

ÅRSRAPPORT 2020

Gør plast genanvendelig



I 2017 fik to studiekammerater fra Design og Innovation på DTU, Thomas Trebbien og Andreas Leth Bockhoff, en god idé. De ville bruge væske til at sortere forskellige typer af plast. I dag står de med virksomheden Trebo og en patenteret teknologi, der kan gøre hele plastikindustrien mere bæredygtig.

01 Påtegninger

- 8 Virksomhedsoplysninger
- 10 Ledelsespåtegning
- 12 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

02 Ledelsesberetning

- 16 Ledelsesgrundlag
- 17 Hovedopgaver
- 18 Væsentlige resultater fra året
- 32 Finansiell redegørelse
- 35 Statusredegørelse 2020 for DTU's strategiske rammekontrakt 2018-2021
- 41 Forventninger til 2021

03 Regnskab

- 44 Anvendt regnskabspraksis
- 49 Resultatopgørelse
- 50 Balance pr. 31. december 2020
- 52 Egenkapitalopgørelse
- 53 Pengestrømsopgørelse
- 54 Noter

04 Bilag

- 69 Grønt regnskab
- 74 Personale og arbejdsmiljø
- 78 Diverse
 - Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde m.v.
 - Fripladser og stipendier til internationale studerende
- 82 Nøgletal for hovedaktiviteter
- 83 Økonomiske nøgletal m.v.

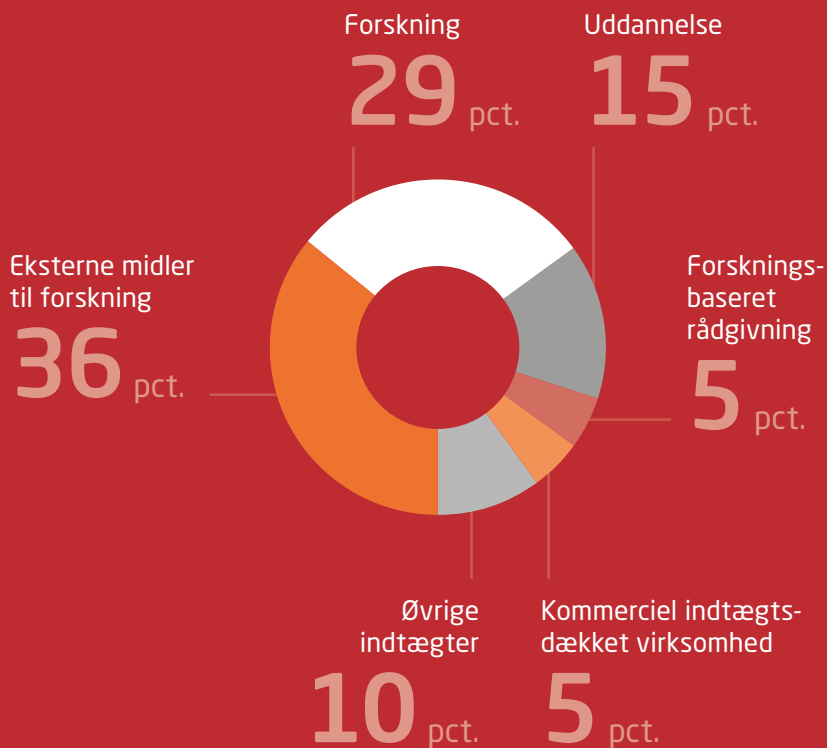
Nøgletal

Indtægter

DTU havde
indtægter
for i alt



5,6 mia. kr.



Optag

1.239 studerende på
diplomingeniøruddannelsen

1.533 studerende på
bacheloruddannelsen

2.184 studerende på
kandidatuddannelsen



DTU har aktiviteter i hele Danmark samt i Grønland. Hovedcampus er i Kgs. Lyngby

55



nye start-ups er skabt
baseret på viden og
teknologi fra DTU i 2020

Årsværk i alt:

5.854

Universitetet favner

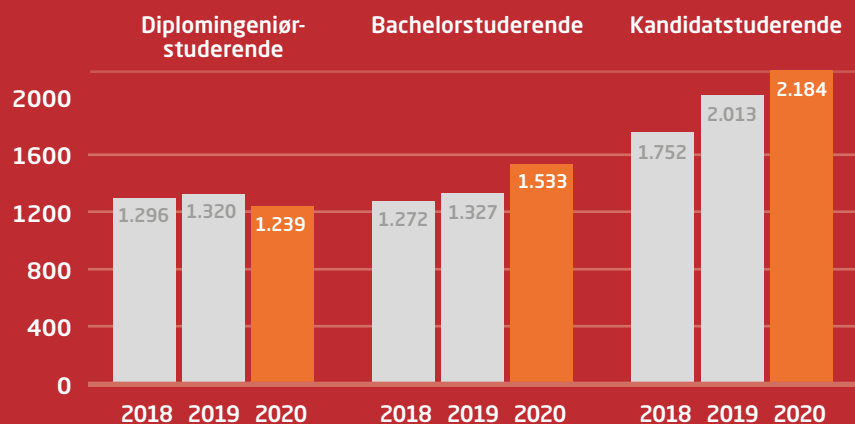
95



forskellige
nationaliteter



Udvikling i optag 2018-2020



2.182

ingeniører dimitterede
fra DTU i 2020

12.894

studerende er indskrevet
på universitetet



01

Påtegninger

- Virksomhedsoplysninger
- Ledelsespåtegning
- Den uafhængige revisors revisionspåtegning



REALISERING AF DIGITALISERINGENS MULIGHEDER

I PowerLabDK på DTU testes digitale og smarte energiløsninger. Med smart energi er det muligt at mindske CO₂-udledningen markant ved at koble elbiler, bygninger, vand, fjernvarme, el og gas m.v. sammen med energisektoren gennem nye digitale løsninger. Derved vil man mere effektivt kunne udnytte de vedvarende energikilder.

Virksomhedsoplysninger

Bestyrelse

PR. 1. JANUAR 2021

Direktion

PR. 1. JANUAR 2021

VIRKSOMHEDEN

Danmarks Tekniske
Universitet
Anker Engelunds Vej 1
2800 Kgs. Lyngby

HJEMSTEDSKOMMUNE

Lyngby-Taarbæk
CVR-nr. 30 06 09 46

REVISION

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1301 København K

INSTITUTIONSREVISOR

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36,
2000 Frederiksberg

Karin Markides, formand

Rektor, American University of Armenia

Ulrik Juul Christensen

Bestyrelsesformand og adm. direktør,
Area9 Lyceum

Henrik Clausen

Adm. direktør, TDC

Susanne Juhl

Selvstændig rådgiver og
bestyrelsesmedlem

Thea Larsen

Adm. direktør,
Dansk Gasteknisk Center A/S

Hanne Søndergaard

Chief marketing officer & executive
vice president, Arla Foods Amba

Kasper Bøgh Pedersen

Specialkonsulent
(medarbejderrepræsentant, TAP)

Ole Sigmund

Professor
(medarbejderrepræsentant, VIP)

Søren Sandgaard

Stud.polyt.
(studerende)

Lau Halkier Wandall

Stud.polyt.
(studerende)

Anders Overgaard Bjarklev

Rektor

Rasmus Larsen

Prorektor

Claus Nielsen

Universitetsdirektør

Marianne Thellersen

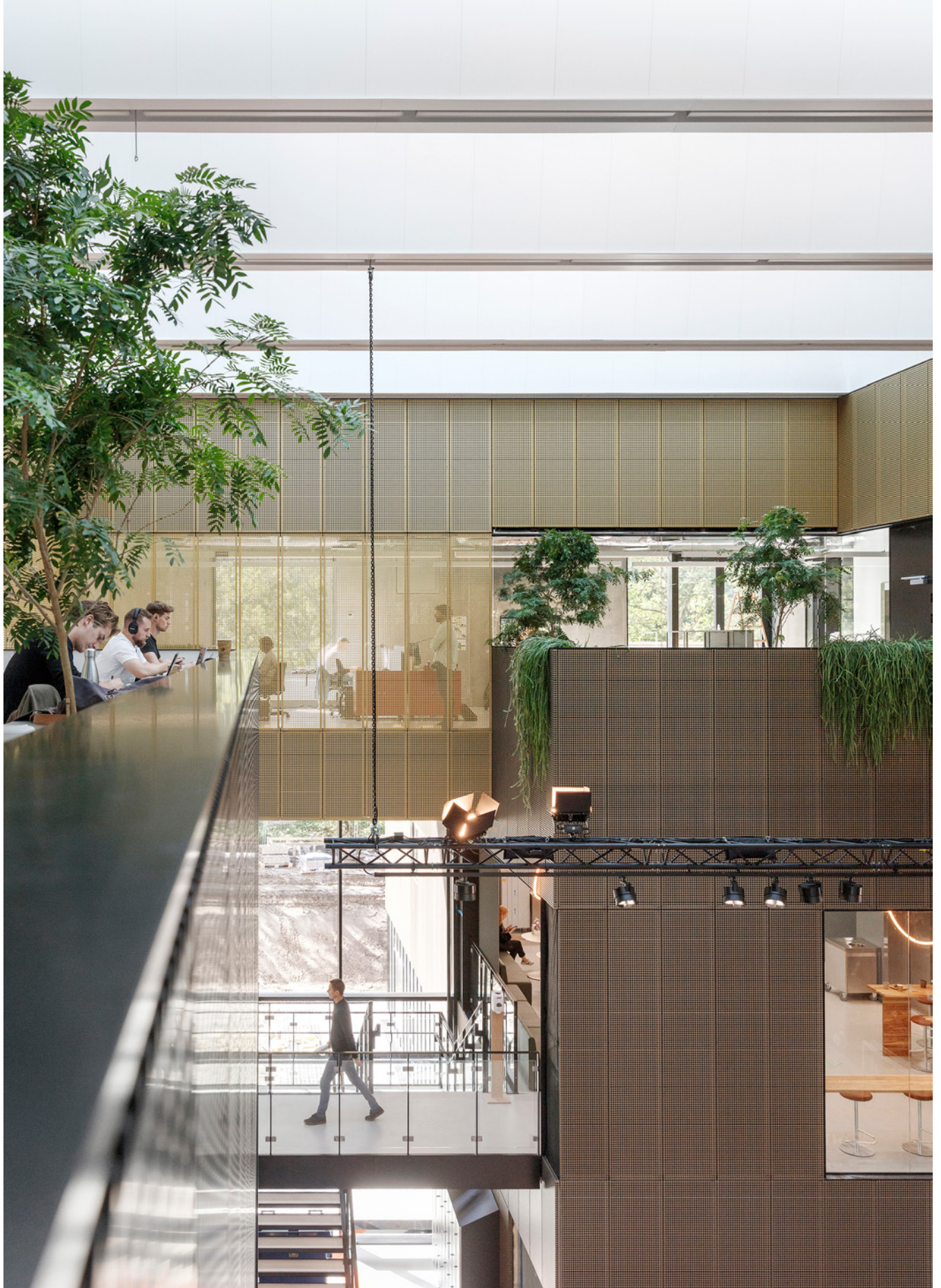
Koncerndirektør
(innovation og entrepreneurskab)

Philip John Binning

Dekan
(kandidat-, ph.d.- og
efteruddannelserne
samt internationalisering)

Lars D. Christoffersen

Dekan
(bacheloruddannelserne
og studiemiljø)



Direktionen



Anders Overgaard Bjarklev,
rektor



Rasmus Larsen,
prorektor



Claus Nielsen,
universitetsdirektør



Marianne Thellersen,
koncerndirektør (innovation
og entrepreneurskab)



Philip John Binning,
dekan (kandidat-, ph.d.- og
efteruddannelserne samt
internationalisering)



Lars D. Christoffersen,
dekan (bachelor-
uddannelserne og studiemiljø)

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2020 for Danmarks Tekniske Universitet. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Kgs. Lyngby den 9. april 2021

Anders Overgaard Bjarklev
Rektor

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Bestyrelsen



Karin Markides, formand



Ulrik Juul Christensen



Henrik Clausen



Susanne Juhl



Thea Larsen



Hanne Søndergaard



Kasper Bøgh Pedersen



Ole Sigmund



Søren Sandgaard



Lau Halkier Wandall

Godkendt af bestyrelsen den 9. april 2021

Karin Markides, formand

Ulrik Juul Christensen

Henrik Clausen

Susanne Juhl

Thea Larsen

Hanne Søndergaard

Kasper Bøgh Pedersen

Ole Sigmund

Søren Sandgaard

Lau Halkier Wandall

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

TIL BESTYRELSEN FOR DTU

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DTU for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter. Årsregnskabet udarbejdes efter statens regnskabsregler og bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision mv. ved universiteterne (statens regnskabsregler). Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i statens regnskabsregler. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af universitetet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere universitetets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedr. fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere universitetet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne

skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. statens regnskabsregler, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. statens regnskabsregler foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udadelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om universitetets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne

oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at universitetet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen og statusredegørelse for den strategiske rammekontrakt

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen (side 14-41), herunder statusredegørelse for den strategiske rammekontrakt (side 35-39).

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder de krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet

og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

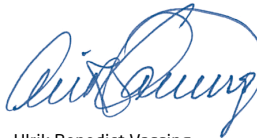
Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Kgs. Lyngby den 9. april 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Margrethe B. Bergkvist
Statsautoriseret revisor

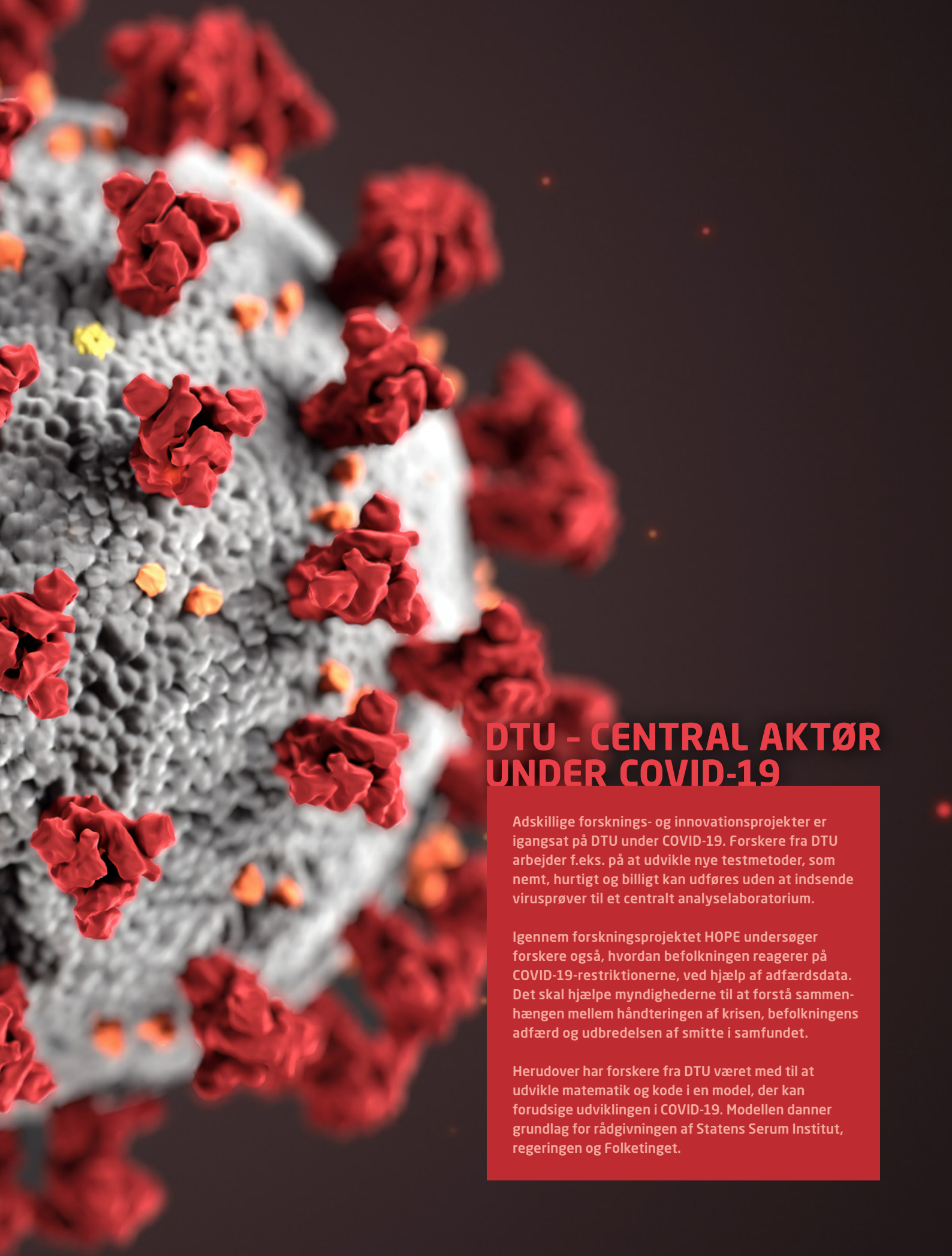

Ulrik Benedict Vassing
Statsautoriseret revisor



02

Ledelses- beretning

- Ledelsesgrundlag
- Hovedopgaver
- Væsentlige resultater fra året
- Finansiell redegørelse
- Statusredegørelse 2020 for DTU's strategiske rammekontrakt 2018-2021
- Forventninger til 2021



DTU - CENTRAL AKTØR UNDER COVID-19

Adskillige forsknings- og innovationsprojekter er igangsat på DTU under COVID-19. Forskere fra DTU arbejder f.eks. på at udvikle nye testmetoder, som nemt, hurtigt og billigt kan udføres uden at indsende virusprøver til et centralt analyselaboratorium.

Igennem forskningsprojektet HOPE undersøger forskere også, hvordan befolkningen reagerer på COVID-19-restriktionerne, ved hjælp af adfærdsdata. Det skal hjælpe myndighederne til at forstå sammenhængen mellem håndteringen af krisen, befolkningens adfærd og udbredelsen af smitte i samfundet.

Herudover har forskere fra DTU været med til at udvikle matematik og kode i en model, der kan forudsige udviklingen i COVID-19. Modellen danner grundlag for rådgivningen af Statens Serum Institut, regeringen og Folketinget.

Ledelsesgrundlag

DTU's bestyrelse fastlægger de langsigtede retningslinjer for universitetet og består af ti medlemmer, heraf seks eksterne medlemmer, to medarbejdere og to studerende. Bestyrelsens eksterne medlemmer udpeges for en fireårig periode via et indstillings- og udpegningssystem. Medarbejder- og studenterrepræsentanterne vælges for hhv. en fireårig og toårig periode.

Derudover er der nedsat et repræsentantskab, der årligt drøfter universitetets aktiviteter. Repræsentantskabet består af 18 medlemmer, som vælges fra institutdirektørernes advisory boards for en fireårig periode. Tilsvarende drøfter DTU's aftagerpanel universitetets uddannelser, herunder uddannelsernes kvalitet og relevans samt udvikling af nye og eksisterende uddannelser. Panelet består af 28 medlemmer og udpeges for en treårig periode. Repræsentantskabet og aftagerpanelet repræsenterer erhvervsliv, myndigheder og forskningsverdenen i bred forstand.

DTU's kollegiale organer - akademisk råd, institutstudienævn, tværgående uddannelsesudvalg og ph.d.-udvalg - har valgte repræsentanter for det videnskabelige personale og de studerende. Universitetets samarbejdsfora, hovedsamarbejds-

udvalget og hovedarbejdsmiljøudvalget har valgte medarbejderrepræsentanter. Hovedarbejdsmiljøudvalget har tillige valgte studenterrepræsentanter.

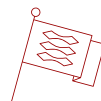
Universitetets ledelse er kendetegnet ved en enstregen ledelsesstruktur, der understøtter "single point of responsibility" ved en vidtgående delegering af ansvar og kompetence til institutdirektører og direktører for andre universitetsenheder. Prorektor, koncerndirektør og dekanerne har på tværs af institutternes faglige felter ansvaret for koordinering af uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. DTU's beslutningsveje er korte, og alle institutter samt andre universitetsenheder refererer til direktionen under ledelse af rektor, der er ansvarlig for den daglige ledelse af universitetet over for bestyrelsen.

Det strategiske ledelsesgrundlag består af DTU's Strategi 2020-2025 *Teknologi for mennesker*. Universitetet har desuden indgået en strategisk rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren for 2018-2021. DTU's Årsrapport 2020 gennemgår resultaterne for universitetets strategiske rammekontrakt og de økonomiske resultater i tidsperioden 2019-2020.



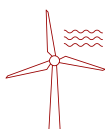
Bestyrelse

10 medlemmer (6 eksterne medlemmer, 2 medarbejdere og 2 studerende)



Repræsentantskab

18 medlemmer fra institutdirektørernes advisory boards



Aftagerpanel

28 medlemmer fra erhvervsliv, myndigheder og forskningsverdenen



Kollegiale organer

Akademisk råd, institutstudienævn, tværgående uddannelsesudvalg og ph.d.-udvalg

Hovedopgaver

DTU er et teknisk eliteuniversitet, der er kendetegnet ved forskning og uddannelse på højeste internationale niveau, professorer med forskningsledelse, tæt samspil med myndigheder og erhvervslivet, samt strategiske alliancer med samarbejdspartnere i Danmark og internationalt.

