymnasiet, til deres lærere og forældre. Sitet samler hele det udbud af aktiviteter, som DTU tilbyder børn og unge - potentielt kommende studerende - og fungerer desuden som kontaktindgang for henvendelser pr. telefon eller mail.

Børn og unge kunne i 2009 f.eks. møde DTU ved ét af de mere end 70 forskellige foredrag eller øvelser, som retter sig mod gymnasieklasser, i ”Den naturvidenskabelige Landsby” på Rådhuspladsen i København. De kunne også få besøg af DTU ScienceShow på skolen, deltage i en camp om vedvarende energi på DTU i efterårsferien (Grøn Vision), deltage i robotkonkurrencen Robocup (DTU Elektro), der blev afholdt for 13. gang eller deltage i olieefterskoleprojektet PetroChallenge (DTU Kemiteknik).

6.2 Intern kommunikation

I den interne kommunikation er DTU Avisen og Portalen centrale elementer.

DTU Avisen er universitetets informationsavis rettet mod medarbejdere og studerende. Avisen har fokus på historier, som viser bredden i DTU's uddannelser og forskning, formidling af forskningsprojekter og -resultater og faglige såvel som sociale arrangementer af betydning for medarbejdere og studerende. Avisen har foruden sit primære interne sigte også et sekundært formål, nemlig at anspore til populærvidenskabelig formidling. Den distribueres derfor også til medier og interessenter uden for DTU.

Portalen er DTU's intranet. I 2009 lancerede DTU en helt ny udgave af Portalen. Der er således i fremtiden kun ét fælles intranet, hvor al væsentlig information er tilgængelig for alle medarbejdere og studerende uanset geografisk eller organisatorisk placering. Den nye Portalen understøtter endvidere de administrative forretningsgange, således at nye politikker, vejledninger mm. først er gældende, når de er publiceret på Portalen – og i øvrigt kun må være at finde ét sted og i én version. Samtidig med at Portalen understøtter den fælles kommunikation og administration, giver den også mulighed for institutspecifikke og mere nære kommunikationsbehov i form af institutspecifikke Portal-sider.

6.3 DTU's Alumnetværk

DTU har godt 40.000 alumner, hvoraf 15.000 er medlemmer af DTU's Alumnetværk. Netværket, som DTU faciliterer, er en platform for alle,

der er uddannet på DTU, samt medarbejdere, der har været ansat på DTU i mindst tre år. DTU's Alumnenetværk er et led i DTU's vision om at være et universitet i faglig og social kontakt med omverdenen. Formålet er at bevare og udvikle en livslang kontakt mellem universitetets alumner og deres alma mater DTU.

DTU afholdt i 2009 en større Gensynsdag, fire jubilæumstræf (25-, 40-, 50 og 60+ års) samt fire dimittendreceptioner for sine alumner. For medarbejdere blev der afholdt den årlige julekoncert "Messiaskoncerten". I 2009 etableredes online jobportalen DTU Jobbank. Jobbanken er platformen, hvor virksomheder og jobsøgende ingeniører fra DTU kan mødes.

7. Grønt regnskab

7.1 Forsyning

Forsyningsforbruget på de forskellige DTU lokaliteter er i høj grad knyttet til de specifikke forsknings- uddannelses-, myndighedsbetjenings- og innovationsaktiviteter, der gennemføres ved den pågældende lokalitet. Eksempelvis medfører stor laboratorieaktivitet almindeligvis også et større el, vand og varmemeforbrug. Se nøgletallet for selvejende hhv. lejede bygninger i tabel 7.2.

El

De mest elforbrugende installationer ved universitetet er helt generelt IT udstyr (både individuelle PC'ere til alle medarbejdere samt en omfattende serverdrift), ovndrift, særlige forskningsinstallationer, ventilation af laboratorier samt køleanlæg.

El-forbrugende udstyr bliver indkøbt i overensstemmelse med El-sparefondens vejledninger. At elforbruget alligevel stiger skyldes, at forsknings- og uddannelsesaktiviteterne helt generelt er vokset, kombineret med at der anvendes stadigt mere elforbrugende IT- og forskningsudstyr. Det elbesparende arbejde vil fremadrettet blive intensiveret yderligere og søgt udbredt til alle DTU's lokaliteter i et nødvendigt tæt samarbejde mellem de forskellige udlejere.

Varme

DTU's varmemeforbrug er primært afhængigt af tre forhold. Antallet af grad-dage, luftskiftet i forbindelse med ventilation i de store mængder laboratorier og opvarmning af forbrugsvand.