DTU er et globalt orienteret universitet inden for det tekniske og naturvidenskabelige område. Universitetet arbejder inden for fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. Universitetets hovedopgaver er forankret i institutter, i andre universitetsenheder og i datterselskaber.

Universitetets faglige spydspidser ligger inden for de tekniske og naturvidenskabelige områder og med store satsninger inden for en række samfundsrelevante ingeniørdiscipliner, herunder digitalisering, bæredygtig energiteknologi og life science.

Universitetet yder forskningsbaseret rådgivning til danske myndigheder og internationale organisationer. Store dele af det løbende rådgivningsarbejde hviler på et flerårigt aftalegrundlag med en række sektorministerier.

DTU udnytter slagkraften i samarbejdet på tværs af forskningsfelter og organisatoriske enheder til at skabe et innovativt universitet. Dette understøttes blandt andet af forskerparkaktiviteterne gennem datterselskabet DTU Science Park A/S.

Desuden ejer universitetet følgende enheder: PreSeed Ventures A/S, der investerer risikovillig kapital i teknologiske opstartsvirksomheder i etableringsfasen. Bioneer A/S (GTS-institut) er en bioteknologisk servicevirksomhed målrettet kunder inden for biomedicin og bioteknologi. DFM A/S – Dansk Fundamental Metrologi (GTS-institut) er et nationalt måleteknisk institut og udbyder måleteknisk ekspertise bl.a. i form af kalibrering, referencematerialer og rådgivning. Dianova A/S er innovations- og kommercialiseringspartner for forskere og virksomheder inden for life science området.



Væsentlige resultater fra året

Særlige strategiske og organisatoriske resultater

Den globale COVID-19-pandemi gjorde 2020 til et markant anderledes år for DTU. Ansatte og studerende mødte en ny hverdag, hvor store dele af arbejdet og studietiden måtte foregå hjemmefra. DTU tog et digitalt kvantespring med både undervisning og distancearbejde og bidrog samtidig væsentligt til samfundets håndtering af krisen.

DTU's mangeårige erfaring med PCR-diagnostik og automation gjorde det muligt at imødekomme samfundets akutte behov for testkapacitet, og hurtigt opbygge et system med kapacitet til at håndtere 10.000 daglige COVID-19 prøver. Ved årets udgang havde universitetet håndteret hele 800.000 testsvar. Forskere fra DTU har rådgivet Statens Serum Institut og bistået det nationale beredskab med matematiske modelleringer, der belyser udviklingen af smittespredningen i Danmark. Endelig er adskillige COVID-19 relaterede forsknings- og innovationsprojekter igangsat på universitetet.

Selv om COVID-19 ændrede året væsentligt, lykkedes det DTU at holde gang i kerneaktiviteterne og levere en lang række betydningsfulde organisatoriske og strategiske resultater.

Optaget på bacheloruddannelsen i teknisk videnskab steg markant, da DTU udbød 265 ekstra studiepladser, som følge af Folketingets ønske om at øge optaget på de videregående uddannelser i lyset af COVID-19.

DTU havde under nedlukningen af universitetet fokus på at fastholde den høje kvalitet på uddannelserne og gennemføre så meget fysisk undervisning som overhovedet muligt, mens der i online undervisningen var fokus på anvendelsen af digitale læringsværktøjer og metoder.

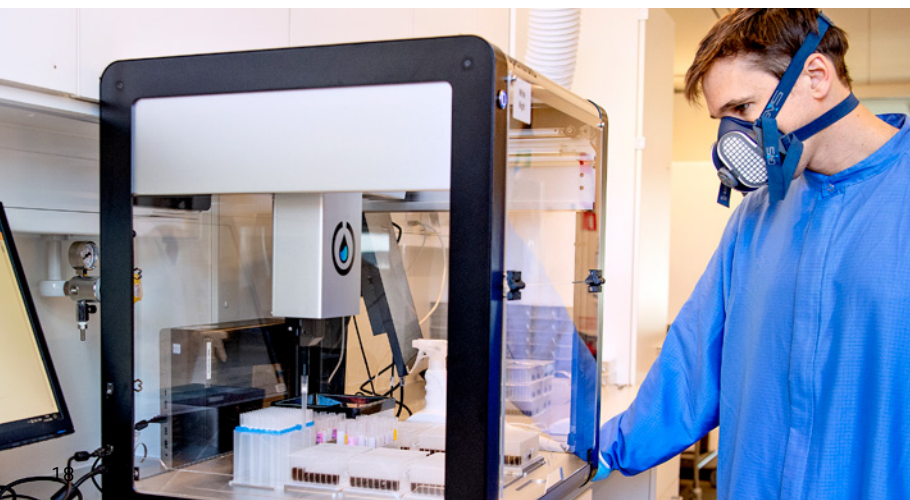
På forskningssiden har DTU hjemtaget en række større excellence bevillinger fra offentlige og private fonde. Universitetet blev desuden i 2020 udpeget som nummer to i verden på ranglisten *World University Research Rankings* - den højeste ranglisteplacering nogensinde for DTU og et dansk universitet på en overordnet global rangliste. Ranglisten måler på indikatorer som forskningens impact og excellence samt evnen til at samarbejde med virksomheder. Alle områder, der er helt centrale og afgørende for virkeliggørelsen af DTU's mission om at være til gavn for samfundet.

Innovationshubben DTU Skylab fik i 2020 mere end fordoblet arealet med det første byggeri på DTU, der er bæredygtighedscertificeret med DGNB Guld og med en DGNB Diamant-certificering for arkitektonisk kvalitet. DTU Skylab vil fremover kunne rumme endnu flere studerende, forskere og virksomheder i innovationsmiljøet og i de nye multilab-faciliteter, hvor det er muligt at arbejde på tværs af discipliner og skabe nye innovationsprocesser.

På baggrund af DTU's og øvrige danske havforskningsmiljøers anbefalinger bevilligede Folketinget i 2020 170 mio. kr. til delfinansiering af et nyt arktisk- og oceangående forskningsskib til erstatning for DTU's nuværende forskningsskib, Dana IV, som længe har været nedslidt og forældet. Det nye forskningsskib skal, ud over forsknings- og monitoringsopgaver, varetage forskningsmiljøernes langsigtede behov for multidisciplinær forskningsskibskapacitet til havs og i Arktis.

At DTU kom stærkt ud af 2020 med et højt aktivitetsniveau skyldes ikke mindst, at medarbejdere og studerende har været omstillingsparate, udvist ansvarlighed og ydet en ekstraordinær indsats i et meget udfordrende år.

Ved årsskiftet havde Center for Diagnostik DTU leveret 800.000 COVID-19 prøvesvar. Fra januar 2021 udføres desuden genomsekventering af positive prøver og rapportering af smitte med kendte virusvarianter.



Uddannelse

DTU er Danmarks største uddannelsessted for ingeniører. Universitetet påtager sig en ledende rolle i udviklingen af ingeniørfaget og uddanner ingeniører med dyb faglighed, engagement og en innovativ tilgang - understøttet af nye og relevante digitale læringsværktøjer og -former.

Uddannelsesudbud og optag

DTU uddanner en bred vifte af ingeniører til arbejdsmarkedet og udbød i 2020 følgende heltidsuddannelser:

- Diplomingeniøruddannelsen med 18 retninger, heraf én i samarbejde med Copenhagen Business School (optag på DTU), én i samarbejde med Københavns Universitet (optag på DTU) og én i samarbejde med Københavns Professionshøjskole (optag på DTU).
- Civilingeniøruddannelsen med 20 bachelor- og 32 kandidatretninger, heraf to bachelor- og to kandidatretninger i samarbejde med Københavns Universitet (optag på DTU).
- Kandidatuddannelsen i teknologisk entreprenørskab (cand.tech.) med første optag i 2020. Uddannelsens omdrejningspunkt er innovation og entreprenørskab på tværs af fagligheder, og det første hold studerende er optaget på baggrund af meget forskellige bacheloruddannelser.
- Derudover to bacheloruddannelser og to kandidatuddannelser i samarbejde med Københavns Universitet (optag på KU).

DTU optog i 2020 i alt 1.239 nye studerende på diplomingeniøruddannelsen og 1.533 på bacheloruddannelsen i teknisk videnskab - svarende til en samlet stigning i optaget på 5 pct. i forhold til 2019. Dette dækker over et fald i optaget på diplomingeniøruddannelsen på 6 pct. og en stigning i bacheloroptyaget på 16 pct.



På kandidatuddannelserne optog DTU i alt 2.184 nye studerende i 2020 mod 2.013 studerende i 2019 - en stigning på 8 pct. Stigningen skyldes først og fremmest et større optag af danske studerende samt en mindre stigning i tilgangen af internationale studerende.

Studenterrekruttering

DTU holdt Åbent Hus d. 5. marts, hvor universitetets uddannelser og studiemiljø blev præsenteret for 1.650 potentielle studerende. Pga. COVID-19 var der en nedgang i besøgstallet på 39 pct. i forhold til 2019. Efter nedlukningen blev der afholdt en række online rekrutteringsevents.

DTU har fortsat haft fokus på ligestilling og mangfoldighed i studenterrekrutteringen. I 2020 er der bl.a. afholdt *IT-camp for piger* og *Engineering camp for piger* (med fokus på elektroteknologi og mekanisk teknologi). Begge camps forløb over tre dage i uge 42 og havde fokus på hands-on-aktiviteter og mødet med kvindelige rollemodeller, ligesom deltagerne fik information om DTU's uddannelser.

▲
1.650 potentielle studerende deltog i DTU Åbent Hus 2020.



Dimittender

I 2020 dimitterede 2.182 ingeniører fra DTU, heraf 1.431 civilingeniører (kandidater i teknisk videnskab) og 751 diplomingeniører, svarende til et lille fald i antallet af dimittender på knap 4 pct. i forhold til 2019. Siden 2015 er antallet af ingeniører, der årligt dimitterer fra DTU, steget med knap 19 pct.

Institutionsakkreditering

DTU har afleveret dokumentationsmateriale til akkrediteringspanelet og gennemført panelbesøg i forbindelse med institutionsakkreditering af DTU for en ny 6-årig periode. Akkrediteringspanelet bestod af to internationale eksperter, en erhvervsrepræsentant og en studerende. Fra DTU deltog i alt 89 ledere, medarbejdere og studerende i panelbesøgene. DTU modtager udkast til akkrediteringsrapporten i marts 2021, og den endelige afgørelse om akkreditering fra Danmarks Akkrediteringsråd forventes klar i juni 2021.

Undervisning og eksamen under COVID-19

DTU gennemførte så meget undervisning med fysisk tilstedeværelse på campus som overhovedet muligt i 2020 af hensyn til de studerendes trivsel og gennemførelse af eksperimentelle aktiviteter. Under nedlukningerne blev undervisning og eksamen dog helt eller delvist omlagt til et online format.

DTU har evalueret erfaringerne blandt både studerende og undervisere. DTU's kursusevalueringer i forårssemesteret viste, at de studerende vurderede læringsudbyttet af undervisningen højt - på niveau med gennemsnittet i evalueringerne i foråret 2019. Som opfølgning på undervisningen blev der afholdt en undervisningsbiennale om online undervisning og -læring, hvor underviserne delte erfaringer om bl.a. anvendelsen af learning management.

Særlige uddannelsesinitiativer

Som led i DTU's løbende arbejde med at udvikle kvaliteten af ingeniøruddannelserne er der påbegyndt en revision af bacheloruddannelsen i teknisk videnskab. I 2020 igangsatte DTU en revision af uddannelsens polytekniske grundlag og kompetenceprofil.

▲ **DTU lukkede i marts øjeblikkeligt ned for undervisning og al ikke-kritisk aktivitet. Som et sjældent syn var DTU Lyngby Campus stort set mennesketom i løbet af foråret.**

I 2020 blev bl.a. sammenlægningen af de første tre bachelorretninger til en bredere uddannelse i *Life Science og Teknologi* godkendt og igangsat.

Som en del af DTU's Strategi 2020-2025 er bæredygtighed integreret i de generelle mål for læringsudbyttet for diplomingeniør- og bacheloruddannelserne i studieordningerne fra 2020/21, og fra studieåret 2021/22 gælder det også kandidatuddannelserne. Bæredygtighed og FN's verdensmål indgår i en lang række kurser på DTU, men yderligere integration i DTU's store kursusudbud er pågået i 2020.

Kvalitetsinitiativer målrettet anvendelsen af feedback og teknologi i uddannelserne

DTU modtog i 2020 4,9 mio. kr. i kvalitetstilskud til understøttelse af anvendelsen af faglige tilbagemeldinger (feedback) og teknologi i uddannelserne. DTU har gennemført en række prioriterede tiltag, projekter og indsatser inden for digitalisering af undervisning og uddannelser:

- Fortsat implementering af *DTU Learn* (DTU's Learning Management System). Prioriteret kompetenceudviklingsindsats for nye og erfarne undervisere med afvikling af flere end 35 workshops i 2020 og lancering af et opdateret universitetspædagogikum. Forløbet understøtter anvendelsen af DTU Learn, onlineforløb og digitale læringsværktøjer.
- DTU's Undervisningskvalitetspulje. Puljen på 1,5 mio. kr. blev i 2020 fordelt på syv forskellige udviklingsprojekter med fokus på bl.a. virtual reality i undervisningen og digitale læreprocesser.
- Etablering af infrastruktur til streaming. Der er blevet etableret udstyr til streaming i yderligere 37 auditorier og undervisningslokaler, så der kan streames undervisning fra samtlige af DTU's 60 auditorier samt fra et antal holdlokaler. Indsatsen var afgørende for gennemførelsen af undervisning under COVID-19, og videreføres i 2021 med henblik på at styrke den underliggende digitale infrastruktur på DTU.

Studiemiljø og ny studiestart på DTU

DTU's studiemiljøarbejde har haft fokus på de studerendes trivsel og det psykiske og sociale studiemiljø. I 2020 har DTU arbejdet med udviklingen af læringsmål for studiestarten. I samarbejde med Studenterrådgivningen er der igangsat "mindset-interventioner" for nye studerende, et værktøj der skal øge trivslen og nedbringe frafald. Herudover er der iværksat *Language Tandems* til fremme af

internationale studerendes trivsel samt særlige online vejledningstilbud til studerende under nedlukningen af DTU.

Som led i udviklingen af det fysiske studiemiljø er den store undervisningsbygning 116 på Lyngby Campus renoveret med opdaterede auditorier, undervisningslokaler og studiemiljøer i fællesområderne. I forbindelse med den strategiske campusplan for Ballerup Campus er der udarbejdet en prioriteret liste over projekter, der skal styrke udviklingen af studiemiljøet.

Kopernikus: Nyt studieadministrativt system

DTU er i samarbejde med landets øvrige universiteter og Uddannelses- og Forskningsministeriet i gang med forankring af Kopernikus programfællesskabet, der har til formål at implementere et nyt studieadministrativt system. På DTU er et lokalt program etableret med underliggende spor og projekter, der beskæftiger sig med klargøring og forberedelse af såvel organisatoriske som tekniske aspekter.

Studerterdrevne projekter

Mens studenterkonferencen *Grøn Dyst og Roskilde festival - Powered by DTU STUDENTS* blev aflyst pga. COVID-19, blev en del af aktiviteterne under DTU's *Blue Dot Projects** gennemført enten i et online format eller i en kombination af fysiske og digitale aktiviteter. F.eks. fortsatte *DTU Ecotrophelia* og *DTU RoboCup* projektarbejdet hjemme og deltog i online konkurrencer med gode resultater. I alt modtog 62 studerende et diplom for at have ydet en ekstraordinær indsats i forbindelse med DTU Blue Dot Projects 2020.

DTU bød i august de studerende velkommen til en COVID-19-venlig studiestart på campus.



* DTU Blue Dot Projects dækker over innovative, studenterdrevne og oftest tværfaglige projekter på DTU. Projekterne fungerer som værksteder, hvor de studerende får lejlighed til at afprøve teoretisk stof i praksis. Deltagelse udløser ECTS-point og tæller således med i uddannelsen.

Internationalt udsyn og samarbejde

I 2020 var 830 DTU-studerende på ophold i udlandet (et fald på 11 pct. i forhold til 2019), og universitetet modtog i alt 878 udvekslingsstuderende (et fald på 22 pct. i forhold til 2019). Opgørelsen for 2020 dækker udvekslingsmobiliteten i det akademiske år 2019/20, og er derfor kun i mindre grad påvirket af COVID-19. Opgørelsen for 2020/21 vil derimod vise et markant fald i udvekslingsmobiliteten. Trods COVID-19 har der fortsat været stor interesse for DTU blandt dygtige internationale uddannelsessøgende. DTU optog 909 nye internationale kandidatstuderende i 2020 - det højeste antal nogensinde.

Kim Birnie-Gauvin, DTU Aqua, vandt prisen for årets ph.d.-afhandling, der fokuserer på, hvordan spærringer i vandløb kan forhindre ferskvandsfisks livsnødvendige vandring til og fra gydeområderne. Her ses prismodtageren med en 83 cm stor havørred, der er klar til at blive genudsat efter at være blevet mærket.



DTU har fortsat fokus på implementeringen af universitetets *Exchange 100 vision* med yderligere konsolidering af universitetets portefølje af partner-universiteter. Dette har gjort det muligt at opretholde en stor og balanceret udveksling af studerende med nogle af de bedste universiteter i verden.

Med udgangspunkt i *EuroTech Universities*-alliancen er DTU gået sammen med fem andre europæiske tekniske universiteter om initiativet *EuroTeQ Engineering Universities* - et 3-årigt projekt om at udvikle fremtidens europæiske ingeniøruddannelse. Målet er at uddanne ingeniører med entreprenørmæssig forståelse og et holistisk perspektiv, der kan løse globale samfundsudfordringer.

Forskeruddannelse

DTU optog i alt 474 ph.d.-studerende i 2020, hvilket er en stigning på knap 5 pct. i forhold til 2019. Ud

af det samlede ph.d.-optag er 40 erhvervs-ph.d.-studerende, og 303 er internationale studerende. I 2020 tildelte universitetet 349 ph.d.-grader.

Efteruddannelse

DTU udbød i 2020 følgende typer af efteruddannelse, der skal sikre udbredelse af universitetets forskningsresultater og viden om innovation og teknologiuudvikling til erhvervslivet og samfundet:

- Seks deltidsdiplomuddannelser og en fleksibel diplomuddannelse med optag af i alt 629 nye studerende.
- Tre deltidsmasteruddannelser og en fleksibel masteruddannelse med optag af i alt 83 nye studerende.
- Enkeltfag, hvor erhvervsaktive m.fl. følger undervisningen sammen med DTU's ordinære studerende. I 2020 deltog 397 kursister på DTU's enkeltfagskurser.
- Korte erhvervsrettede kursusforløb efter reglerne om indtægtsdækket virksomhed. Af disse blev der udbudt 65 kurser i 2020.
- Dertil online kurser - Massive Open Online Courses (MOOCs) - der kan følges af alle og er uden brugerbetaling. Mere end 240.000 studerende følger DTU's kurser, og 8.348 kursister betalte for et eksamensbevis i 2020.

I 2020 lancerede DTU Learn for Life podcast-universet *TechFolk*, der udkommer med et nyt afsnit hver måned. Herudover blev platformen, lifelonglearning.dtu.dk, der samler alle DTU's aktiviteter inden for livslang læring, lanceret i slutningen af året. Platformen er tilpasset brugeren, og gør det nemt for interesserede at hente viden og købe efteruddannelse. Affødt af COVID-19 søsatte DTU også forløbet *Start-up Chapter*, der har til formål at gøre erfarne arbejdskraft klar til en karriere som selvstændige. Endelig blev DTU's kommende bestyrelsesuddannelse udviklet til opstart i foråret 2021.



349 
ph.d.-grader er tildelt i 2020

Forskning

Universitetet udførte i 2020 eksternt finansierede forskningsaktiviteter inkl. anlægsdonationer for i alt 1.948 mio. kr. Det udgør en stigning på 1 pct. i forhold til 2019. Midlerne er fordelt på 651 mio. kr. fra danske offentlige kilder, 763 mio. kr. fra danske private kilder, 327 mio. kr. fra EU og 206 mio. kr. fra øvrige udenlandske kilder. Universitetet havde 1.794 aktive projekter med erhvervslivet i 2020, og samarbejdet havde et økonomisk omfang på 970 mio. kr. Udviklingen afspejler en stigning i projekter på 9 pct.

En række eksperimentelle aktiviteter har ikke været mulige at gennemføre som planlagt pga. COVID-19. Med omprogrammering er det dog i stort omfang lykkedes at fastholde aktiviteten i de eksternt finansierede projekter.

Publikationer og internationale rankings

I 2020 udgav universitetet 3.884 publikationer i Web of Science-tidsskrifter og opretholdt dermed niveauet fra 2019 (3.876 publikationer). DTU ligger på en ottendeplads, sammenlignet med universitetets 20 europæiske benchmark-universiteter, når der ses på andelen af publikationer, som tilhører verdens 10 pct. mest citerede publikationer. Når der ses på emnenormaliserede gennemsnitlige antal citationer pr. publikation, ligger DTU på en delt ottendeplads blandt benchmark-universiteterne. Andelen af videnskabelige publikationer med internationale medforfattere er i 2020 øget med to procentpoint til 72,5 pct. i forhold til 2019.

DTU opnåede i 2020 den bedste ranglisteplacering nogensinde, da universitetet blev placeret som nummer to i verden og nummer et i Europa på World University Research Rankings. Ranglisten evaluerer forskningen ved verdens universiteter, herunder forskningens impact og excellence, samt universiteternes evne til at samarbejde internationalt med virksomheder - og på tværs af discipliner. Leiden Ranking 2020 placerede DTU som nr. 139 i verden, nr. 54 i Europa og nr. 1 i Norden på listen, der rangerer universiteter efter andelen af publikationer, som er blandt de 10 pct. mest citerede i verden. På Leidens rangliste for erhvervssamarbejde (samlige publikationer med virksomheder) er DTU placeret som nr. 10 i verden, nr. 6 i Europa, nr. 3 i Norden og nr. 1 i Danmark.

1.948



mio. kr. i alt udførte DTU eksternt finansierede forskningsaktiviteter for i 2020

3.884



publikationer i Web of Science-tidsskrifter

Nr. 1



DTU ligger nr. 1 i Europa og nr. 2 i verden på World University Research Rankings 2020

Elitebevillinger og -priser

Fra national side har en række yngre DTU-forskere modtaget elitebevillinger fra både offentlige og private fonde. Innovationsfonden tildelte tre yngre forskere *Erhvervsforskerprisen 2020* som anerkendelse af resultater inden for programmering og kodning, algoritmer til personlig insulindosering og inden for klimatilpasninger i infrastrukturen.

Carlsbergfondet tildelte i 2020 tre forskere en *Young Researcher Fellowship*-bevilling i størrelsesordenen



▲ **Prøvehuset i Nuuk er et vigtigt led i forskningsprojektet Arctic Building and Construction. Huset er opført med en ydre klimaskærm, der beskytter mod vind og nedbør, men tillader lys at trænge igennem. Forskere vil i de kommende år opsamle data fra huset.**

4,5 til 5 mio. kr. Villum Fonden uddelte hele syv Villum Young Investigator-bevillinger til unge DTU-forskere i størrelsesordenen 6-8 mio. kr. To forskere modtog hhv. Tietgenprisen og Jorcks Fonds Forskningspris for deres arbejde med bæredygtighed.

Derudover har forskere fra universitetet modtaget en række elitepriser. Danmarks Frie Forskningsfond tildelte seks forskere Sapere Aude-bevillinger på ca. 6 mio. kr., og en forsker modtog en EliteForsk-pris på 1,2 mio. kr. til forskning, der lærer kroppens eget immunforsvar at bekæmpe kræft. Herudover uddelte fonden EliteForsk-rejsestipendier til tre DTU-forskere. Novo Nordisk Fonden tildelte tre forskere NERD-bevillinger på 12-13 mio. kr. og tilsvarende tre forskere Ascending Investigators-bevillinger på 7-10 mio. kr. Som en del af fejringen af 200-året for H.C. Ørstedes opdagelse af elektromagnetismen blev H.C. Ørsted Forskerpris uddelt til en forsker for banebrydende forskning i antennteknologi.

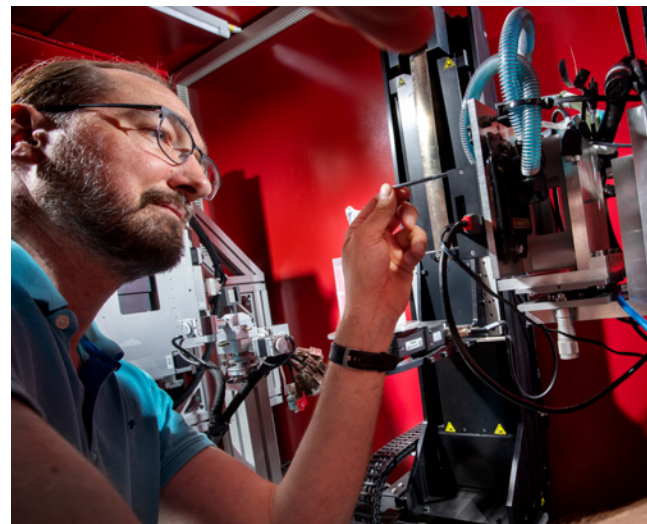
Fra europæisk side har bl.a. Det Europæiske Forskningsråd (ERC) i 2020 tildelt en forsker et Advanced Grant, tre forskere blev tildelt Consolidator Grants og en forsker blev tildelt et Starting Grant. Bevillingerne skal anvendes til forskning inden for områder som kunstig intelligens i elnettet, katalyse, kvantestrukturer og multifunktionelle røde blodceller.

3D Imaging-centeret fungerer som en kernefacilitet for en række fagområder på flere institutter. Centeret er udstyret med state-of-the-art røntgen-, laser- og CT-instrumenter. ►

Forskningsinfrastruktur

DTU investerer kontinuerligt i nye forskningsfaciliteter og udstyr, da det er et vigtigt grundlag for at udføre excellent forskning. I 2020 har universitetet blandt andet:

- Etableret et 3D Imaging-center i bygning 310 på 950 m², der fungerer som en kernefacilitet for en række fagområder på flere institutter. Bygningen indeholder otte laboratorier udstyret med state-of-the-art røntgen-, laser- og CT-instrumenter.
- Åbnet en ny 1000 m² stor og 14 meter høj testhal, ASTA, med faciliteter til afprøvning af robot- og droneteknologi.
- Opført et prøvehus i Nuuk til opsamling af data til byggeforskning. Prøvehuset er en vigtig milepæl i det største danske byggeforskningsprojekt i Arktis.
- Modtaget en bevilling på 33 mio. kr. fra det Nationale Udvalg for Forskningsinfrastruktur. Formålet er oprettelsen af en national facilitet, E-MAT, til forskning i nye funktionelle energimaterialer med henblik på energikonvertering og energilagring. Syddansk Universitet, Københavns Universitet og Aarhus Universitet deltager i konsortiet - sammen med en række industripartnere.



Forskningsbaseret rådgivning

DTU leverer forskningsbaserede ydelser til offentlige myndigheder, organisationer og brancher. Ydelserne omfatter sektorrelateret forskning, faglig rådgivning, risikovurderinger, livscyklus- og bæredygtigheds-vurderinger, laboratorieberedskab samt monitorings- og kortlægningsopgaver. Størstedelen af DTU's forskningsbaserede rådgivning er forankret i langsigtede strategiske rammeaftaler, som DTU indgår med ministerier.

DTU har strategiske rammeaftaler med Fødevareministeriet, Miljøministeriet, Transport- og Boligministeriet, Klima- og Forsyningsministeriet samt Sundheds- og Ældreministeriet.

Rammeaftalernes længerevarende og strategiske sigte sikrer, at universitetet over en årrække opbygger specialiserede kompetencer og detaljeret sektorkendskab, som gør det muligt at optimere den værdi, myndighederne har af rådgivningen.

Kontraktsummen fra rammeaftalerne med de danske ministerier udgjorde 261,9 mio. kr. i 2020 mod 335,8 mio. kr. i 2019. Den faldende kontraktsum skyldes, at det veterinære laboratorieberedskab (og tilhørende bevilling) i 2020 overgik til Københavns Universitet og Statens Serum Institut.

Delfinansiering til nyt forskningsskib

Dele af DTU's forskningsbaserede rådgivning forudsætter opretholdelsen af specialiseret infrastruktur. Det gælder bl.a. den biologiske rådgivning og løbende monitoring af fiskebestande, som DTU gennemfører på vegne af Fødevareministeriet og Miljøministeriet. De data, der bliver lagt til grund for bestandsvurderingerne, bliver bl.a. indsamlet ved hjælp af DTU's havforskningsskib, DANA IV, som er fra 1981 og længe har været teknisk, forskningsmæssigt og miljømæssigt forældet. I 2020 afsatte Folketinget 170 mio. kr. i aftalen om forskningsreserven for 2021 til delvis finansiering af et nyt arktisgående forskningsskib.

DTU søger at dække det resterende investeringsbehov via donationer fra private fonde og brugerbetaling og planlægger, at det nye skib kan tages i brug i løbet af 2025.

Forsinkelser som følge af COVID-19

DTU's forskningsbaserede ydelser har været påvirket af forårets nedlukning af DTU. Hvor den normale rådgivning stort set har kunnet gennemføres som planlagt, har den laboratoriebaserede rådgivning og dataindsamlingsopgaverne været påvirkede af nedlukningen. Det gælder bl.a. prøvetagningen fra konsumfiskeriet og gennemførelsen af de planlagte kostundersøgelser, hvor hjemmebesøg hos respondenterne foreløbigt har været forhindret som følge af smitterisikoen. I det omfang det overhovedet har været muligt, har DTU arbejdet på at indhente de forsinkede aktiviteter.

DTU Fødevare-instituttet rådgiver Fødevarestyrelsen og Miljøstyrelsen. Opgaverne omfatter bl.a. risikovurderinger, monitoring og overvågning af danskernes kostvaner og fødevarernes sikkerhed.



Kvalitetssikring af rådgivningen

Effektiv håndtering af store samfundsudfordringer, som f.eks. en pandemi og en bæredygtig omstilling af samfundet, forudsætter et veldokumenteret og transparent beslutningsgrundlag, som universiteterne har en vigtig opgave i at tilvejebringe.

For at sikre, at der ikke kan sættes spørgsmålstejn ved uvildigheden af den forskning, som ligger til grund for universiteternes rådgivning, har DTU i 2020 bidraget til Danske Universiteters arbejde med at udvikle nye fælles retningslinjer for forskningsbaseret rådgivning og virksomhedssamarbejde. DTU har desuden udarbejdet et nyt sammenhængende ledelsessystem for universitetets forskningsbaserede rådgivning, der vil blive udrullet i 2021.

Innovation

DTU har igennem de seneste år skabt en solid infrastruktur omkring innovation, der bl.a. skal hjælpe studerende og ansatte med at omsætte opfindelser og opdagelser til nye virksomheder.

Innovation og entreprenørskab i DTU Skylab

I august 2020 åbnede DTU Skylab en 2.800 m² udvidelse, som er muliggjort af en generøs donation fra Den A.P. Møllerske Støttefond. Hovedelementerne i udvidelsen består bl.a. af en udviklingshal til projektmodning og prototyper, laboratorier, 3D-print-lab og værksteder.

DTU Skylab har som følge af COVID-19 udviklet nye formater, transformeret eksisterende programmer og afholdt en række virtuelle events, eksempelvis *Digital Health Bootcamp*, hvor studerende skabte nye løsninger sammen med Roche og Kræftens Bekæmpelse. Det digitale område fyldte meget i 2020 med en lang

række workshops, events og aktiviteter i regi af DTU Skylab Digital. Ligeledes har bæredygtighedsagendaen gennemsyret mange programmer og projekter, så som projektet *Technology leaving no one behind*, der affødte en række vellykkede aktiviteter og kurser. Projektet havde til formål at få ingeniørstuderende til at arbejde med inklusion og tilgængelighed som en naturlig del af design og udvikling af nye tekniske løsninger.

I 2020 søsatte DTU Skylab en række tiltag målrettet mere modne start-ups; dels ved en fortsættelse af projektet *Nordic Entrepreneurship Hubs*, der i et samarbejde mellem Lunds Universitet, KEA og CPH Business vil skabe bedre rammer for studenterstart-ups. Dels ved en lancering af et nyt EU-finansieret projekt, *Scale-up Champions*, der sigter på at forbinde teknologiske inkubatorer og økosystemer på tværs af EU.

I DTU Link på Risø Campus blev første forløb af accelerationsprogrammet *Early Impact* gennemført, hvor otte virksomheder deltog. Programmet er

I 2020 åbnede DTU Skylab i nye lokaler, der bl.a. består af en udviklingshal til projektmodning og prototyper, laboratorier, 3D-print-lab og værksteder.



finansieret af Den Europæiske Socialfond og har til formål at udvikle og skalere start-ups via online sessioner, camps, sparring med forretningsudviklere m.v.

Partnerskaber med erhvervslivet og tilbud til SMV'er

Med DTU Industrial Partnerships har DTU videreudviklet samarbejdet med erhvervslivet med henblik på at positionere universitetets domænebaserede forskning inden for bæredygtighed og digitalisering. Der er blevet udviklet tre nye koncepter for DTU's samarbejde med industrien: *DTU Corporate Partner*, *DTU Talent Partner* og *DTU Business Hub*. Der er i anden halvdel af 2020 påbegyndt rekruttering af virksomheder samt igangsat en pilotfase for aktiviteter.

DTU har vundet flere store projekter, der skal understøtte SMV'ers vækst. Det gælder bl.a. projektet *Øresund Match* med Erhvervshus Hovedstaden om at skabe en struktureret vej for SMV'er til videninstitutioner. Universitetet har desuden etableret fokuserede tilbud til SMV'er i hele landet, der skal understøtte deres digitale innovation, f.eks. ved konceptet *Innovation Station*, hvor en række SMV'er i 2020 fik konkret sparring på projektidéer og virksomhedsudfordringer inden for AI, data og sikkerhed.

DTU har gennem en årrække gennemført sektorudviklingsprojekter som en væsentlig dialog- og samarbejdskanal med brancher, virksomheder og myndigheder. I 2020 gennemførte DTU et sektorudviklingsprojekt om smarte energisystemer med fokus på digitalisering, fleksibilitet og integration af energisystemer, samt et sektorudviklingsprojekt om cirkulært byggeri med fokus på bæredygtighed og recirkulering af naturressourcer i byggeriet.

57 

opfindelser er kommercialiseret



Fastholdelse af et højt antal studenterstart-ups og vækst i IPR-indtægter

DTU leverede i 2020 en forsat stærk kommercialiseringsgrad af universitetets opfindelser og software. 53 pct. af patenterne blev kommercialiseret, og der blev etableret 52 salgs-, licens- og optionsaftaler i relation til intellektuelle ejendomsrettigheder (IPR). I alt 57 opfindelser blev kommercialiseret til både DTU-start-ups og til etablerede virksomheder, hvilket er 3 flere end i 2019. DTU's indtægter fra IPR udgjorde knap 24 mio. kr. i 2020 mod 17 mio. kr. i 2019.

I 2020 blev der etableret i alt 55 nye start-ups baseret på viden og teknologi fra DTU - fordelt på 8 medarbejderstart-ups og 47 studenterstart-ups. Fra et niveau på 80 nystiftede selskaber i 2019 havde DTU forventet en tilbagegang på baggrund af COVID-19. Start-ups, etableret af studerende, ligger dog forsat på et højt niveau - med 47 mod 44 i 2019. Størstedelen af start-up-virksomhederne har på den ene eller anden måde været engageret i aktiviteter i regi af DTU Skylab.

▲ **Mobilt scanningsudstyr baseret på kunstig intelligens fra DTU-start-up-virksomheden BrainCapture. Med en app bliver det lettere at diagnosticere epilepsipatienter i tredjeverdenslande, hvor der er mangel på scanningsudstyr.**

Campusudvikling

DTU's campusudvikling følger universitetets overordnede strategi om at udvikle eksperimentelle faciliteter og læringsmiljøer i verdensklasse samtidig med, at det prioriteres at udvikle smukke, funktionelle og bæredygtige campusser. Universitetet råder over campusser i Lyngby, Ballerup og Risø samt en række særlige faciliteter andre steder i landet som vindmølletestcentre i Østerild og Høvsøre, fiskeriforskningsfaciliteter i Hirtshals, Nykøbing Mors og Silkeborg, samt undervisningsfaciliteter i Sisimiut i Grønland.

Eksperimentelle faciliteter og læringsmiljøer i verdensklasse

Der er for Risø Campus udarbejdet en strategisk campusplan med afsæt i de ambitioner og retningslinjer, som er gældende på DTU. Igangværende Unilab-renovering på Risø Campus forløber planmæssigt i forhold til igangværende aktiviteter. Unilab er en statslig pulje til opgradering af udtjente laboratorier.

Som følge af at DTU ikke fortsætter det nationale veterinære beredskab efter 2020, har universitetet, efter myndighedernes beslutning, igangsat dekommissionering af faciliteterne på Lindholm, der forventes afsluttet primo 2021.

DTU har igangsat en indsats for at udnytte og forskønne udenomsarealer. Konkret har der været afholdt projektkonkurrence omkring Kemitorvet ultimo 2020. Indsatsen vedr. COVID-19 har fyldt en del i forhold til campusudviklingen og særligt for driften af de mange arealer. Til trods for restriktioner og afstandskrav har DTU formået at opretholde en god fremdrift på alle aktiviteter.

Større byggeprojekter

Inden for rammerne af den overordnede campusplan kan nævnes flere markante byggerier i 2020, som enten er i gang eller afsluttet:

- Bygning 374, hvor det eksisterende DTU Skylab er blevet udvidet med et innovationsmiljø på højeste internationale niveau. DTU Skylab er det første

For at mindske smittespredningen blandt de studerende blev der i efteråret etableret overdækkede vintercampusmiljøer på Lyngby og Ballerup Campus med bl.a. bordtennisborde og basket. ►



bæredygtighedscertificerede byggeri på DTU. Bygningen blev taget i brug i september 2020.

- Bygning 116 og 208, hvor auditoriebygningerne moderniseres for at skabe bedre udnyttelse af fællesarealer og undervisningsarealer.
- Bygning 357, hvor DTU's Elektromagnetiske Testcenter er under opførelse.
- Bygning 313, hvor en ny generisk forsknings-facilitet er under projektering.

DTU modtog i 2020 en række prestigefyldte arkitektur- og byggepriser, herunder vinderprisen i kategorien *Architecture +BIM* fra *Architizer*, *Implementeringsprisen* blandt offentlige institutioner af Dansk IT, samt *Bygherprisen 2020*, der uddeles af Boligfonden Kuben og Bygherreforeningen.



Personale

Universitetets samlede personale er faldet med 27 årsværk til 5.854 årsværk i 2020. Faldet i antal årsværk ligger på institutter og centre, mens der ingen ændring er på antal årsværk i stabsfunktionerne. Antallet af VIP-årsværk (videnskabeligt personale) er steget med 32, mens antallet af ph.d.-årsværk er steget med otte. Antallet af TAP årsværk på institutter og centre er faldet med 67 (4,3 pct.).

Udviklingen er i tråd med DTU's ambition om at holde driftsudgifterne på et lavt niveau, mens det samtidig illustrerer effekten af det ansættelsesstop, der blev indført i foråret 2020, hvor kun fuldt eksternt finansierede stillinger kunne besættes.

For yderligere information om universitetets personaletal henvises der til *Personale og arbejdsmiljø* side 74-77.

Diversitet & inklusion

Diversitet og inklusion har haft høj prioritet på både den overordnede dagsorden på DTU, og som en underliggende præmis i arbejdet med rekruttering af studerende og medarbejdere.

I 2020 har DTU bl.a. igangsat udviklingen af en *DTU Gender Equality Plan*, der har til formål at sikre en sammenhængende og organisatorisk tværgående fremdrift i mangfoldighed og inklusion. Herudover har alle institutter og enheder forpligtet sig til at igangsætte og gennemføre lokalt tilpassede aktiviteter og initiativer, der understøtter arbejdet med diversitet og inklusion, i deres årlige handlingsplaner.

Der er endvidere gennemført IT- og Engineering Camps for unge kvinder som en styrkelse af rekrutteringsindsatsen for studieretningerne indenfor IT, elektroteknologi og mekanisk teknologi.

DTU har i 2020 også igangsat et projekt rettet mod ubevidste bias i arbejdet og undervisnings- og vejledningssituationen. Projektet skal afhjælpe kulturelle og strukturelle barrierer, der kan stå i vejen for, at alle, uanset baggrund, kan udfolde deres fulde potentiale på DTU. Endelig har der i 2020 været fokus på en række centrale indsatser, som eksempelvis konso- lidering af Forum for Diversitet og Inklusion (ForDI), der sikrer dialog og sparring mellem den centrale ledelse og repræsentanter rekrutteret bredt på DTU.

Branding

Et tilbagevendende fokusområde i DTU's kommunikation er at rykke kommunikationen ud på de sociale medier og i pressen, hvor målgrupperne er, og samle kommunikationen i temaer, som taler ind i aktuelle samfunds dagsordener. Den øgede indsats på de sociale medier har bl.a. betydet, at DTU's LinkedIn-profil har fået hele 13.000 nye følgere i 2020, til nu i alt 120.000 følgere.