Graddage

2006	2007	2008	2009
2.488	2.198	2.326	2.480

I september 2009 satte DTU spin-off virksomheden StirlingDK ApS et CO₂-neutralt kraftvarmeanlæg i drift på DTU Campus. Anlægget leverer 35 kW elektricitet til elnettet og 140 kW varme til DTU's fjernvarmenet svarende til 1-2 % af DTU's energiforbrug. Anlægget er biomassefyret og aftager bl.a. træflis fra DTU's gartnerafdeling. StirlingDK er lokaliseret i Scion DTU A/S.

Vand

Det markant højere vandforbrug på lejede DTU lokaliteter i forhold til Lyngby Campus skal primært tilskrives de meget vandkrævende forskningsaktiviteter, der gennemføres hos DTU Aqua og DTU Veterinærinstituttet.

Af konkrete klimavenlige tiltag kan nævnes: effektivisering af centralkøleanlæggets drift, udskiftning af belysningsanlæg til mindre energiforbrugende enheder, udbygning af grundvandskøling, udskiftning til lavenergipumper og isolering af installationer med stort energitab.

Affald og genbrug

DTU følger omfattende og detaljerede vejledninger for sortering og genbrug af affald, der løbende ændres i takt med udviklingen i kravene fra de ansvarlige myndigheder. Indsatsen har gennem flere år været målrettet mod en reduktion af affaldsmængderne helt generelt, men også mod genanvendelse af de store mængder affald fra bygge- og anlægsprojekterne samt fra pleje af de grønne områder.

Affaldskortlægningen, som blev sat i gang i begyndelsen af 2009, har endnu ikke, som ønsket, givet et fuldstændig klart billede af affaldsstrømmene på det fælles DTU.

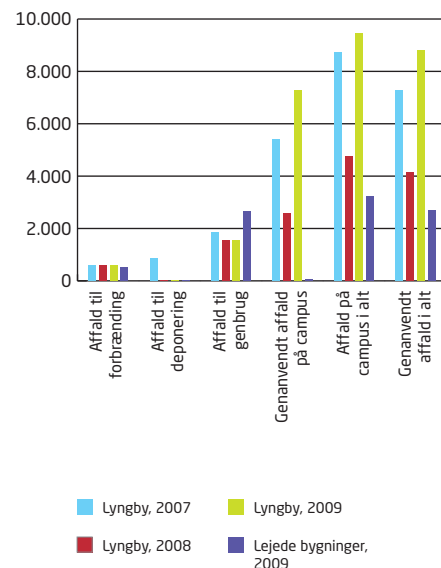
Det er første år, at de lejede bygninger er medtaget i det grønne regnskab for det samlede DTU og det har været nødvendigt at foretage en tilpasning af opgørelsen af de fraktioner, der medtages i det grønne regnskab. De forskellige forskningsområder/lokaliteter har deres særkende og affaldet vil typisk afspejle dette, hvorfor en justering var nødvendig.

Det er vanskeligt at kommentere en tendens i de totale mængder pga. den fornævnte ændring i opgørelsen. Der er dog nogle fraktioner, der udskiller sig. F.eks. ses der en meget stor mængde genanvendt bygningsaffald under ”DTU lejede bygninger”. Denne mængde stammer hovedsageligt fra et af de lejede bygningsarealer, hvor der har været et stort laboratorienovningsprojekt med en stor mængde bygningsaffald til følge. Dette affald er blevet sorteret og genanvendt.

På Campus Lyngby ligger affaldsmængderne til forbrænding og deponering fra 2007 til 2009 stort set på det samme niveau. I 2009 har man genanvendt en større mængde affald (grønt affald og jord) til etablering af jordvold i forbindelse med en af beboelserne på Campus Lyngby.

I 2009 indgik Risø DTU en samarbejdsaftale med en dansk cleantech-virksomhed om, at firmaet, der fik udvidet sin miljøgodkendelse, fremover modtager spildevandsslammet fra Risø DTU’s renselanlæg. Dette betyder, at slammet nu bliver genanvendt til produktion af gas i en forgasningsproces. Gassen anvendes efterfølgende til produktion af strøm. Tidligere blev slammet ikke genanvendt, men deponeret.

Affaldet relateret mere direkte til de ansatte og studerende og dermed forsknings- og uddannelsesaktiviteterne afspejler grundlæggende det forøgede aktivitetsniveau på det samlede DTU.