I 2020 fortsatte DTU moderniseringen og konsolideringen af hjemmesideplatformen, dtu.dk. Årets temaer på dtu.dk var bl.a. DTU's forskning i COVID-19, kunstig intelligens og fossile brændstoffer. Det øgede fokus på primært at udkomme digitalt betød, at stadig mere indhold fra DTU's profilmagasin Dynamo, nyhedsbreve, debatindlæg, podcast og videoer er blevet delt og genbrugt andre steder i organisationen.

Som led i strategien om mere kommunikation på digitale platforme blev det i foråret 2020 besluttet at lukke den trykte medarbejder- og studenteravis, *DTU-avisen*, og erstatte den med digitale løsninger til intern kommunikation. Nogle af disse blev testet i realtid i forbindelse med den massive kommunikationsindsats om COVID-19's konsekvenser for medarbejdere og studerende, som blev understøttet af videoer, ledere og interviews med direktionsmedlemmerne.

Kommunikationen til potentielle studerende udgør en betydelig del af kommunikationsindsatsen, og har også i 2020 haft fokus på at understøtte en mangfoldigheds dagsorden, samt vise DTU's arbejde med bæredygtighed.



High level visits og events

DTU modtager årligt delegationer og prominente besøg. På trods af en naturlig nedgang i antallet af disse, grundet COVID-19, blev der i 2020 bl.a. gennemført seks ministerbesøg, ni politikerbesøg, to besøg af fonde samt en nobelprismodtager som DTU Ørsted-forelæser.

Flere af DTU's arrangementer blev i løbet af året afviklet som online events og webinarer. Med et reduceret deltagerantal blev der for sjette år i træk afholdt Uddannelses- og Forskningspolitisk Topmøde på

 **120.000**
personer følger DTU på LinkedIn

 **36.000**
personer følger DTU på Facebook

 **14.000**
personer følger DTU på Twitter

 **11.000**
personer følger DTU på Instagram



DTU. Arrangementet blev streamet ud til et større publikum og satte bl.a. fokus på, hvor universiteterne står i kølvandet på COVID-19. DTU inviterede endvidere i december til online konferencen: *Power-to-X - hvordan gør vi teknologien effektiv?* i samarbejde med ATV og DI Energi, hvor knap 800 personer så med.

HCØ2020

DTU stod for det landsdækkende formidlingsinitiativ *HCØ2020*, der markerede 200-året for H.C. Ørsted's opdagelse af elektromagnetismen. Formålet var at give danskerne, særligt børn og unge, mere viden om elektromagnetismen, H.C. Ørsted samt naturvidenskab og teknisk videnskab generelt. Initiativet modtog støtte fra 16 fonde og virksomheder. H.K.H. Kronprins Frederik var protektor, og 40 personer (politikere, CEO's, forskere, kunstnere m.fl.) bidrog som ambassadører.

Fejringen omfattede 125 arrangementer, herunder foredrag, udstillinger, science shows, debatter m.v. Evalueringen af projektet viser, at 36 pct. af danskerne har bemærket HCØ2020-kampagnen, og mere end 2,5 mio. danskere er blevet eksponeret for HCØ2020 på de sociale medier. I løbet af året har HCØ2020-kampagnen genereret i alt 312 presseomtaler.

▲ *DTU stod i 2020 for det landsdækkende formidlingsinitiativ HCØ2020, der omfattede mere end 125 arrangementer. H.K.H. Kronprins Frederik var protektor for initiativet.*

Alumner

35.668 personer, mere end halvdelen af alle DTU's nulevende alumner, er medlem af universitetets alumnenetværk, *DTU Alumni*. Alumnenetværket har strategisk betydning for DTU, fordi alumnernes erfaringer og engagement bidrager til udviklingen af studie- og forskningsmiljøet og skaber forbindelser mellem DTU og omverdenen.

I løbet af 2020 engagerede 260 alumner sig frivilligt som mentorer for bl.a. studerende og medarbejdere, der laver start-ups. Alumner bidrog også til rekruttering af nye studerende bl.a. ved Åbent Hus og internationale studiemesser (som i 2020 blev holdt virtuelt pga. COVID-19). De var endvidere med til at byde nye studerende velkommen i introugen, lave webinarer for ph.d.-studerende og holde taler for nye dimittender.

35.668 
medlemmer af universitetets
alumnenetværk

Finansiell redegørelse

DTU opnåede i 2020 et positivt resultat på 133 mio. kr., hvilket overordnet set anses for tilfredsstillende. I 2019 var der et negativt resultat på 99 mio. kr. Udviklingen fra 2019 til 2020 fremgår af kommentarerne til de enkelte regnskabsposter nedenfor.

Afvigelsen til det budgetterede negative resultat på 61 mio. kr. skyldes en række forhold. Først og fremmest har der været omkostningsbesparelser udløst af den globale pandemi, ikke mindst som følge af den stærkt begrænsede rejseaktivitet, men også i form af tilskud og omkostningsreduktioner relateret til COVID-19; f.eks. rengøringstilskud og reduceret bidrag til Arbejdsgivernes Uddannelsesbidrag (AUB) som understøttelse af et fortsat fokus på elevuddannelse. Derudover iværksatte DTU i juni måned en række omkostningsbegrænsende tiltag, herunder et selektivt ansættelsesstop, der gjaldt året ud.

Dernæst har DTU stillet laboratoriefaciliteter til rådighed og indgået en aftale med Region Hovedstaden om udførelse af analyser af COVID-19 test. Aftalen er primært baseret på direkte omkostninger, men indbringer også en vis overhead til indirekte omkostninger. Endeligt er der sidst på året kommet en afklaring af opgørelse af feriepengeforpligtelsen baseret på den nye ferielov, som samlet set har givet en positiv driftspåvirkning i 2020.

Universitetets samlede indtægter i 2020 udgør 5.571 mio. kr., hvilket er en stigning på 177 mio. kr. i forhold til 2019. Heri er indeholdt øvrige indtægter på 127 mio. kr. til udførelse af analyse af COVID-19 test i form af dækning af primært direkte omkostninger. Eksterne midler til forskning var i 2020 på 1.985 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2019 på 42 mio. kr. og er opnået på trods af, at universitetets studerende og medarbejdere i stort omfang i løbet af 2020 har været hjemsendt.

De ordinære driftsomkostninger udgør 5.306 mio. kr., hvilket er 58 mio. kr. lavere i forhold til 2019.

Årets finansielle nettoomkostninger er på 132 mio. kr., hvilket er 2 mio. kr. højere end i 2019.

DTU's likvide midler udgør 841 mio. kr. per 31. december 2020, hvilket er 28 mio. kr. højere end per 31. december 2019.

For DTU's datterselskaber er der opnået et samlet positivt resultat på 163 mio. kr. mod et positivt resultat på 85 mio. kr. i 2019. Datterselskaberne er ikke konsolideret ind i DTU's regnskab.

RESULTATOPGØRELSE

INDTÆGTER

Uddannelse

Uddannelsesindtægterne var i 2020 på 857 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2019 på 36 mio. kr. Indtægter til heltidsuddannelse er positivt påvirket af en fremgang i STÅ og STÅ-sats med 23 mio. kr. Derudover er der en forbedring i resultattilskud på 4 mio. kr., et særtilskud grundet COVID-19 på 6 mio. kr. samt ekstra midler til STEM-uddannelser på 3 mio. kr.

Forskning

Universitetets basisforskningstilskud udgør 1.616 mio. kr. Derudover har universitetet kontraktuelle forpligtelser for i alt 252 mio. kr. til forskningsbaseret rådgivning ifølge aftalebevillinger fastsat i finansloven. Basistilskuddet til forskning er øget med 20 mio. kr. Forskningsbaseret rådgivning er faldet med 75 mio. kr. i forhold til 2019. Faldet i forskningsbaseret rådgivning skyldes flytningen af det veterinære beredskab til Statens Serum Institut og Københavns Universitet.

Øvrige indtægter på finansloven

Øvrige indtægter på finansloven omfatter Øvrige formål, Kapitaltilskud og Andre tilskud. Indtægten er 42 mio. kr. i 2020, hvilket er en stigning på 4 mio. kr. i forhold til 2019. Dette skyldes dels en reduktion i udgiften til SEA-husleje på 4 mio. kr., dels et tilskud til øgede rengøringsudgifter på 2 mio. kr. Samtidig er der fratrukket 2 mio. kr. i dispositionsbegrænsning som følge af 14. fase af Statens Indkøbsprogram.

Eksterne midler til forskning

Eksterne midler til forskning udgør 1.985 mio. kr., hvilket er 42 mio. kr. højere end 2019. Eksterne midler til forskning indtægtsføres i takt med forbruget. Kommerciel indtægtsdækket virksomhed udgør 295 mio. kr., hvilket er 6 mio. kr. lavere end i 2019; primært som følge af frafald af aktiviteter på veterinærområdet.

Øvrige indtægter

I 2020 har DTU haft øvrige indtægter for i alt 524 mio. kr., hvilket er 155 mio. kr. højere end i 2019. Stigningen skyldes primært indtægter vedrørende analyse af COVID-19 test og indtægter fra High Performance Computing 2-projektet. Derudover består posten af husleje- og forsyningsindtægter, deltagerbetaling for deltids- og masteruddannelser, anden kursusvirksomhed, sponsorater samt licensindtægter.

OMKOSTNINGER

Driftsomkostninger bygningsdrift

På bygningsområdet er driftsomkostningerne 520 mio. kr., hvilket er 33 mio. kr. lavere end i 2019. Der er afholdt driftsomkostninger til Hovedstadens Letbane på 45 mio. kr. mod 34 mio. kr. i 2019. I 2020 er det specifikke tilkøb til vibrationsdæmpning og elektromagnetisk afskærmning af hensyn til DTU's særligt følsomme forskningsudstyr. Modsatrettet er der færre omkostninger til vedligeholdelsesarbejder.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger udgør 3.259 mio. kr., hvilket er et fald på 74 mio. kr. i forhold til 2019, primært som følge af nedsættelse af feriepengeforpligtelsen i forbindelse med indførelsen af den nye ferielov og et ansættelsesstop i den sidste halvdel af 2020.

Andre ordinære driftsomkostninger

Posten udgør 1.020 mio. kr., hvilket er 6 mio. kr. lavere end i 2019. Driftsomkostninger til analyse af COVID-19 test udgør 97 mio. kr. og modsatrettet har der været besparelser på de ordinære driftsomkostninger; primært på rejseomkostninger. Omkostninger til eksterne midler til forskning og kommerciel indtægtsdækket virksomhed er samlet set faldet med 31 mio. kr.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger

Posten udgør i alt 507 mio. kr., hvilket er en stigning på 55 mio. kr. i forhold til 2019 som følge af nye investeringer i primært bygninger og forskningsinfrastruktur i form af IT hardware.

Finansielle poster

De finansielle nettoposter udgør i 2020 en omkostning på 132 mio. kr., hvilket er 2 mio. kr. højere i forhold til 2019. Dette er sammensat af reduceret afkast af værdipapirer, større omkostninger til valutakursreguleringer og helårsmkostninger i 2020 til realkreditgæld, som kun indgik i fire måneder af 2019, samt (modsatrettet) fraværet af engangsomkostninger til låneoptagelse. Finansielle omkostninger indeholder desuden en nedskrivning af værdien af Dianova A/S med 4 mio. kr.

BALANCE

ANLÆGSAKTIVER

Immaterielle anlægsaktiver

I 2020 udgør den bogførte værdi af immaterielle anlægsaktiver 71 mio. kr. i form af patenter og software, hvilket er 11 mio. kr. højere end i 2019.

Materielle anlægsaktiver

I 2020 er investeringer i form af tilgang til materielle anlægsaktiver 1.165 mio. kr. Heraf er 906 mio. kr. investeringer i bygninger og installationer, mens den øvrige del er investeret i udstyr, driftsmateriel og inventar.

Universitetets investeringer i bygninger og installationer foretages med udgangspunkt i en 10-årig investerings- og moderniseringsplan, der løbende justeres. De største enkeltinvesteringer i form af tilgang til anlægsaktiver i 2020 er afslutningen af bygning 228 til DTU Kemiteknik (236 mio. kr.), bygning 301 til DTU Energi (113 mio. kr.), bygning 130 til DTU Byg (90 mio. kr.), bygning 306 auditorierenovering (68 mio. kr.), bygning 374 til DTU Skylab (93 mio. kr.) og Vindmølleparken på Østerild (56 mio. kr.).

Tilgang til anlægsaktiver i 2020, finansieret af donationer, er 159 mio. kr. mod 71 mio. kr. i 2019. Stigningen skyldes primært donationen til DTU Skylab på 80 mio. kr. i 2020.

Universitetets materielle anlægsaktiver udgør herefter 8.801 mio. kr., hvilket er en stigning på 313 mio. kr. i forhold til 2019.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver udgør 341 mio. kr. mod 348 mio. kr. i 2019, hvilket er et fald på 7 mio. kr. Faldet skyldes afdrag på lån fra datterselskabet DTU Science Park A/S på 5 mio. kr., nedskrivning af

Dianova A/S samt modsatrettet værdiregulering af andre kapitalandele på 2 mio. kr.

OMSÆTNINGSAKTIVER

Omsætningsaktiver udgør 2.688 mio. kr., hvilket er en stigning på 242 mio. kr. i forhold til 2019. Dette skyldes primært en stigning i tilgodehavender fra salg af ydelser relateret til dekommissionering af Lindholm og en stigning i de likvide beholdninger på 28 mio. kr. som følge af udskudte anlægsinvesteringer og det bedre driftsresultat.

EGENKAPITAL

DTU's egenkapital er ultimo 2020 på 1.165 mio. kr., hvilket er 165 mio. kr. lavere end i 2019. Der har i 2020 været en negativ regulering af markedsværdien af finansielle instrumenter på 268 mio. kr. Finansielle instrumenter omfatter renteswaps og renteloftaftaler og er indgået med henblik på at sikre DTU en fast lånerente de næste 20-30 år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter udgør for året 28 mio. kr. (2019: 56 mio. kr.).

Universitetets likviditet udgør herefter 1.073 mio. kr. per 31. december 2020 (2019: 1.045 mio. kr.) bestående af likvider på 841 mio. kr. (2019: 812 mio. kr.) og værdipapirer på 233 mio. kr. (2019: 232 mio. kr.).

Forretningsmæssige og finansielle risici

Universitetets væsentligste finansielle risici er i forbindelse med indtægter vedrørende tilskudsfinansieret og eksternt finansieret forskning samt lånefinansiering af anlægsinvesteringer.

Universitetets indtægter består primært af indtægter til forskning, fordelt på tilskud til basisforskning fra finansloven og eksternt finansieret forskning. Indtægter fra DTU's forskningsaktiviteter udgør ca. 70 pct. af universitetets samlede indtægter.

Universitetets indtægter er således meget afhængige af den politiske prioritering af forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation, herunder tilskud på finansloven samt afsatte programmidler til forskning. Endvidere er DTU følsom over for konjunkturudsving i samfundsøkonomien generelt,

da sådanne udsving har betydning for erhvervslivets engagement og medfinansiering af forskning på DTU, herunder også den indtægtsdækkede virksomhed.

Universitetets rentebærende gæld per 31. december 2020 udgør 4.833 mio. kr. (2019: 4.854 mio. kr.) og består af variabelt forrentede lån med pant i DTU's faste ejendom. Gælden er rentesikret med renteswaps eller renteloft 17-29 år frem i tiden. Der er således ingen renterisiko på nuværende lån, men universitetet er eksponeret i forhold til ændringer i bidragssatser og renteniveau ved optagelse af nye lån.

MILJØ

Universitetet følger løbende forbruget af el, varme, vand, brændstoffer samt affaldsmængder. Der henvises til den specifikke beskrivelse på side 69 om DTU's grønne regnskab.

OPFØLGNING PÅ ADMINISTRATIVE EFFEKTIVISERINGER

De samlede ordinære driftsomkostninger udgør 5.306 mio. kr. i 2020, hvilket er et fald i forhold til 2019 på 58 mio. kr.; svarende til 1 pct. Universitetets omkostninger til Generelle fællesomkostninger udgør 362 mio. kr. i 2020. Dette svarer til 6,8 pct. af universitetets samlede ordinære driftsomkostninger. Tidligere blev der opgjort omkostninger til Generel Ledelse og Administration, men i forbindelse med DTU's overgang til "Fælles kontoplan Konterings- og fordelingsvejledningen 2021", som er udgivet af Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, er der ændret fordelingsprincipper, så tidligere års opgørelser af Generel Ledelse og Administration ikke kan sammenlignes med Generelle fællesomkostninger. Generel Ledelse og Administration blev i 2009 opgjort til 8,4 pct. (referenceår fastsat af Uddannelses og Forskningsministeriet).

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er efter ledelsens opfattelse ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb af betydning for årsrapporten for 2020.

STATUSREDEGØRELSE 2020

DTU's strategiske rammekontrakt 2018-2021

Universitetet har indgået en strategisk rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren for en fireårig periode gældende fra 2018-2021. Den strategiske rammekontrakt skal fremme og understøtte universitetets udvikling inden for DTU's fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation.

Kontrakten indeholder i alt otte mål, og der afrapporteres på, om udviklingen i de strategiske mål går i den ønskede retning, som aftalt i kontrakten.

Overordnet set fortsætter DTU den positive udvikling inden for alle de strategiske mål i 2020 med undtagelse af det strategiske mål 1, hvor der har været en mindre favorabel udvikling i dele af indikatorerne.

DTU har følgende mål i kontraktperioden 2018-2021:

1. DTU skal være i den absolutte top blandt tekniske eliteuniversiteter i Europa inden for forskning
2. DTU vil videreudvikle verdensklasse forskningsinfrastruktur som et internationalt konkurrenceparameter for et teknisk eliteuniversitet
3. DTU vil uddanne flere dygtige ingeniører til det danske arbejdsmarked
4. DTU's studerende skal opnå et højt læringsudbytte
5. DTU's uddannelser skal matche samfundets og erhvervslivets nuværende og fremtidige behov
6. DTU vil skabe flere levedygtige teknologi-baserede opstartsvirksomheder i Danmark
7. DTU vil styrke værdiskabelsen i mindre og store virksomheder
8. DTU vil styrke kvalitet og synergi i den forskningsbaserede rådgivning



Målopfyldelse

STRATEGISK MÅL 1

DTU skal være i den absolutte top blandt tekniske eliteuniversiteter i Europa inden for forskning

DTU vil udvikle excellente forskningsmiljøer, der kan levere fremtidens teknologiske løsninger til gavn for hele Danmark inden for bl.a. life science, energi og digitalisering. DTU skal være et attraktivt universitet i den globale konkurrence om talenter og skal i endnu højere grad tiltrække og fastholde førende forskningskapaciteter, styrke forskningskvaliteten og videreudvikle sit samspil med tilgrænsende videnskaber og det omgivende samfund.

INSTITUTIONENS VURDERING AF DET STRATEGISKE MÅL

DTU har en ambition om at ligge på en 5. plads blandt 21 tekniske universiteter i Europa målt på forskningskvalitet og høj gennemslagskraft, samt at hjemtaget fra EU ligger på et højt niveau. Universiteterne i toppen ligger meget tæt, og i forhold til forskningskvalitet og høj gennemslagskraft ligger DTU på en 8. plads målt på verdens 10 pct. mest citerede publikationer (0,7 pct. point efter 5. pladsen), mens universitetet indtager en delt 8. plads, når der ses på det emnenormaliserede citationsimpact (11 pct. point efter 5. pladsen). DTU's relative andel af de 21 tekniske universiteters hjemtag fra EU's forskningsprogram er på 6,65 pct. (baseline 5,11 pct.). Inden for både forskningskvalitet og hjemtag fra EU er konkurrencen blandt de tekniske universiteter i Europa meget hård. Når der tages højde for fluktuationer fra år til år, samt meget forskellige rammevilkår for topuniversiteterne i Europa, viser det, at DTU ligger forholdsvis godt placeret som et af Europas førende tekniske universiteter.

STRATEGISK MÅL 2

DTU vil videreudvikle verdensklasse forskningsinfrastruktur som et internationalt konkurrenceparameter for et teknisk eliteuniversitet

DTU vil gennemføre et ambitiøst investeringsprogram for forskningsinfrastruktur, der understøtter universitetets ambition om at bedrive excellent teknisk-naturvidenskabelig forskning, uddannelse, forskningsbaseret rådgivning og innovation. Udvælgelse og realiseringen af tidssvarende og konkurrencedygtigt forskningsinfrastruktur sker gennem en løbende prioriteringsproces af behov, forskningspotentialer og muligheder for at kombinere egen finansiering med ekstern finansiering.

INSTITUTIONENS VURDERING AF DET STRATEGISKE MÅL

I 2020 har DTU investeret for 243,4 mio. kr. i anlægsudgifter i udvalgte forskningsinfrastrukturer, hvoraf donationer udgør 7,7 mio. kr. I 2020 er der for de samme udvalgte forskningsinfrastrukturer ibrugtaget aktiver til en samlet værdi af 269,2 mio. kr., hvoraf anlægstilskuddet (eksternt finansierede anlægsaktiveringer) udgør 158,5 mio. kr. Investeringerne i state-of-the-art forskningsinfrastrukturer bidrager til, at DTU kan udføre verdensklasse forskning, uddannelse, innovation og forskningsbaseret rådgivning inden for en række profilede områder og tiltrække talent.

STRATEGISK MÅL 3

DTU vil uddanne flere dygtige ingeniører til det danske arbejdsmarked

DTU vil udbyde nye uddannelsesretninger inden for områder, hvor det understøttes af den forskningsmæssige udvikling og efterspørges af det omgivende samfund og hvor kvaliteten i uddannelserne fastholdes på et højt niveau. Samtidig vil DTU øge sit fokus på at skabe attraktive uddannelser, der tiltrækker både mandlige og kvindelige studerende til ingeniørfaget.

INSTITUTIONENS VURDERING AF DET STRATEGISKE MÅL

I 2020 har DTU samlet set øget optaget af ingeniørstuderende med 296 set i forhold til 2019. På bacheloruddannelsen har der været en stigning på 16 pct. i optaget, hvilket afspejler udbud af flere studiepladser på stort set alle uddannelsesretninger. I 2020 er det øgede antal studiepladser primært etableret i forbindelse med udmøntningen af *Aftale om flere uddannelsespladser på de videregående uddannelser i lyset af COVID-19* fra juni 2020. DTU udbød på baggrund af denne aftale 330 ekstra studiepladser, heraf 265 på civilbacheloruddannelsen. På kandidatuddannelsen optog DTU rekord mange med et samlet optag på 2.184 kandidatstuderende, hvilket er en stigning på 8,5 pct. i forhold til 2019. På diplomingeniør-uddannelserne har der, efter et stigende optag de seneste år, været et mindre fald på 6 pct.

STRATEGISK MÅL 4

DTU's studerende skal opnå et højt læringsudbytte

DTU vil uddanne ingeniører på højeste internationale niveau og af højeste kvalitet. Universitetets pædagogiske og didaktiske undervisningspraksis skal udfordre alle studerende til deres grænse og skabe rum for et højt læringsudbytte. DTU vil videreudvikle sit kvalitetsarbejde på uddannelsesområdet med fokus på bl.a. at tilbyde høj studieintensitet, et levende studiemiljø, en stærk forankring i aktive forskningsmiljøer med et internationalt udsyn samt en stærk tilknytning til ingeniørprofessionen og omverdenen.

INSTITUTIONENS VURDERING AF DET STRATEGISKE MÅL

DTU fastholder et højt læringsniveau, og tilbyder de studerende 20-24 timers undervisning om ugen, 99,5 pct. af al undervisning gennemføres, og 95 pct. af undervisningen udføres af fastansatte forskere og undervisere. DTU har fra 2018-2020 afsat en kvalitetspulje til udvikling af undervisningskvaliteten, der sigter mod en pædagogisk og didaktisk udvikling. Derudover har universitetet et fortsat stort fokus på at udvikle og sikre et godt studie- og læringsmiljø, og i 2020 har der med den fortsatte udrulning af det nye Learning Management System, DTU Learn, været afholdt 35 workshops for både nye og mere erfarne brugere. Samtidig er der i 2020 udarbejdet en prioriteret liste over projekter, der kan styrke udviklingen af studiemiljøet på Ballerup Campus.

STRATEGISK MÅL 5

DTU's uddannelser skal matche samfundets og erhvervslivets nuværende og fremtidige behov

DTU vil afdække og kortlægge samfundets og erhvervslivets behov for ingeniører gennem løbende og systematisk dialog med aftagere og dimittender, så der sikres et match mellem universitetets uddannelser og samfundets og erhvervslivets nuværende og fremtidige behov. Det sker bl.a. gennem tilbagevendende aftagerundersøgelser, hvor både DTU's dimittender og aftagervirksomhederne vurderer uddannelserne og de kompetencer, som dimittenderne har opnået set ud fra et arbejdsmarkedsperspektiv.

INSTITUTIONENS VURDERING AF DET STRATEGISKE MÅL

DTU er i tæt dialog med det omgivende samfund, og i 2020 har universitetet bl.a. gennemført to panelbesøg i forbindelse med institutionsakkrediteringen af DTU. DTU-studerende samarbejder i bred udstrækning med erhvervslivet i deres studieforløb om studieprojekter. I 2020 har knap 81 pct. af diplomingeniørstuderende haft et studenterprojekt med erhvervslivet, mens tallet for bachelor- og kandidatstuderende ligger på henholdsvis 26 pct. og 43 pct. Ledigheden blandt DTU's dimittender i 4.-7. kvartal efter dimission er på 5,9 pct. og ligger under landsgennemsnittet for hele området for teknisk viden- skab på 7,5 pct.

STRATEGISK MÅL 6

DTU vil skabe flere levedygtige teknologi-baserede opstartsvirksomheder i Danmark

DTU vil fortsat udvikle attraktive rammer for innovations- og entrepreneurskabsaktiviteter for både studerende, forskere og ansatte, der giver mulighed for at afprøve og teste idéer og nye forretningsmuligheder. DTU vil arbejde på at understøtte den første og vanskelige opstartsfase samt udbygge universitetets tilbud og faciliteter i form af prototypeværksteder, laboratorier m.v. for at kunne støtte op om den voksende iværksætterkultur på DTU samt skabe plads til at inddrage eksterne aktører og virksomheder i flere innovations- og entrepreneurskabsaktiviteter på universitetet.

INSTITUTIONENS VURDERING AF DET STRATEGISKE MÅL

DTU fortsætter med at styrke rammerne for start-ups, og i 2020 fik DTU Skylab mere end fordoblet sit areal, hvilket giver innovationshubben i alt 5.000 kvadratmeter, hvormed der er skabt rum til både studerende og forskere og mulighed for at udbygge samarbejdet med virksomheder og internationale partnere. Samtidig er DTU Skylab Digital blevet etableret som en central del af Skylabs tilbud og muligheder, og universitetet oplever fortsat en stor interesse for innovation og entreprenørskab. Til trods for COVID-19 blev der i 2020 etableret hele 55 start-ups baseret på viden og teknologi fra DTU, heraf 47 studenter-start-ups og 8 medarbejder-start-ups.

STRATEGISK MÅL 7

DTU vil styrke værdiskabelsen i mindre og store virksomheder

DTU vil udvide samarbejdet med virksomheder og det omgivne samfund inden for alle universitetets kerneaktiviteter i hele Danmark. DTU skal stå som drivkraft for velfærd og bæredygtig værdiskabelse i tæt samspil med store og mindre virksomheder og det omgivende samfund – både nationalt og internationalt bl.a. gennem omfattende forskningssamarbejder, sampublicering samt uddannelses-, innovations- og efteruddannelsesaktiviteter m.v.

INSTITUTIONENS VURDERING AF DET STRATEGISKE MÅL

DTU har igangsat og udvidet flere aktiviteter og samarbejder med virksomheder og det omgivne samfund i 2020. Bl.a. er DTU Industrial Partnerships blevet igangsat, og nye koncepter for DTU's samarbejde med industrien er udviklet, herunder tre nye partnerskabstyper; DTU Corporate Partner, DTU Talent Partner og DTU Business Hub. DTU's center for livslang læring, DTU Learn for Life, har lanceret to store indsatser – et podcast univers samt en ny platform. Samtidig har DTU udviklet konceptet *Innovation Station*, der bl.a. skal give fokuserede tilbud til SMV'er i hele landet. DTU sampublicerer i stigende grad med virksomheder, og i perioden 2017-2019 har DTU i gennemsnit 826 sampublicationer pr. år. I forhold til perioden 2016-2018 er der tale om en stigning på 12 pct.

STRATEGISK MÅL 8

DTU vil styrke kvalitet og synergi i den forskningsbaserede rådgivning

DTU vil udvikle området for forskningsbaserede myndigheds- og rådgivningsopgaver inden for eksisterende og nye felter samt udnytte de synergier, der er mellem myndighedsopgaverne og universitetets øvrige kerneaktiviteter til at levere rådgivningsydelser og beslutningsstøtte på højeste niveau og af højeste kvalitet. DTU vil fortsat udvikle sine uddannelsestilbud og opbygge stærke forskningsmiljøer inden for myndighedsbetjenings fagområder til gavn for beslutningsprocessen i det politiske system og samfundet generelt.

INSTITUTIONENS VURDERING AF DET STRATEGISKE MÅL

DTU har styrket området for forskningsbaseret rådgivning i 2020 med markant flere optagne studerende samt et fortsat højt optag af ph.d.-studerende inden for området. I 2020 blev der optaget 874 studerende mod 858 studerende på 16 uddannelser i 2019. DTU optager fortsat et højt antal ph.d.-studerende inden for myndighedsbetjenings fagområder, og i 2020 lå ph.d.-optaget på 53, hvilket er en markant stigning i forhold til optaget på 34 i 2019. Forskningskvaliteten er ligeledes steget, og citationsimpact for forskningen på DTU Aqua og DTU Food steget fra 9,6 i 2019 til 9,9 i 2020.



DTU-STUDERENDE UDVIKLER ANTIVIRALT VÆRKTØJ

To studerende fra Proces og Innovation har gennem deres nystartede virksomhed Saanize udviklet et værktøj, der skal mindske spredningen af COVID-19. Værktøjet kan åbne håndtag, trykke på knapper og er lavet af en legering med kobber. De metalliske ioner i kobber er i stand til at nedbryde cellevæggene i vira og bakterier. Virus og bakterier, som rammer overfladen af værktøjet, bliver derfor ustabile og har ikke mulighed for at overleve i særlig lang tid.

Forventninger til 2021

DTU vil i 2021 fortsat være til gavn for samfundet og konkret iværksætte en række tværgående projekter, der skal bidrage til realiseringen af DTU's Strategi 2020-2025 *Teknologi for mennesker*.

DTU ønsker at uddanne fremtidens ingeniører, der kan løse samfundets store udfordringer og udvikle værdiskabende teknologi for mennesker. Målet er Europas bedste ingeniøruddannelse. I 2021 vil DTU udvikle og implementere et nyt innovationsforløb på kandidatuddannelsen, anvende og udvikle nye digitale læringsværktøjer og -metoder, formulere en unik uddannelsessignatur for DTU og etablere en fælles digital platform for livslang læring.

Forskning og uddannelse er afgørende for at løse de bæredygtighedsudfordringer, verden står over for. DTU vil i 2021 bl.a. udvikle et ingeniørcharter for bæredygtighed, der skal integreres i DTU's fuldtidsuddannelser, samt oprette et tværgående center for forskning og udvikling i systemisk og kvantitativ bæredygtighed. Med afsæt i de fire missioner, der er identificeret i regeringens grønne forskningsstrategi, vil DTU etablere en strategisk tværgående platform, der bl.a. skal række ud til relevante videninstitutioner, virksomheder og fonde.

Digitaliseringen skaber grobund for store muligheder for innovation og forskningsmæssige nybrud, der kan bruges til at udvikle værdiskabende teknologi for mennesker. DTU vil i 2021 bl.a. nedsætte en task force, der får ansvar for at fremme udviklingen af digitale platforme for samskabelse. Der oprettes desuden en digitaliseringspris, og der afholdes en "digital dyst" som et pilotprojekt. Samtidig gennemføres en gennemgribende analyse af det digitale undervisningsindhold på DTU's uddannelsesretninger.

DTU har som mål at være den foretrukne rådgiver og samarbejdspartner for erhvervsliv og myndigheder. I 2021 vil universitetet bl.a. udvikle en international hub for rådgivning i bæredygtig samfundsomstilling samt implementere et nyt sammenhængende ledelsessystem for forskningsbaseret rådgivning.

Forventet økonomisk udvikling

Universitetet forventer et overskud på 5 mio. kr. i 2021. Udviklingen i driften inden for forskning, herunder eksternt finansieret forskning, forventes positiv med stigende indtægter. Universitetet forventer også en positiv udvikling vedrørende uddannelsesindtægterne. De samlede indtægter for 2021 er budgetteret til 5.783 mio. kr.



03

Regnskab

- Anvendt regnskabspraksis
- Resultatopgørelse
- Balance pr. 31. december 2020
- Egenkapitalopgørelse
- Pengestrømsopgørelse
- Noter

An aerial photograph showing several large, white icebergs floating in dark, teal-colored water. The icebergs have irregular, jagged shapes and some internal crevasses. The water is a deep, dark teal color, contrasting sharply with the white ice.

ALGORITMER KAN KORTLÆGGE HAVIS

Den globale opvarmning har forlænget den isfri skibssæson på ruten mellem Europa og Asien. Det har gjort flere rederier interesseret i Arktis. I et projekt bruger DTU-forskere AI-algoritmer til at kortlægge havisen omkring Grønland direkte fra satellitdata. Det giver en større sikkerhed for sejladsen, reducerer brændstofforbruget og giver større forsyningssikkerhed i Grønland. Projektet er et samarbejde mellem DTU Space, DTU Compute og DMI.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne. Bekendtgørelsen henviser til lov om statens regnskabsvæsen. Årsregnskabet er aflagt efter nedenstående regnskabspraksis.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Der er i overensstemmelse med statens regnskabsregler herom ikke udarbejdet koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for, sikring af fremtidige transaktioner, indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi på balancedagen, og ændringer til dagsværdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ændringer til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis *Finansielle anlægsaktiver* og *Langfristede gældsforpligtelser*.

Særligt om overgang til fælles kontoplan

DTU har delvis implementeret den fælles kontoplan for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet med virkning fra 2020. Den fælles kontoplan indeholder en ny formålsopdeling. DTU har tilpasset note 2 til fælles kontoplan. Omkostningerne er alene vist summarisk, for så vidt angår sammenligningstallene, i henhold til Årsrapportskabelon for institutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

RESULTATOPGØRELSEN

INDTÆGTSTYPER

Generelt

Universitetets indtægter omfatter statslige bevilinger med hjemmel i finansloven. Disse er kategoriseret som: Basisforskningsmidler, Grundtilskud, resultattilskud, kvalitetstilskud og taxameterindtægter til undervisning. Øvrige formål samt Forskningsbaseret myndighedsrådgivning. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

Statslige tilskud

DTU er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som hovedregel som indtægt i den periode, de vedrører. Formålsbestemte tilskud indregnes dog i takt med afviklingen af den aktivitet, tilskuddet dækker.

Taxameterindtægterne udbetales med acountobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk og de modtagne acounto betalinger reguleres.

Eksterne tilskud og donationer

Modtagne tilskud og tilsagn, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet

betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgs-virksomhed i øvrigt samt huslejeindtægter indregnes som indtægt, i den periode indtægten vedrører.

OMKOSTNINGER

Omkostninger omfatter de eksternt finansierede omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostningerne fordeles på arter og omfatter driftsomkostninger til bygningsdrift, personaleomkostninger, andre ordinære driftsomkostninger, finansielle omkostninger samt af- og nedskrivninger.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. af universitetets personale. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Fordelingen af omkostninger på formål sker efter principper fastsat af Uddannelses- og Forskningsministeriet og vises i noterne. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til enkeltformål, er fordelt i henhold til retningslinjerne i kapitel 6 i konterings- og fordelingsvejledningen samt den tilhørende formålsfordelingsmodel på www.ufm.dk. Som fordelingsmetode anvendes primært normtal i forhold til lønomkostninger til uddannelsesformålet. Ved de øvrige fordelinger anvendes primært årsværk eller konkrete forbrugssopgørelser som fordelingsmetode. Omkostninger til fordeling er delt op i omkostningspuljer for henholdsvis løn- og driftsomkostninger.

BALANCE

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Opfindelser og patenter

En integreret del af DTU's virksomhed er omfattende forskningsaktiviteter. Som altovervejende hovedregel er forskningen ikke kommerciel og omkostningsføres derfor løbende i takt med afholdelsen. Opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udgifter til patenter registreres som igangværende arbejde, indtil kostprisen overstiger 50 t. kr. Herefter påbegyndes afskrivninger, som foretages over fem år. Patenter under 50 t. kr. omkostningsføres i resultatopgørelsen. Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid.

Udgifter til software og licenser, der har en anskaffelsessværdi på 100 t. kr. og derover, afskrives over tre år.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger, som er overtaget fra staten med DTU-loven ved etableringen pr. 1. januar 2002, er værdisat til genanskaffelsesværdien på overtagelsestidspunktet. Materielle anlægsaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 behandles som følger:

- Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.
- Bygninger, installationer, forsøgsudstyr, IT-udstyr samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.
- Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen, samt omkostninger til klargøring. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, som udgøres af kostpris, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Installationer og indretning af lejemål	10-20 år
Forsøgsudstyr	3-15 år
IT-udstyr	3-5 år
Driftsmateriel og inventar	5-15 år

Såfremt et aktivs forventede levetid ændres, tilpasses afskrivningsperioden, således at den bogførte værdi afskrives over den vurderede restlevetid.

Aktiver med en anskaffelsessum på under 100 t. kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Universitetet modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt DTU selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægs-kategorier. Anlægsaktiverne afskrives over den forventede brugstid. Som modpost til de indregnede værdier indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes Periodiserede donationer. Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i samme takt som afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Anlægsaktiver, hvori der indgår tilskud fra Bygningsstyrelsen, indregnes som materielt anlægsaktiv, mens medfinansieringen periodiseres og indtægtsføres i lighed med ovenstående.

NEDSKRIVNING AF ANLÆGSAKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Virksomheder, i hvilke universitetet besidder flertallet af stemmerettighederne eller på anden måde øver bestemmende indflydelse, betragtes som dattervirksomheder. Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier eller anparter, som universitetet har modtaget som betaling for udnyttelse eller overdragelse af intellektuelle rettigheder (patenter og patentansøgninger). Aktierne og anparterne er værdiansat til skønnet markedsværdi. Hvis en skønnet markedsværdi ikke kan opgøres pålideligt, værdiansættes aktierne og anparterne til kostpris.

Med henblik på kommercialisering af opfindelser skabt af forskere ansat på universitetet, etableres aftaler med eksterne partnere ved oprettelse af nye selskaber. Dette sker blandt andet ved, at universitetet indskyder rettigheder (licensaftaler eller patenter og patentansøgninger) til opfindelser i selskaberne mod som vederlag at modtage aktier eller anparter. Universitetet kan også indgå licensaftaler, der indeholder optioner på senere overdragelse af rettigheder. De modtagne optioner kan give rettighed eller pligt til på et senere tidspunkt at tegne aktier eller anparter i selskaberne til en forud fastsat kurs, hvis betaling for aktier eller anparter ikke sker som kontanthandel. Såfremt optioner skønnes at få en kommerciel værdi, oplyses rettighederne som eventualaktiver.

Uddannelses- og Forskningsministeriet har givet dispensation til, at DTU i årsrapporten for 2015 og i fremtidige årsrapporter, kan videreføre den hidtidige

regnskabspraksis, hvor kapitalandelene optages til anslået skønnet markedsværdi. Ifølge statens almene regnskabspraksis skal kapitalandele optages til kostpris.

Udlån til dattervirksomhed

Udlån til dattervirksomhed måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbaserede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, deltidsuddannelse, DTU salg af publikationer, husleje, forsyninger, kurser og andre rekvirerede arbejder.

Mellemværende med legater administreret af DTU

DTU varetager sekretariatsfunktionen for en række legater. Legaternes kapitalindestående indgår ikke i balancen, men i en note om legaterne oplyses kapitalindestående i legaterne placeret hos pengeinstitutter ifølge de seneste årsopgørelser, for dermed at give et billede af omfanget af DTU's aktivitet på dette område.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

DTU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang DTU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekket i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er faktureret, indregnes de tilskud, som DTU har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

VÆRDIPAPIRER

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når DTU på balancedagen har en retslig eller en faktisk forpligtelse som resultat af en tidligere begivenhed, og det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på universitetets ressourcer. Det er endvidere en betingelse, at der kan foretages en pålidelig beløbsmæssig måling af forpligtelsen. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

Langfristede gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, mens afholdte transaktionsomkostninger omkostningsføres. Efterfølgende måles langfristede gældsforpligtelser til nominel restgæld på balancedagen.

KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

Feriepengeforpligtelse

Universitetet hensætter de skyldige omkostninger, der vedrører medarbejdernes optjente, men endnu ikke afholdte ferie. Forpligtelsen hensættes efter de retningslinjer, der er fastlagt i vejledning fra Økonomistyrelsen 2020 om regnskabsmæssig håndtering og beregning af feriepengeforpligtelsen. Til selve opgørelsen benyttes en model baseret på en gennemsnitsbetragtning, hvor den samlede feriepengeforpligtelse beregnes på baggrund af et gennemsnitligt antal skyldige feriedage per medarbejder og en gennemsnitlig udgift per skyldig feriedag.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner DTU et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene.