7.2 Grønt regnskab

Art	Element	Enhed	DTU selveje 2008	DTU selveje 2009	DTU lejede Bygninger	2009 samlet
El- og vand						
Forsyningsareal	Brutto	m ²	325.372	325.372	129.048	454.420
Varmeforsyningsareal	Brutto	m ²	234.919	234.919	100.716	335.635
Forsyning	Elforbrug	kWh	33.592.767	34.343.269	18.603.836	52.947.105
	El, nøgletal	kWh/m ²	103	106	144	117
	Varmeforbrug	kWh	52.516.877	50.312.110	25.394.285	75.706.395
	Varme, nøgletal	kWh/m ²	224	214	252	226
	Vandforbrug	m ³	118.841	125.310	78.553	203.863
	Vand, nøgletal	m ³ /m ²	0,37	0,39	0,61	0,45
Affald til forbrænding	Dagrenovation ¹⁾	Tons	534	541	468	1.009
	Kemiaffald ²⁾	Tons	30	33	34	67
	Sygehusaffald ³⁾	Tons	25	23	32	55
Affald til deponering	Glas	Tons	2	1	1	2
	Bygningsaffald	Tons	29	37	29	66
Affald til genbrug	Papir	Tons	113	101	32	133
	Pap	Tons	47	51	22	73
	Jern	Tons	146	127	62	189
	Glas	Tons	52	40	1	41
	Elektronisk aff. ⁴⁾	Tons	47	49	20	69
	Madaffald	Tons	22	31	19	50
	Haveaffald ⁵⁾	Tons	154	176	154	330
	Bygningsaffald	Tons	965	955	2.285	3.240
	PVC	Tons	10	7	0	7
	Lyskilder	Tons	1	3	1	4
	Dæk	Tons			0	0
	Spildevandsslam	Tons			49	49
Bortskaffet affald i alt		Tons	2.177	2.175	3.209	5.384
Genanvendt affald på campus	Grønt affald	Tons	2.050	4.160	5	4.165
	Jord	Tons	450	3.060	20	3.080
	Råjord	Tons	70	45	5	50
	Flis	Tons		0	10	10
Genanvendt affald på campus i alt		Tons	2.570	7.265	40	7.305
Affald i alt		Tons	4.747	9.440	3.249	12.689
Genanvendt affald i alt ⁶⁾		Tons	4.127	8.805	2.685	11.490
	Genanvendelse	%	87	93	82	90

1) Inkl. kantineaffald og brændbart affald.

2) Inkl. batterier og olier, affald fra sandfang og olieudskillere.

3) Inkl. klinisk risikoaffald og GMO.

4) F.eks. Edb-udstyr, køleskabe.

5) Inkl. husdyrgødning og jordforbedring

6) Summen af affald til genbrug og genanvendt affald.

8. Diverse

8.1 Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde m.v.

Bestyrelsen:

Sten Scheibye:

Formand for bestyrelserne for Novo Nordisk A/S og for Danmarks Eksportråd (fra 1. maj 2009). Medlem af bestyrelserne for Danske Bank A/S, DADES A/S, Rambøll Gruppen A/S, Industriens Fond og Aase og Ejnar Danielsens Fond.

Greta Jakobsen:

Bestyrelsesmedlem og direktør for Højmarklaboratoriet A/S. Indehaver af og direktør i Innomark ApS samt Marinova ApS. Formand for Fødevareministeriets Innovationsudvalg.

Birgit W. Nørgaard:

Medlem af bestyrelsen for Roskilde Bank (Bankaktieselskabet af 24. august 2008)

Ulla Röttger:

Medlem af bestyrelserne for Ingeniørhøjskolen i København, Danbørs A/S og Care Danmark.

Peter Szabo:

Formand for bestyrelsen for Den selvejende institution Villum Kann Rasmussen Kollegiet. Medlem af bestyrelsen for Polyteknisk Kollegieselskab a.m.b.a.

Direktionen:

Lars Pallesen:

Formand for bestyrelserne for Det Kongelige Teater, for Frederiksberg Gymnasium og for Mogens Balslevs Fond. Medlem af bestyrelsen for A.P. Møller Mærsk A/S.
Ex officio formand for og medlem af et antal fondsbestyrelser.

Knut Conradsen:

Ex officio medlem af bestyrelserne for datterselskaber i DTU koncernen.
Ex officio medlem af en række fondsbestyrelser.

Claus Nielsen:

Ex officio medlem af bestyrelsen for Uni IT.

Martin Bendsøe:

Medlem af bestyrelsen for Birkerød Gymnasium.

Martin Vigild:

Medlem af bestyrelsen for Rungsted Gymnasium.

Niels Axel Nielsen:

Medlem af bestyrelserne for Nordsøen Oceanium, Nordsøen Forskerpark og Danmarks Akvarium.