Periodiserede donationer

Som omtalt under anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver modtaget som donationer til skønnet kostpris. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært under indtægter over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der hovedsageligt svarer til nominel værdi.

EVENTUALAKTIVER**Kunstværker**

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser universitetets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

RESULTATOPGØRELSE
1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2020	2019
		DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse		857.294	821.014
Forskning		1.867.533	1.922.031
Øvrige indtægter på finansloven		42.012	37.811
Eksterne midler til forskning		1.985.433	1.943.880
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed		294.680	300.265
Øvrige indtægter		524.174	369.452
Indtægter	1	5.571.126	5.394.453
Driftsomkostninger bygningsdrift		519.922	552.627
Personaleomkostninger	19	3.258.561	3.332.107
Andre ordinære driftsomkostninger		1.020.135	1.026.315
Af- og nedskrivninger	5+6	507.056	452.190
Ordinære driftsomkostninger	2	5.305.674	5.363.239
Resultat af ordinær drift		265.452	31.214
Finansielle indtægter	3	7.325	17.990
Finansielle omkostninger	4	139.475	148.155
Årets resultat		133.302	-98.951
Årets resultat foreslås anvendt således:			
Overført resultat		133.302	-98.951
I alt		133.302	-98.951

AKTIVER

	Note	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Patenter og software		70.868	59.971
Immaterielle anlægsaktiver	5	70.868	59.971
Grunde og bygninger		5.264.391	4.932.236
Installationer		1.954.899	1.651.632
Forsøgsudstyr og maskiner		748.522	689.041
IT-udstyr		211.109	232.883
Biler og inventar		63.709	70.799
Anlægsaktiver under udførelse		558.222	911.429
Materielle anlægsaktiver	6	8.800.852	8.488.020
Kapitalandele i dattervirksomheder		275.442	279.347
Andre kapitalandele		34.958	33.171
Lån til dattervirksomhed		30.707	35.487
Finansielle anlægsaktiver	7	341.107	348.005
Anlægsaktiver		9.212.827	8.895.996
Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	8	435.104	234.196
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		12.698	3.265
Andre tilgodehavender		6.812	10.021
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	9	1.132.711	1.142.052
Øvrige periodeafgrænsningsposter	10	27.201	11.637
Tilgodehavender		1.614.526	1.401.171
Værdipapirer		232.695	232.239
Likvide beholdninger		840.647	812.488
Omsætningsaktiver		2.687.868	2.445.898
Aktiver i alt		11.900.695	11.341.894

PASSIVER

	Note	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Indskudskapital		2.109.350	2.109.350
Overført resultat		-944.738	-780.233
Egenkapital		1.164.612	1.329.117
Andre hensatte forpligtigelser	11	8.665	9.743
Hensatte forpligtigelser		8.665	9.743
Prioritetsgæld	12+24	6.387.070	6.146.593
Gæld, Lyngby-Taarbæk Kommune/Hovedstadens Letbane	12	10.100	18.029
Anden langfristet gæld	13	5.389	0
Periodiserede donationer	14	719.141	643.488
Langfristede gældsforpligtigelser		7.121.700	6.808.110
Leverandører af varer og tjenesteydelser		399.546	385.697
Gæld til tilknyttede virksomheder		142	137
Prioritetsgæld		20.683	14.339
Gæld, Lyngby-Taarbæk Kommune/Hovedstadens Letbane		71.416	3.182
Anden langfristet gæld		3.234	0
Anden gæld	15	621.463	345.865
Feriepengeforpligtelse	16	160.925	430.984
Indefrosne feriemidler	16	245.186	0
Forudbetalte bundne tilskud		1.717.096	1.699.587
Periodiserede donationer	14	83.777	76.338
Øvrige periodeafgrænsningsposter	17	282.250	238.795
Kortfristede gældsforpligtigelser		3.605.718	3.194.924
Gældsforpligtigelser		10.727.418	10.003.034
Passiver i alt		11.900.695	11.341.894

Øvrige noter:

Legater administreret af universitetet	18
Personaleomkostninger og medarbejderforhold	19
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20
Kontraktlige forpligtigelser	21
Eventualforpligtigelser og andre økonomiske forpligtigelser	22
Eventualaktiver	23
Finansielle instrumenter	24
Nærtstående parter	25
Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til LBK nr. 580 af 1. juni 2014 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde	26
Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed mv. iht. BEK nr. 1021 af 24. juni 2020, § 23 stk. 2 nr. 12.	
Indtægtsdækket virksomhed (IDV)	27

EGENKAPITALOPGØRELSE

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar	2.109.350	2.109.350
Indskudskapital 31. december	2.109.350	2.109.350
Overført resultat 1. januar	-780.233	-97.466
Regulering af finansielle instrumenter til markedsværdi	-267.547	-583.816
Primoregulering af feriepengeforpligtelse	-30.260	0
Overført resultat	133.302	-98.951
Overført resultat 31. december	-944.738	-780.233
Egenkapital 31. december	1.164.612	1.329.117

DTU - EGENKAPITALOPGØRELSE 2001-2020

	DKK 1.000
Indskudskapital ultimo 2001	-86.239
Værdireguleringer 2002 vedr. selveje	1.934.516
Modtaget aktier i DTU Science Park A/S 2004	241.087
Modtaget aktier i Bioneer A/S 2004	3.686
Modtaget aktier i Dansk Fundamental Metrologi A/S 2006	16.300
Indskudskapital 31. december 2020	2.109.350
Fejl vedr. feriepengeforpligtelse i tidligere år 2003	-13.745
Principskifte vedr. finanslovindtægter 2004	-7.241
Tilgang ved fusion 2008 – Sektorforskningsinstitutter	-12.124
Regulering vedr. fusion 2013 – Ingeniørhøjskolen i København (DTU Ballerup Campus), Danish e-Infrastructure Cooperation (DeIC)	338.192
Regulering vedr. fusion 2014 – Dansk Skaldyrcenter	-1.023
Primoregulering af feriepengeforpligtelse	-30.260
Værdiregulering af finansielle instrumenter 2011-2020	-1.574.785
Overført af årets resultat 2001-2020	356.248
Overført resultat i alt	-944.738
Egenkapital 31. december 2020	1.164.612

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Årets resultat af ordinær drift		265.452	31.214
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt			
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	5+6	507.056	452.190
Afgang af materielle anlægsaktiver		10.527	17.880
Afgang af immaterielle anlægsaktiver		1.881	3.458
Årets indtægtsførsel af anlægsdonationer	14	-75.434	-78.170
Øvrige korrektioner af anlægsdonationer	14	-237	-1.142
Bogført værdi af udgåede aktiver anlægsdonationer	14	-615	-2.307
Ændring af andre hensatte forpligtelser		-1.078	-31.294
Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele		-1.787	1.015
Værdiregulering af kapitalandele i dattervirksomheder		3.905	0
Ændring i driftskapital			
Nedskrivning til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter		-2.320	-4.396
Forbrug af reserve til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter		3.150	3.623
Ændring i beholdning af igangv. tilskudsaktiviteter		8.510	61.110
Ændring i forudbetalte bundne tilskud		17.509	113.584
Ændring i tilgodehavender m.v. eks. igangv. tilskudsaktiviteter		-222.696	38.989
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser eks. forudbetalte bundne tilskud		277.774	103.758
Ændringer vedrørende Hovedstadens Letbane		60.305	21.211
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		851.902	730.723
Finansielle indbetalinger m.v.		7.325	17.990
Finansielle udbetalinger m.v.		-139.475	-148.155
Pengestrømme fra driftsaktivitet		719.752	600.558
Køb af immaterielle anlægsaktiver	5	-31.615	-50.714
Køb af materielle anlægsaktiver	6	-811.578	-1.047.820
Investeringer i værdipapirer m.v.		-456	-8.738
Udlån til dattervirksomhed, netto	7	4.780	4.710
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-838.869	-1.102.562
Afdrag af prioritetsgæld		-20.725	-11.524
Optagelse af prioritetsgæld		0	499.261
Finansiering af forskningsinfrastruktur		9.701	0
Afdrag af anden langfristet gæld		-1.078	0
Modtagne anlægsdonationer	14	159.378	70.512
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		147.276	558.249
Ændring i likvide beholdninger		28.159	56.245
Likvide beholdninger ved årets begyndelse		812.488	756.243
Likvide beholdninger ved årets udgang		840.647	812.488

NOTE 1 · INDTÆGTER

	Note	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Heltidsuddannelse (finanslov)		826.078	788.714
Deltidsuddannelse (finanslov)		2.721	3.224
Adgangskursus		28.495	29.076
Uddannelse		857.294	821.014
Basisforskningstilskud (finanslov)		1.615.655	1.595.531
Forskningsbaseret rådgivning		251.878	326.500
Forskning		1.867.533	1.922.031
Øvrige formål		95.249	89.280
Kapitaltilskud		-57.279	-56.528
Andre tilskud		4.042	5.059
Øvrige indtægter på finansloven		42.012	37.811
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		1.872.545	1.852.250
Periodiserede anlægsdonationer		75.434	78.170
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		37.454	13.460
Eksterne midler til forskning		1.985.433	1.943.880
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed		294.680	300.265
Huslejeindtægter		36.727	37.026
Indtægter fra forsyninger, notesalg, konferencer m.v.		248.553	238.201
COVID-19 test Region Hovedstaden		126.932	0
Deltagerbetaling betalingsuddannelser		47.206	61.753
Salg af patenter/værdiregulering af patentporteføljen		8.698	6.272
Indtægter fra HPC2 Computerome		56.058	26.200
Øvrige indtægter		524.174	369.452
Indtægter		5.571.126	5.394.453

NOTE 2 · ORDINÆRE DRIFTSOMKOSTNINGER I FORMÅLSOPDELT FORM

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse	692.730	
Forskning og udvikling	3.035.552	
Formidling og videnuveksling	126.165	
Myndighedsbetjening, rådgivning og øvrige ydelser (tidligere Forskningsbaseret rådgivning)	222.196	
Generelle fællesomkostninger (tidligere Generel ledelse, administration og service)	361.552	
Bygninger og bygningsdrift	867.479	
Formålsfordelte driftsomkostninger / Ordinære driftsomkostninger	5.305.674	5.363.239

Opgørelsen af de ordinære driftsomkostninger i den formålsopdelte form er i perioden 2016 - 2019 opgjort efter den metode, der er fastlagt i "Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger", som er udgivet af Styrelsen for Videregående Uddannelser i december 2012. I 2020 er DTU indtrådt som pilot-institution vedr. "Fælles kontoplan" i samarbejde med Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. Opgørelsen er derfor tilpasset kravene fastlagt i "Fælles kontoplan Konterings- og fordelingsvejledningen 2021", som er udgivet af Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. Som følge af de nye krav til opgørelsen er sammenligningstal kun medtaget som totaler. Det skal bemærkes, at de nye regler bl.a har medført, at administrative fællesskaber indgår i Generelle fællesomkostninger med 22.008 t.kr, og prioritetsrenter og indtægter vedr. bygninger nu ikke indgår i formålsopdelingen.

Honorar til institutionsrevisor

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Revision	443	471
Assistance og revision af EU-projekter	594	751
Regnskabsmæssig assistance	324	350
Honorar til revisorer i alt	1.361	1.572

NOTE 3 • FINANSIELLE INDTÆGTER

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter og kursregulering af værdipapirer	5.377	7.576
Renter af bankindeståender	570	909
Renter af udlån til dattervirksomhed	878	892
Kursgevinst m.v. ved optagelse af prioritetsgæld	0	150
Indtægter fra kapitalandele	500	0
Valutakursreguleringer	0	8.463
I alt	7.325	17.990

NOTE 4 • FINANSIELLE OMKOSTNINGER

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af prioritetsgæld	129.276	131.867
Renter og kursregulering af værdipapirer	4.170	152
Valutakursreguleringer	2.812	6.482
Renter af bankgæld og -indeståender	1.099	848
Stiftelsesprovision og tinglysning prioritetsgæld	0	7.791
Poster vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele	2.118	1.015
I alt	139.475	148.155

NOTE 5 • IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

DKK 1.000	Software/ licenser	Patenter	Immaterielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2020	42.366	79.672	122.038
Tilgang	17.201	14.414	31.615
Afgang	0	-9.125	-9.125
Overførsler/omklassificeringer	-1	1	0
Kostpris pr. 31. december 2020	59.566	84.962	144.528
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2020	13.044	49.023	62.067
Årets af- og nedskrivninger	10.572	8.265	18.837
Afgang	0	-7.244	-7.244
Overførsler/omklassificeringer	-1	1	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020	23.615	50.045	73.660
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	35.951	34.917	70.868
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	29.322	30.649	59.971

NOTE 6 • MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

DKK 1.000	Grunde og bygninger	Installationer	Forsøgs-udstyr og maskiner	IT-udstyr	Biler og inventar	Anlægs-aktiver under udførelse	Materielle anlægs-aktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2020	6.553.477	2.464.428	1.702.864	453.762	147.537	911.429	12.233.497
Tilgang	0	0	0	0	0	811.578	811.578
Overført til/fra anlægsaktiver under udførelse	461.647	444.549	187.852	54.149	16.588	-1.164.785	0
Afgang	-395	-12.469	-39.653	-9.724	-2.209	0	-64.450
Overført til/fra andre poster	-1	0	1	0	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2020	7.014.728	2.896.508	1.851.064	498.187	161.916	558.222	12.980.625
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2020	1.621.241	812.796	1.013.823	220.879	76.738	0	3.745.477
Årets af- og nedskrivninger	129.096	134.260	125.428	75.815	23.620	0	488.219
Afgang	0	-5.447	-36.709	-9.616	-2.151	0	-53.923
Overført til/fra andre poster	0	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020	1.750.337	941.609	1.102.542	287.078	98.207	0	4.179.773
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	5.264.391	1.954.899	748.522	211.109	63.709	558.222	8.800.852
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	4.932.236	1.651.632	689.041	232.883	70.799	911.429	8.488.020

Af årets tilgang på 811,6 mio. kr. er 159,4 mio. kr. finansieret via donationer jf. note 14.
 Årets af- og nedskrivninger indgår i note 2 under de enkelte formålsopdelte omkostningsposter.

Offentlig ejendomsvurdering: Den seneste offentlige ejendomsvurdering af DTU's ejendomme er 3.501,7 mio. kr., heraf udgør grundværdierne 538,2 mio. kr..

NOTE 7 • FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

DKK 1.000	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lån til dattervirksomhed	Finansielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2020	279.347	33.171	35.487	348.005
Værdiregulering	-3.905	1.787	0	-2.118
Afgang	0	0	-4.780	-4.780
Kostpris pr. 31. december 2020	275.442	34.958	30.707	341.107
Kostpris pr. 31. december 2019	279.347	33.171	35.487	348.005

Kapitalandele kan specificeres således:

Navn	Resultat	Egenkapital	Aktiekapital	Stemme- og ejerandel
DTU Science Park A/S, Hørsholm	46.630	534.407	100.000	100%
Bioneer A/S, Hørsholm	71.650	123.842	600	100%
Pre-Seed Ventures A/S, Kgs. Lyngby	43.294	134.342	1.200	100%
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby	926	20.021	1.000	100%
Dianova A/S, Kgs. Lyngby (hvilende selskab)	71	4.468	5.000	100%
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal	0	0	0	50%

NOTE 8 · TILGODEHAVENDER FRA SALG AF YDELSER M.V.

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	443.498	242.429
Reserve til tab på tilgodehavender	-8.394	-8.233
	435.104	234.196

Tilgodehavender fra salg af ydelser er steget med 201 mio. kr. i forhold til 2019. Dette skyldes ekstraordinær fakturering i december 2020 vedrørende COVID-19 tests til Region Hovedstaden, samt fakturering til Bygningsstyrelsen vedr. dekommissionering af Lindholm. Sidstnævnte tilgodehavende, som er en ren viderefakturerings af de omkostninger, DTU har afholdt i forbindelse med dekommissioneringen af Lindholm, udgør 137,8 mio. kr.. Det er behæftet med vis usikkerhed, idet der pågår diskussioner vedrørende betalingsansvaret.

NOTE 9 · TILGODEHAVENDER FRA IGANGVÆRENDE TILSKUDSAKTIVITETER

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	1.138.763	1.149.098
Hensættelse til tab på igangv. tilskudsaktiviteter	-6.052	-7.046
	1.132.711	1.142.052

NOTE 10 · ØVRIGE PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte licenser, forsikringspræmier, abonnementer m.v.

NOTE 11 · ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Restforpligtelse, omlægning af fjernvarme via DTU-HF AmbA	8.000	0
Indstillet byggeri af bygning 205a (DTU Vet)	0	5.763
Hensættelse til EU projekter	0	3.315
Øvrige	665	665
I alt	8.665	9.743

Hensættelsen til bygning 205a omfatter forventede følgeomkostninger for det indstillede byggeri, der var tiltænkt DTU Veterinær-institut. Sagen er efter balancedagen afgjort ved voldgiftsretten, og beløbet er derfor overført til kortfristet gæld. Sagen vedrørende EU-projekter er ligeledes afgjort primo 2021, og beløbet derfor overført til kortfristet gæld. Der er hensat 8,0 mio. kr. til DTU's restforpligtelser i forbindelse med omlægning aktiviteterne i DTU-HF AmbA vedrørende fjernvarmeforsyningen på Campus Lyngby.

NOTE 12 · PRIORITETSGÆLD

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Prioritetsgæld forfalder således:		
Efter 5 år	4.608.452	4.780.551
Renteswaps – efter 5 år	1.539.401	1.306.825

NOTE 13 · ANDEN LANGFRISTET GÆLD

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Finansiering af forskningsinfrastruktur forfalder således:		
Langfristet	5.389	0
Kortfristet	3.234	0
I alt	8.623	0

I regnskabet for 2019 var gæld til Lyngby-Taarbæk Kommune (vedrørende Hovedstadens Letbane) opført som langfristet gæld. De endelige betalingsaftaler betyder, at DTU's andele af anlægskostningerne dels står som langfristet, dels om kortfristet gæld.

NOTE 14 · PERIODISEREDE DONATIONER

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris pr. 1. januar 2020	1.276.651	1.226.494
Tilgang	159.378	70.512
Afgang	-13.110	-20.355
Overførsler/omklassificeringer	-242	0
Kostpris pr. 31. december 2020	1.422.677	1.276.651
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2020	556.825	487.887
Årets af- og nedskrivninger	75.434	78.170
Afgang	-12.495	-18.048
Overførsler/omklassificeringer	-5	8.816
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020	619.759	556.825
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	802.918	719.826
Heraf:		
Langfristet	719.141	643.488
Kortfristet	83.777	76.338
I alt	802.918	719.826

NOTE 15 · ANDEN GÆLD

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Skyldige personskatter m.v.	11.406	14.345
Skyldig løn	56.849	60.222
Deposita	57.888	42.033
DeIC	16.227	20.202
Gæld vedr. koordineringsprojekter	388.500	161.253
Øvrige forpligtelser	90.593	47.810
I alt	621.463	345.865

NOTE 16 · Feriepengeforpligtelse og indefrosne feriepenge

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Feriepengeforpligtelse	160.925	430.984
Indefrosne feriemidler	243.561	0
Indeksering af indefrosne feriemidler	1.625	0
I alt	406.111	430.984

Der hensættes til skyldige feriepenge i henhold til vejledning fra Økonomitryelsen dateret september 2020, hvor metodevalget er, at hensætte til antal gennemsnitlige feriedage per 31. december 2020. Feriepengehensættelsen udgør i 2020 4,8 % af lønningerne ultimo 2020 (2019: 14,8%, hvilket ikke er sammenligneligt på grund af den nye ferielov om samtidighedsferie). Saldo for indefrosne feriemidler er opgjort for perioden 1. september 2019 - 31. august 2020, og er udskilt fra den generelle feriepengeforpligtelse. Der er foretaget en indeksering med 2,5 pct. p.a. i perioden 1. september 2020 - 31. december 2020. I henhold til vejledning fra Økonomitryelsen er der foretaget en primoregulering af feriepengeforpligtelsen med arbejdsgiverens andel af pension på 30,3 mio. kr. Denne regulering er foretaget på egenkapitalen.

NOTE 17 · ØVRIGE PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Forudbetalt basistilskud	218.447	212.972
Formålsbestemte finanslovsindtægter	34.834	23.060
Øvrige	28.969	2.763
I alt	282.250	238.795

NOTE 18 · LEGATER ADMINISTRERET AF UNIVERSITETET

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Legaternes samlede kapitalindeståender pr. 31. december	59.600	60.109

NOTE 19 · PERSONALEOMKOSTNINGER OG MEDARBEJDERFORHOLD

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	2.833.244	2.915.702
Lønrefusioner	-61.729	-65.167
Pensioner	422.226	417.070
Andre personaleomkostninger	64.820	64.502
I alt	3.258.561	3.332.107
Heraf udgør vederlag til:		
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	6	6
Udbetalt formandsvederlag	259	266
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer	348	522
Direktion (6 personer, 2019: 7 personer)	10.965	12.144
I alt	11.572	12.932

NOTE 19 · PERSONALEOMKOSTNINGER OG MEDARBEJDERFORHOLD - FORTSAT

Gennemsnitligt antal årsværk i 2020 udgør 5.854 inkl. timelærere, censorer og ph.d.-studerende (2019: 5.881).

NOTE 20 · PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Til sikkerhed for prioritetsgæld pr. 31. december 2020 på 4,8 mia. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 5,1 mia. kr. Til sikkerhed for kassekredit på 100 mio. kr. er der stillet sikkerhed i værdipapirdepot.

NOTE 21 · KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE

Der er indgået leasingaftaler med samlede restforpligtelser på 0,1 mio. kr. (2019: 0,2 mio. kr.).

NOTE 22 · EVENTUALFORPLIGTELSE OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Universitetet har påtaget sig en beløbsbegrænset selvskyldnerkaution, som er bundet op på DTU-HF a.m.b.a leasingaftale med Nordania Leasing vedr. varmemforsyningsnettet. Dele af forpligtelsen er omkostningsført i 2020 da varmemforsyningen er omlagt. Restforpligtelsen udgør herefter 15,0 mio. kr.

Nogle af universitetets medarbejdere er tjenestemænd, som universitetet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn til i 36 måneder, hvis de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 22,9 mio. kr. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til Økonomistyrrelsen.

For ph.d.-studerende indestår universitetet for betaling af de studerendes løn i den treårige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Universitetet har påtaget sig eventuelle vedligeholdelsesforpligtelser relateret til overdragne lejemål, der administreres af Boligfonden DTU på 0,6 mio. kr. (2019: 8,9 mio. kr.).

Der er tegnet all risks forsikring på bygninger, entrepriseforsikring, produkt- og professionelt ansvar for kommercielle aktiviteter (indtægtsdækket virksomhed), bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring erhvervs- og sygdomsforsikring for medarbejdere samt arbejdsskade for studerende. Herudover er universitetet omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Området, hvor universitetet er placeret, var tidligere udlagt som Lundtofte Flyveplads (den nordlige del) og gartneri (sydlige del). I den sydvestlige ende af arealet har der tidligere været en losseplads. Området var oprindeligt en svagt, mod nord skrånende slette, der blev terrasseret i forbindelse med opførelsen af universitetet, hvorfor en meget stor del af bygningerne og terræninstitutionerne er opført på/etableret i opfyld. Ved enkelte lejligheder er der konstateret behersket olie- og/eller tungmetalforurening i jorden; det nærmere omfang er ukendt.

DTU har i 2013 modtaget 16,4 mio. kr. til samlokalisering fra Bygningsstyrelsen af aktiviteter på Lyngby Campus. Desuden har DTU i 2018 modtaget tilskud på 263 mio. kr. fra Bygningsstyrelsen til samlokalisering af aktiviteter på Lyngby Campus. I tilfælde af salg eller nedrivning af de pågældende bygninger er universitetet kontraktligt forpligtet til at tilbagebetale det fulde tilskud.

NOTE 23 · EVENTUALAKTIVER

Immaterielle rettigheder

Universitetet kommercialiserer immaterielle aktiver gennem salg, licensering og indskydelse af intellektuelle rettigheder i selskaber mod aktier eller anpart. Universitetet har som led i disse aktiviteter erhvervet anpart i 2 selskaber i 2020, den bogførte værdi heraf udgjorde pr. 31. december 2020 ialt kr. 1,0 mio.

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

NOTE 24 • FINANSIELLE INSTRUMENTER

Omfanget og arten af universitetets primære finansielle instrumenter fremgår af balancen. Universitetet har indgået renteswaps og renteloftaftaler på variabelt forrentet prioritetsgæld. Dagsværdien af disse finansielle instrumenter pr. 31. december 2020 er opgjort af leverandøren af aftalen. Nedenfor gives oplysninger om betingelser for finansielle instrumenter, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller opgørelsen af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger sædvanlige forretningsvilkår:

Finansielle instrumenter	Vilkår	Rente	31. december 2020 DKK 1.000
Bankindeståender	På anfordring	Variabel rente på -0,5 - 0 %	840.647
Obligationer, fast forrentede	Maksimal varighed på 2,8 år	Effektiv rente mellem -0,2 og 1,1 %	204.875
Aktier	Max. 15 % af midler anbragt i formuepleje		27.820

Ejendomsfinansiering - Lån

Lån nr.	Ejendom	Lånetype	ISIN-kode	Valuta	Rente (pct.)	Fast/ variabel rente	Bidrag (pct.)	Afdragsfrihed	Afdragsfrihed udløb	Hovedstol (mio. kr.)	Restgæld (mio. kr.)	Udløb
1	"Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup"	"Realkreditlån - annuitetslån"	DK000939250	DKK	-0,120	variabel	0,40	ja	2025	266,6	264,9	2045
2	"Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup"	"Realkreditlån - annuitetslån"	DK0004612298	DKK	-0,110	variabel	0,45	ja	2025	612,6	612,6	2045
3	"Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup"	"Realkreditlån - annuitetslån"	DK000939250	DKK	-0,120	variabel	0,60	ja	2025	630,0	625,9	2045
4	"Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup"	"Realkreditlån - annuitetslån"	DK0004612298	DKK	-0,110	variabel	0,55	ja	2025	370,0	370,0	2045
5	"Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup"	"Realkreditlån - annuitetslån"	DK0009513905	DKK	-0,220	variabel	0,60	ja	2029	501,5	497,0	2041
6	"Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup"	"Realkreditlån - annuitetslån"	DK000952214	DKK	-0,220	variabel	0,60	ja	2029	877,0	873,3	2041
7	Lautrupvang 15, 2750 Ballerup	"Realkreditlån - annuitetslån"	DK000952133	DKK	-0,110	variabel	0,65	ja	2029	113,5	113,3	2035
8	"Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup"	"Realkreditlån - annuitetslån"	DK0004603388	DKK	-0,110	variabel	0,60	ja	2026	535,0	535,0	2046
9	"Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup"	"Realkreditlån - annuitetslån"	DK0004603388	DKK	-0,110	variabel	0,60	ja	2027	465,0	465,0	2047
10	"Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup"	"Realkreditlån - annuitetslån"	DK000951897	DKK	-0,220	variabel	0,60	nej	ingen	499,3	476,0	2049
										4.870,5	4.833,0	

Ejendom	Tilhørende ejendomsmatr.nr.:
Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby:	205 f Kgs.Lyngby By, Kgs. Lyngby 205 g Kgs.Lyngby By, Kgs. Lyngby 205 a Kgs.Lyngby By, Kgs. Lyngby 205 - Kgs.Lyngby By, Kgs. Lyngby 205 k Kgs.Lyngby By, Kgs. Lyngby 206 a Kgs.Lyngby By, Lundtofte 206 c Kgs.Lyngby By, Lundtofte 206 d Kgs.Lyngby By, Lundtofte 206 e Kgs.Lyngby By, Lundtofte 206 f Kgs.Lyngby By, Lundtofte 14 an Lundtofte By, Lundtofte
Lautrupvang 15, 2750 Ballerup:	20 e, Ballerup By, Ballerup

Ejendomsfinansiering - Derivater

Lån nr.	Derivat-Type	Løbetid	Hovedstol	Restgæld	Markedsværdi per 31-12-2020
1	Renteswap	2015-2044	267	267	-81
2	Renteswap	2015-2043	213	213	-59
	Renteswap	2015-2045	400	400	-111
3	Renteswap	2015-2036	200	200	-51
	Renteswap	2015-2038	200	200	-54
	Renteswap	2015-2041	230	230	-66
4	Renteswap	2015-2041	170	170	-47
	Renteswap	2015-2042	200	200	-55
5	Renteswap	2011-2037	150	150	-99
	Renteswap	2011-2039	150	150	-109
	Renteswap	2011-2041	202	202	-160
6	Renteswap	2011-2036	250	250	-102
	Renteswap	2011-2038	250	250	-111
	Renteswap	2011-2040	377	377	-182
7	Renteswap	2013-2035	114	114	-59
8	Renteswap	2016-2037	200	200	-42
	Renteswap	2016-2035	200	200	-39
	Renteswap	2016-2034	100	100	-19
	Renteswap	2016-2030	35	35	-5
9	Renteswap	2017-2030	65	65	-9
	Renteswap	2017-2040	200	200	-50
	Renteswap	2017-2047	200	200	-55
10	Renteloft	2019-2049	499	495	-10
			4.870	4.866	-1.575

NOTE 25 · NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter	Grundlag
Uddannelses- og Forskningsministeriet	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven.
Miljø- og Fødevareministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og forskningsbaseret rådgivning.
Børne- og Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasieloven.
Transport- og Boligministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og forskningsbaseret rådgivning. Herudover huslejebetaling mv. for at ministeriet bygger, forvalter, vedligeholder og udvikler statens ejendomme til forskning og uddannelse.
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet	Tilskud til forskningsbaseret rådgivning.
Udenrigsministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Folketingets Finansudvalg	Aktstykke nr. 185 af 11. juni 2008 Som selvejende institution er universitetet forpligtet til at forelægge investeringer over 100 mio. kr. for Folketingets Finansudvalg.
Pre-seed Ventures A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
DTU Science Park A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Bioneer A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Dianova A/S, Kgs. Lyngby, DK (hvilende selskab)	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal, DK	DTU-HF a.m.b.a. forsyner ikke længere DTU Lyngby med fjernvarme. DTU er stadig andelshaver i DTU-HF a.m.b.a sammen med Holte Fjernvarme, idet DTU-HF a.m.b.a fortsat er forpligtet af en leasingaftale med Nordania Leasing vedrørende en forsyningsledning frem til 2029.
IPU - selvejende institution med tilknytning til DTU, Kgs. Lyngby, DK	Samarbejde om udviklingsprojekter for bl.a. dansk erhvervsliv.
Foreninger	Tilskud til studenterforeninger, Polyteknisk Forening herunder udgifter til studiestartsordning og andre studenter sociale ordninger. Herudover stiller DTU lokaler til rådighed for Polyteknisk Forening og andre studenterdrevne foreninger.
Polyteknisk KollegieSelskab amba, Kgs. Lyngby, DK	DTU har 2 ud af 6 bestyrelsesposter.

NOTE 25 · NÆRTSTÅENDE PARTER - FORTSAT

Transaktioner

Universitetets transaktioner med Uddannelses- og Forskningsministeriet har i 2020 omfattet modtagelse af tilskud på i alt 2,5 mia. kr. (2020: 2,4 mia. kr.). Hertil kommer 286,1 mio. kr. (2020: 326,7 mio.kr.) vedrørende refusion af ikke-fradragsberettiget moms.

DTU's transaktioner med Miljø- og Fødevareministeriet har i 2020 omfattet modtagelse af tilskud på 221,0 mio. kr. (2019: 216,5 mio. kr.).

DTU's transaktioner med Børne- og Undervisningsministeriet har i 2020 omfattet modtagelse af tilskud på 32,7 mio. kr. (2019: 34,1 mio. kr.).

DTU's transaktioner med Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet har i 2020 omfattet modtagelse af tilskud på 1,9 mio. kr. (2019: 1,3 mio. kr.).

DTU's transaktioner med Udenrigsministeriet har i 2020 ikke omfattet modtagelse af tilskud (79 mio. kr. i 2019). Det skyldes, at Fiskeristyrelsen er lagt ind under Miljø- og Fødevareministeriet. Derfor fremgår alle transaktioner fra styrelsen sammen med de øvrige transaktioner fra det sidstnævnte ministerium.

DTU's transaktioner med Transport- og Boligministeriet har i 2020 omfattet modtagelse af tilskud på 17,5 mio. kr. (2019: 17,6 mio. kr.) Heraf udgør landstrafikmodellen 1,7 mio. kr. (2019: 1,7 mio. kr.). Herudover betaling af husleje fra DTU på i alt 54,1 mio. kr. (2019: 71,2 mio. kr.).

DTU's transaktioner med Freja Ejendomme A/S har i 2020 omfattet betaling af husleje fra DTU på i alt 1,3 mio. kr. (2019: 2,7 mio. kr.).

DTU Science Park A/S har i 2020 afdraget 4,7 mio. kr. (2019: 4,6 mio. kr.) på lån ydet af DTU til renovering af DTU Science Park A/S. DTU Science Park A/S har i 2020 betalt 14,4 mio. kr. i brugsretsleje, el, vand og varme til DTU (2019: 14,9 mio. kr.). DTU har i 2020 betalt 0,1 mio. kr. til DTU Science Park A/S i brugsomkostninger (2019: 0,1 mio. kr.).

DTU har i 2020 solgt varer og andre ydelser til Dianova A/S for 2,1 mio. kr. (2019: 39,9 mio. kr.), heraf 0,9 mio.kr. vedr. bevillingsoverførsel fra Dianova til DTU (overtaget projekt).

DTU har i 2020 ydet i alt 14,7 mio. kr. (2019: 14,2 mio. kr.) til Polyteknisk Forening (§ 10 stk 2 nr. 3), som tilskud til studentersociale aktiviteter samt værdi af lokaler stillet til rådighed.

DTU har i 2020 købt fjernvarme fra DTU-HF a.m.b.a for 13,2 mio. kr. (2019: 26,2 mio. kr.)

Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår.

Herudover har der ikke, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, daglig ledelse, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller øvrige nærtstående parter.

NOTE 26 · SÆRSKILTE REGNSKABER FOR AKTIVITETER I HENHOLD TIL LOVBEKENDTGØRELSE NR. 580 AF 1. JUNI 2014 OM OFFENTLIGE FORSKNINGSinSTITUTIONERS KOMMERCIELLE AKTIVITETER OG SAMARBEJDE MED FONDE (KALDT TECH-TRANS LOVEN)

Universitetet har afholdt udgifter til Boligfonden DTU på 11,3 mio. kr. i 2020 (2019: 11,3 mio. kr.) i henhold til LBK nr. 580 af 1. juni 2014 § 11, stk. 2 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde.

NOTE 27 · SÆRSKILT REGNSKAB FOR TILSKUDSFINANSIERET FORSKNINGSVIRKSOMHED, ANDRE TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER OG IND TÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED M.V.

Nedenstående segmentoplysninger er en opfyldelse af kravene i BEK nr. 870 af 26. august 2019, § 23 stk. 2 nr. 12.

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
UK 10 - Ordinær virksomhed		
Indtægter	3.291.014	3.150.308
Omkostninger	-3.494.579	-3.590.015
Intern nettooverførsel af overhead	458.521	449.753
Institutionsintern nettooverførsel	10.940	14.760
Årets resultat før finansielle poster	265.896	24.806
UK 90 - Indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	294.680	300.265
Omkostninger (direkte)	-176.337	-188.599
Intern nettooverførsel af overhead	-119.304	-105.708
Institutionsintern nettooverførsel	-1.313	-4.548
Årets resultat før finansielle poster	-2.273	1.410
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	1.947.979	1.852.250
Omkostninger	-1.599.541	-1.495.539
Intern nettooverførsel af overhead	-337.218	-343.041
Institutionsintern nettooverførsel	-9.663	-10.148
Årets resultat før finansielle poster	1.557	3.522
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	37.454	13.460
Omkostninger	-35.218	-11.931
Intern nettooverførsel af overhead	35	-1.004
Institutionsintern nettooverførsel	-1.999	-64
Årets resultat før finansielle poster	273	461
I alt		
Indtægter	5.571.127	5.316.283
Omkostninger	-5.305.675	-5.286.084
Intern nettooverførsel af overhead	469.462	464.513
Institutionsintern nettooverførsel	-469.462	-464.513
Årets resultat før finansielle poster	265.452	30.199

Nedenstående IDV oplysninger (Indtægtsdækket virksomhed) er en opfyldelse af kravene i Økonomistyrelsens budgetvejledning punkt 2.6.8.2.

DKK 1.000	2020	2019	2018	2017
Indtægter	294.680	300.265	332.821	293.649
Direkte og indirekte omkostninger	238.977	257.268	259.774	249.063
Resultat	55.703	42.997	73.046	44.587
Akkumuleret resultat	361.652	305.950	262.953	189.906

Det akkumulerede resultat tager udgangspunkt i 2010, hvor det sidste sektorforskningsinstitution er fusioneret ind DTU's bogføringskreds. Da de tidligere sektorforskningsinstitutioner ikke opgjorde indtægter og omkostninger på universiteternes underkonti, og det er således ikke muligt at konstruere korrekte data før 2010. Da den endelige sats for direkte og indirekte omkostninger først blev kendt efter offentliggørelsen af årsrapporten 2019, er der foretaget korrektion til resultatet for 2019.

DTU-FORSKERE UNDERSØGER LUFTKVALITETEN I SOVEVÆRELSET

Et forsøg med ventilation i soverum skal afdække, hvilken betydning frisk luft har for menneskers søvn og trivsel. 10 forsøgspersoner har gennem halvanden måned overnattet hver fire nætter i et ubådslignende klimakammer på DTU, hvor forskerne kan måle alle de molekyler i luften, som passerer ind og ud af en kapsel af plexiglas.



A black and white cow is the central focus, looking directly at the camera from behind a wire fence. The cow has distinctive black spots on its white fur. The fence is made of thin wire and a wooden post. In the background, there is a lush green field, a line of trees, and a small red building under a cloudy sky. The overall scene is a rural landscape.

BIOFILTRE SKAL REDUCERE KLIMABELASTNINGEN FRA MALKEKØER OG SVIN

DTU og en række partnere vil demonstrere potentialet i biofiltre som en vigtig og omkostningseffektiv teknologisk løsning til reduktion af metangas, der dannes i køer og svins maver og udledes via udåndingsluften og gylle. Forventningen til projektet er, at den samlede udledning fra malkekøernes stalde og gyllebeholdere i Danmark kan reduceres med 20 procent. Parterne skal udvikle, designe og teste anlæg med biofiltre. Filteret består af kompost fyldt med metan-ædende bakterier, der placeres i store containere eller graves ned uden for staldene.

Bilag

Grønt regnskab

DTU's grønne regnskab viser udviklingen i energi- og vandforbrug, samt CO₂-udslip og affaldsmængder, som genereres fra driften af universitetets bygninger og faciliteter. Desuden redregøres der for CO₂-udledning fra arbejdsrelaterede flyrejser. Det grønne regnskab afrapporterer på Scope 1 (DTU's direkte udledning), Scope 2 (DTU's udledning fra indkøbt energi) og dele af Scope 3 (DTU's indirekte udledninger fra indkøbte ydelser, herunder flyrejser) fra Green House Gas Protocol.

DTU har igennem flere år samlet sine aktiviteter i nye og mere energieffektive bygninger samtidig med, at der er sket en arealfortætning. Fra 2019 til 2020 faldt det opvarmede bruttoareal med 1,4 pct. til 418.774 m². Dette skyldes bl.a., at DTU er fraflyttet faciliteterne på øen Lindholm. COVID-19-nedlukningen medførte et fald i vandforbruget, markante fald i antal flyrejser og de fleste affaldsmængder. Der har desuden været mindre fald i el- og varmekonsumet. Den samlede CO₂-udledning er faldet med 41 pct. fra 2019 til 2020 især pga. færre flyrejser samt et skift af varmeleverandør på Lyngby Campus.

I 2020 har DTU varetaget dekommissionering af Lindholm for Bygningsstyrelsen, hvilket medfører et helt atypisk forbrugsmønster for øen. Af hensyn til sammenlignelighed mellem årene indgår Lindholm ikke i det grønne regnskab for 2020.

BÆREDYGTIGHEDSTILTAG

I december 2020 vedtog DTU's direktion en ny politik for bæredygtighed, der sætter retning for, hvordan DTU bidrager til en bæredygtig omstilling

af samfundet, og hvordan DTU internt arbejder med bæredygtighed. I 2020 igangsatte DTU bl.a. følgende initiativer:

Genbrug

Indsatsen for øget genbrug i 2020 har medvirket til at mindske affaldsmængden. Der er fortsat fokus på møbelgenbrug, men indsatsen omfatter også andre emner. I samarbejde mellem DTU's affaldsfolk og flyttefirma er der kommet større fokus på at adskille affaldet i flere fraktioner. DTU's største renoveringsprojekt af bygning 208 har stort fokus på bæredygtighed, indeklima og arbejdsmiljø samtidig med, at der projekteres med størst mulig genbrug for øje.

Elforbrug, adfærdspåvirkning og besparelser

En ny transformerstation ved DTU Skylab blev i 2020 planlagt og udført, så flere af de omkringliggende bygninger også forsynes herfra, og der opnås en betydelig besparelse på effekttab i kablerne samtidig med, at den eksisterende transformerstation kan understøtte stigende forbrug i nærområdet. Ligeledes er kapaciteten i det centrale nødstrømsanlæg på Lyngby Campus forøget, hvor kortere ledningslængder og ny teknologi har reduceret effekttabet fra ca. 5 pct. til 1,5 pct. Herudover gennemførte Center for Olie og Gas - DTU et pilotprojekt i samarbejde med DTU Campus Service omkring adfærdsændringer. Ved det øgede fokus på bl.a. at slukke lys, computere og apparatur uden for brugstid, lykkedes det at nedsætte centerets elforbrug med 10 pct.