8.2 Personaledata

Stillingskategorier	Årsværk	Årsværk	Årsværk
	2007	2008	2009
Professor	110	113	106
Professor MSO	8	11	13
Docent	28	24	19
Lektor	307	285	286
Adjunkt	23	21	26
Faculty	476	454	450
Professor MSO	-	2	6
Forskningsprofessor	12	5	-
Forskningsprofessor MSO	2	8	14
Forskningsspecialist	14	14	16
Seniorforsker/Lektor	352	354	366
Seniorrådgiver	29	29	26
Forsker/Adjunkt	122	128	161
Projektforsker	19	20	5
Post. Doc	252	282	338
Forskningsassistent	29	43	3
Forskerstab	831	886	935
Øvrige VIP	121	109	137
VIP i alt	1.428	1.449	1.522
DTU Stipendier	203	240	210
Samfin. + Øvr. stipendiater	441	439	564
ErhvervsPh.d.	65	80	86
Ph.d. ansatte	709	759	860
Ledere	78	44	31
Akademikere	416	413	472
Kontomedarbejdere	291	210	198
Teknikere	804	738	751
Elever/lærlinge	57	53	45
TAP i social ordning	65	61	60
TAP øvrige	-	3	5
TAP i alt	1.712	1.522	1.562
Institut i alt	3.849	3.730	3.944

(tabel fortsat)	Årsværk 2007	Årsværk 2008	Årsværk 2009
Ledelse	26	32	27
Kontorchefer	6	10	6
Ledere/konsulenter	38	73	93
Akademikere	41	73	98
Kontomedarb.	58	139	175
Teknikere	10	24	34
Elever/lærlinge	9	14	13
TAP i social ordning	-	8	9
Administrationen	163	344	428
Kontorchefer	1	2	2
Ledere/konsulenter	2	3	4
Akademikere	3	5	7
Kontomedarbejdere	11	13	12
Teknikere	68	104	111
Elever/lærlinge	7	8	7
TAP i social ordning	12	14	13
Campus	103	149	156
Ledelse, Adm. og Campus	292	525	611
DTU i alt	4.141	4.255	4.555

Tal for Administrationen i 2008 er blevet justeret med 19 årsværk som følge af en forsinket indberetning.

8.3 Fripladser og stipendier til internationale studerende

DTU har i perioden 1. september 2008 til 30. august 2009 haft succes til at anvende alle fripladser. Pladserne er tildelt de absolut bedste studerende under hensyntagen til fordeling mellem M.Sc.-programmer, strategiske alliancer med partneruniversiteter, geografisk spredning samt kønsfordeling. De studerendes akademiske meritter følges nøje hvert semester. Nedenstående tabel redegør for oplysningerne i henhold til tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsens § 8, stk. 2, nr. 11, litra k.

Forbrug af fripladser	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årsstuderende (STÅ)
Takst 1		
Takst 2		
Takst 3	26	21

Midler brugt til udbetaling af stipendier

Antal modtagere af stipendier	26	
Samlet beløb udbetalt som stipendier (DKK)	2.012.144	

HOVEDNØGLETAL

	2009	2008	2007 *
Indtægter (DKK 1.000)			
Uddannelse	529.207	471.037	461.313
Forskning	1.653.217	1.522.414	658.520
Øvrige indtægter på finansloven	126.293	108.657	213.013
Eksterne midler til forskning	1.045.603	989.634	454.027
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	253.004	244.809	51.962
Øvrige indtægter	138.684	147.292	83.167
Omkostninger opdelt på formål (DKK 1.000)			
Uddannelse	448.165	418.180	405.957
Forskning	1.928.336	1.752.952	866.887
Formidling og vidensudveksling	123.051	115.522	63.874
Myndighedsbetjening	183.904	180.046	**
Generel ledelse, administration og service	364.910	308.151	147.465
Bygningsdrift	658.640	627.862	361.761
Personale			
VIP	2.380	2.208	2.137
Øvrige årsværk	2.169	2.047***	2.004
Balance			
Egenkapital	2.205.650	2.193.294	2.216.744
Balance	5.741.307	5.996.830	5.006.435
Bygninger			
Bygninger (brutto) m ² i alt	454.420	454.420	363.319

* De anførte hovednøgletal for 'Indtægter', 'Omkostninger', 'Balance' og 'Bygninger' er regnskabstal for universitetet excl. de fem sektorforskningsinstitutioner.

** Myndighedsbetjening indføres på DTU med fusionen i 2007, og økonomisk i 2008.

*** Tallet for 2008 er justeret som følge af efterberegning.

April 2010

ISSN 1603-1784

REDAKTION Mette Holm Dalsgaard

DESIGN OG PRODUKTION Thomas Hjort Jensen

Anker Engelunds Vej 1

Bygning 101 A

2800 Kgs. Lyngby

www.dtu.dk

$$f(x+\Delta x) = \sum_{i=0}^{\infty} \frac{(\Delta x)^i}{i!} f^{(i)}(x)$$
$$\int_a^b \epsilon$$
$$\theta$$
$$\infty$$
$$+$$
$$\sqrt{1}$$
$$\{2$$
$$\chi^2$$