Nybyggerier og campusudvikling

Ved udbud af store byggeprojekter og renoveringer stilles der stigende krav til bæredygtighed. Projekterne skal på DTU som minimum certificeres

til DGNB Guld standard samt benytte livscyklus-vurderinger og totaløkonomiske beregninger i projekteringsprocessen, men de bydende opfordres til at gå længere.

De strategiske campusplaner sætter retning for, hvordan de fysiske rammer skal udvikle sig, og bæredygtighed er et vigtigt aspekt. Lyngby Campus opnåede i 2020 DGNB-byområdecertificering til guldniveau, og er det største område i Danmark, der er præcertificeret.

FORSYNING

Vand

DTU's samlede vandforbrug har gennem mange år ligget stabilt, men faldt 17 pct. fra 2019 til 2020, hvilket er forventeligt grundet hjemmearbejde i forbindelse med COVID-19. Faldet er mest tydeligt på Lyngby og Ballerup campusser, hvor flest medarbejdere og studerende har været sendt hjem i lange perioder. På DTU Aqua i Hirtshals, hvor der ses store udsving i vandforbruget alt afhængig af forskningsprojekter, er forbruget steget med 14 pct. fra 2019 til 2020, hvilket afspejles i "øvrige lokaliteter".

El

Teknisk og naturvidenskabelig forskning og uddannelse medfører et omfattende elforbrug. Elforbruget faldt ca. 1 pct. fra 2019 til 2020, da mange forskningsinstallationer og -anlæg fortsat har været i drift. Størstedelen af elforbruget går til ventilationsanlæg i laboratorier, drift af IT og serverrum, køleanlæg samt til forsøg i de større forskningsfaciliteter.

Varme

DTU's varmemeforbrug faldt 2,7 pct. fra 2019 til 2020, hvilket bl.a. skyldes flytning af DTU Energi fra utids-svarende bygninger på Risø Campus til en ny bygning på Lyngby Campus samt fraflytning af Lindholm.

Varmeforbruget påvirkes af udetemperaturen. Teknologisk Institut har beregnet et nyt "normalår" for perioden 1980 til 2019, som er 11 pct. mildere end det tidligere normalår. Grundet DTU's høje forbrug af procesenergi, samt eget forsyningsnet, har DTU dog en højere andel af graddageafhængigt forbrug end en normal bygning. Korrektionen for graddage, og DTU's særlige graddageafhængige forbrug, er ikke ændret bagud, hvilket påvirker sammenligningen med tidligere år.

TRANSPORT

Flyrejser

COVID-19-rejserestriktionerne afspejles i DTU's flytransport, som er faldet til knap 13 mio. km - svarende til ca. 25 pct. af den fløjne distance i 2019. Gennemsnitligt har hver medarbejder fløjet ca. 2.200 km i 2020 mod 8.900 km i 2019. Fordelingen af, hvor rejserne er gået hen, kan ses i tabellen nedenfor.

Flyrejser (% for)	2018	2019	2020
Indenrigs	9	7	10
Norden	13	13	15
Øvrige Europa	60	62	53
Udenfor Europa	18	18	22

CO₂-UDLEDNING

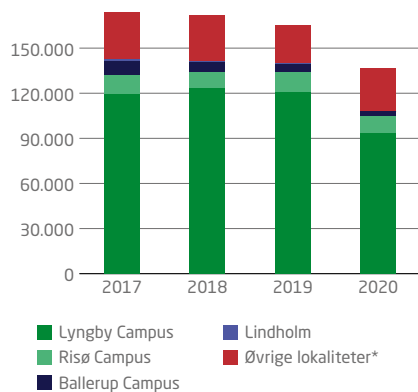
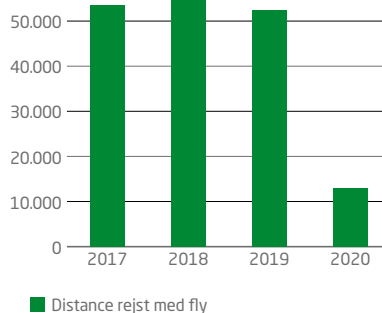
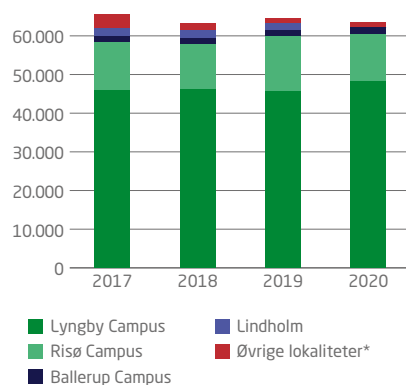
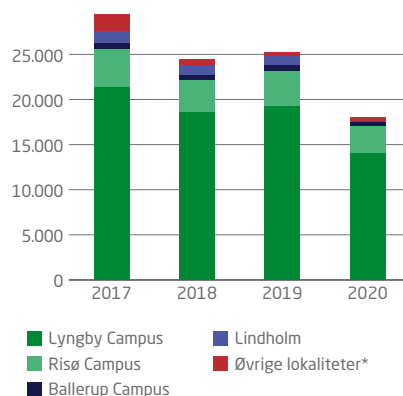
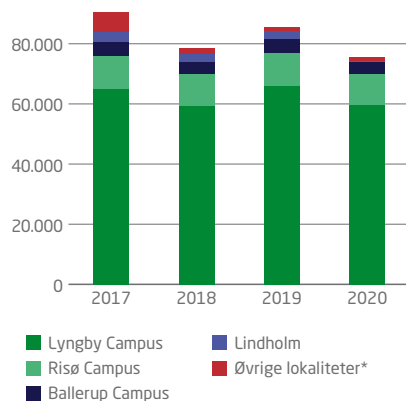
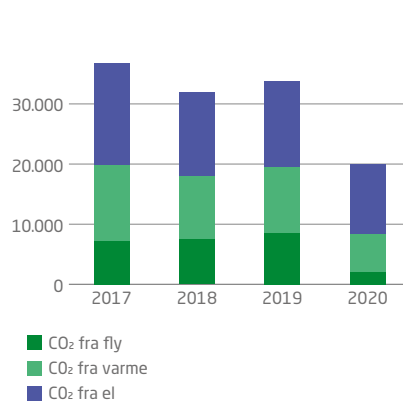
Fjernvarmeforsyningen til Lyngby Campus blev i sommeren 2020 koblet over på Vestforbrænding. Skiftet af varmeleverandør er en del af DTU's strategi med at få leveret energi med lavest mulig udledning af drivhusgasser, og skiftet i Lyngby medfører et betydeligt fald i DTU's CO₂-udledning fra varme.

DTU benytter tal for ækvivalente CO₂-emissionsfaktorer, hvilket betyder at emissionen indeholder både udslippet af CO₂, CH₄ (metan) og N₂O (lattergas) og tillægger desuden 5 pct. for tab i elnettet. For at ensrette i forhold til Green House Gas Protocol-metoden, anvendes fra 2020 ikke længere et rullende gennemsnit for CO₂-emissionsfaktorer, hvilket påvirker sammenligning med tidligere år.

Samlet CO₂-udledning for el, varme og fly

Flyrejser er vurderet til at udgøre mere end 90 pct. af CO₂-udledningen fra den samlede arbejdsrelaterede transport, hvorfor øvrige transportmidler er udeladt. CO₂-emissionen for flyrejser oplyses af DTU's rejseleverandør (Egencia), og der opskales for de få rejser, som er købt uden for aftalen.

I 2020 var der et tydeligt fald i den samlede CO₂-udledning, som primært skyldes en ny varmeleverandør på Lyngby Campus og det store fald i flyrejser, men også et lille fald i absolut el- og varmemeforbrug samt ændrede beregningsmetoder for el og varme.

Vandforbrug fordelt på lokaliteter (m³)**Distance rejst med fly (1.000 km)****Elforbrug fordelt på lokaliteter (MWh)****CO₂-emission fra el og varme fordelt på lokaliteter (ton)****Graddagekorrigeret varmeforbrug fordelt på lokaliteter (MWh)****CO₂-emissioner fordelt på fly, el og varme (ton)**

* Øvrige lokaliteter omfattede i 2020: Hirtshals, Silkeborg, DTU-UNEP i FN Byen, Høvsøre, Nykøbing Mors og Østerild. I tallet for 2018 indgår desuden Frederiksberg og i tallet for 2017 både Mørkhøj, Frederiksberg og Charlottenlund, hvor DTU Veterinærinstituttet, DTU Fødevareinstituttet og DTU Aqua lå før samlokaliseringen på Lyngby Campus.

AFFALD OG GENANVENDELSE

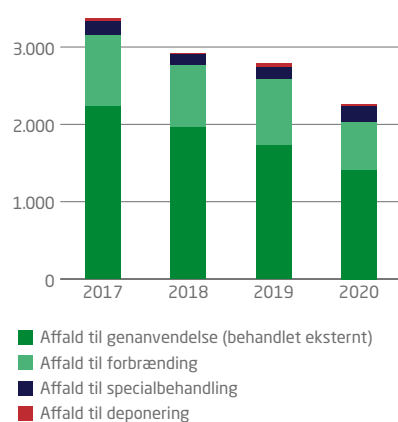
COVID-19-nedlukningen har haft stor indflydelse på affaldsmængderne. DTU's samlede affaldsmængde, der bortskaffes via eksterne modtageranlæg, er faldet med 19 pct. Herunder er bl.a. madaffaldet reduceret markant med 62 pct. Kemikalie- og klinisk risikoaffald er steget med 43 pct., hvilket især skyldes DTU's medvirken i COVID-19-diagnostik. At affaldsmængderne for "øvrige lokaliteter" er steget skyldes især Hirtshals, hvor fiskeaffald tidligere blev til minkfoder, men nu indgår i affaldsmængderne for 2020.

De fleste af de fraktioner som går til genanvendelse (f.eks. papir, pap og glas) er reduceret med mellem 15 og 44 pct. pga. lavere aktivitet på campus. I 2020 har der været øget fokus på udsorteringen af plast fra det øvrige affald, fremover vil plastindsamling blive udrullet på en ensartet måde på alle campusområder. I 2020 blev der indsamlet 6 ton plast til genanvendelse.

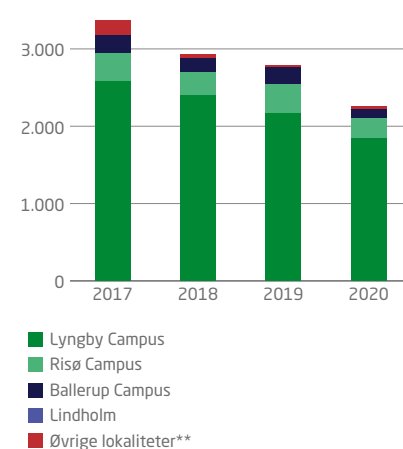


Figuren viser det bortskaffede affald fordelt på forskellige behandlingsformer. At fraktionerne falder generelt skyldes især de færre mennesker på campusområderne grundet COVID-19.

Affaldsmængder fordelt på behandlingsform (ton)



Totale affaldsmængder fordelt på lokaliteter (ton)



** Øvrige lokaliteter omfattede i 2020: Hirtshals og Silkeborg. I tallet for 2018 indgår Frederiksberg og i tallet for 2017 både Frederiksberg, Mørkhøj, Charlottenlund, hvor hhv. DTU Veterinærinstituttet, DTU Fødevareinstituttet og DTU Aqua lå før samlokaliseringen på Lyngby Campus.

Grønt regnskab 2020

Art	Enhed	2020	2019	2018
Samlede årsværk (ansatte + studerende)		14.437	14.195	14.014
FORSYNING				
Elforsyningsareal	m ²	589.208	592.328	583.936
Vandforsyningsareal	m ²	589.640	592.758	580.237
Varmeforsyningsareal (brutto)	m ²	418.774	424.509	419.754
Vandforbrug	m ³	136.712	165.454	171.680
Vand, nøgletal	m ³ /m ²	0,23	0,28	0,30
Vand, nøgletal	m ³ /samlede årsværk	9,5	11,7	12,3
Elforbrug	MWh	63.703	64.524	63.202
El, nøgletal	kWh/m ²	108	109	108
El, nøgletal	MWh/samlede årsværk	4,4	4,5	4,5
Varmeforbrug	MWh	68.220	70.136	69.079
Varme, nøgletal	kWh/m ²	163	165	165
Varme, nøgletal	MWh/samlede årsværk	4,7	4,9	4,9
Varmeforbrug, graddagekorrigeret	MWh	75.475	85.646	78.625
Total energi (el+ varme, graddagekorrigeret)	MWh	139.178	150.171	141.827
Total energi, nøgletal	MWh/samlede årsværk	9,6	10,6	10,1
TRANSPORT				
Distance rejst med fly	1000 km	12.893	52.325	55.542
Flyrejser, nøgletal	km/(ansatte årsværk)	2.202	8.897	9.496
CO₂-UDLEDNING				
Total CO ₂ -udledning for el, varme og fly	ton	20.035	33.800	31.911
Co ₂ , nøgletal (el, varme og flyrejser)	ton/samlede årsværk	1,4	2,4	2,3
AFFALD				
Affald til genanvendelse (behandlet eksternt) ¹	tons	1.410	1.723	1.960
Affald til forbrænding ²	tons	613	866	802
Affald til forbrænding (specialbehandling) ³	tons	213	149	141
Affald til deponering ⁴	tons	27	48	20
Affald i alt	tons	2.263	2.786	2.923
Genanvendelsesprocent	%	62	62	67
Genanvendt internt på DTU ⁵	tons	2.928	2.008	2.117
Genanvendt i alt⁶	tons	4.338	3.731	4.077

1) F.eks. metal, papir, pap, glas, madaffald, elektronikaffald, batterier, spild-/smøreolie, haveaffald inkl. husdyrgødning til jordforbedring, affald fra drift og vedligehold

2) Dagrenovationslignende brændbart affald

3) Kemikalieaffald, klinisk risikoaffald, GMO, affald fra sandfang og olieudskillere, hvoraf en stor del forbrændes

4) F.eks. affald fra drift og vedligehold og forurenede jord

5) F.eks. blade, jord, råjord og flis som genanvendes på lokaliteterne

6) Summen af genanvendt såvel internt som eksternt behandlet

Personale og arbejdsmiljø

PERSONALE

Bæredygtigt arbejdsliv

DTU har valgt at arbejde dialogbaseret med trivsel for at styrke lederes og medarbejderes kompetencer til at tale om trivsel og understøtte et bæredygtigt arbejdsliv. I forlængelse af COVID-19-nedlukningerne i 2020 har DTU arbejdet på at geare dialogkonceptet, så det også kan gennemføres online. I konceptet er der fokus på, at ledere og medarbejdere sammen skaber en indsigtfuld og forpligtende dialog. Det har givet anledning til en indsats for også at udbrede kendskabet til DTU's nultolerance holdning til krænkelse. Der er udviklet et roadmap for at synliggøre de muligheder, der er for løbende dialog om håndtering og registrering af oplevede krænkelse på DTU.

Erfaringer fra forårets hjemsendelse har givet anledning til to delpolitikker om det bæredygtige arbejdsliv. Den ene delpolitik adresserer fleksibilitet i arbejdsdagen. Den anden delpolitik adresserer transport og mødeaktivitet og afspejler, at DTU går forrest i forhold til digitalisering og de muligheder, det giver, for et styrket bæredygtigt arbejdsliv.

ARBEJDSMILJØ

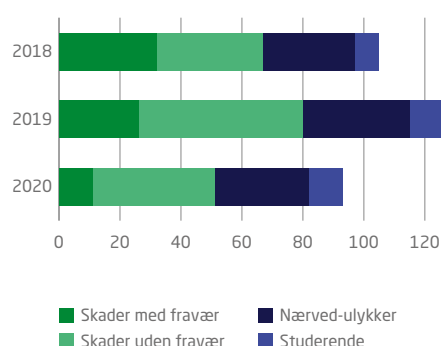
Arbejdsulykker

Det generelle billede viser en nedgang i det samlede antal anmeldte ulykker og nærvæd hændelser på DTU og et markant fald i antallet af ulykker med fravær. I alt blev der anmeldt 89 ulykker og nærvæd hændelser i 2020 mod 126 i 2019, hvilket er en fald på næsten 30 pct. Nedgangen i antallet af anmeldelser forklares i altovervejende grad ved den delvise nedlukning henover året grundet COVID-19.

Trods det laveste antal registrerede ulykker med fravær i et årti, synes tendensen fra forgange år

med relativt få ulykker med højt fravær og mange med lavt fravær at fortsætte. Af de 11 anmeldte ulykker med i alt 159 dages fravær, resulterede 5 ulykker alene i 143 fraværdsdage.

Arbejdsulykker



Sygefravær

Der har været et fald i det gennemsnitlige sygefravær i forhold til 2019. Det formodes, at faldet i sygefraværet fra 2019 til 2020 skyldes bedre hygiejne, afstandskrav og en større fleksibilitet, hvor mange har kunnet arbejde hjemmefra ved lettere sygdom.

Gennemsnitlige antal sygedage pr. medarbejder

	2020	2019	2018
Sygefravær	5,5	6,4	6,7

Sygefraværet er ekskl. barn sygedage.

Beredskab

DTU's beredskabsplan blev i 2020 afprøvet i fuld skala, da DTU og resten af Danmark blev ramt af COVID-19. Dette medførte store forstyrrelser i DTU's drift på alle planer i organisationen.

Allerede fra starten af året blev forholdene i udlandet fulgt tæt, og efterhånden som COVID-19 spredte sig, blev beredskabet gearet til at imødegå krisen. Det skete kapacitetsmæssigt på alle niveauer – fra nedsættelse af en krisestab, pandoracelle og task force over kommunikation, implementering af retningslinjer, etablering af regimer for smitteopsporing til justering af driften, øget rengøring, indkøb af håndsprit m.v. Målsætningen har været at opretholde kerneleverancer i videst muligt omfang inden for rammerne af myndighedernes retningslinjer. Internt har sektoransvarsprincippet været styrende for forankring af beslutninger.

Der er gennem hele året sket en løbende tilpasning af krisestyringsorganisationen i takt med, at kriseniveauet blev ændret.

PERSONALEDATA

Aldersprofil på VIP og TAP

I tabellerne nedenfor er angivet kvindeandele i Faculty samt aldersprofilen for universitetets ansatte fordelt på stillingskategori. Både timelønnede og månedslønnede indgår.

Kvindeandele i Faculty

(beregnet på baggrund af antal personer ansat pr. dec. 2020)

	2020*	2019*	2018
Professorer i alt	285	276	195
– heraf kvinder	14%	13%	13%
Lektorer i alt	434	439	436
– heraf kvinder	17%	17%	17%
Adjunkter i alt	88	99	105
– heraf kvinder	35%	31%	30%

* Antal professorer er større i 2019 og 2020, idet alle professorer indgår i faculty fra 2019

ALDERSFORDELING OG GENNEMSNITSALDER 2020 OPGJORT EFTER STILLINGSKATEGORI

INTERVAL 10 ÅR

Stillingskategori	30 år eller under	31-40 år	41-50 år	51-60 år	Over 60 år	Genm. alder 2020	Genm. alder 2019
Professor	0%	3%	24%	48%	25%	55	55
Professor MSO	0%	6%	42%	27%	24%	52	53
Lektor	0%	28%	36%	21%	15%	48	48
Adjunkt	6%	84%	10%	0%	0%	36	36
Faculty i alt	1%	28%	30%	26%	15%	49	49
Seniorforsker	0%	28%	41%	19%	12%	47	47
Seniorrådgiver	0%	6%	24%	38%	32%	55	54
Forsker	4%	84%	10%	2%	0%	36	37
Post. Doc	31%	64%	4%	1%	0%	33	33
Videnskabelig assistent	74%	23%	3%	0%	0%	29	28
Forskerstab i alt	29%	47%	14%	6%	4%	36	37
DVIP	82%	6%	4%	4%	4%	28	28
Øvrige VIP	8%	5%	23%	23%	43%	55	53
VIP i alt	33%	32%	16%	11%	8%	38	39
PHD	83%	16%	1%	0%	0%	28	28
TAP	18%	19%	25%	27%	11%	45	44

Aldersfordeling og gennemsnitsalder er beregnet på baggrund af antal personer ansat pr. december 2020 og alderen på dette tidspunkt.

PERSONALEDATA (BÅDE TIMELØNNEDE OG MÅNEDSLØNNEDE INDGÅR)

Stillingskategorier	Årsværk 2020	Årsværk 2019	Årsværk 2018
FACULTY			
Professor	228	215	207
Professor MSO	41	44	43
Lektor/Docent	425	421	420
Adjunkt	91	100	95
Faculty i alt	785	781	765
FORSKERSKAB			
Forskningsspecialist	0	1	1
Seniorforsker	335	344	344
Seniorrådgiver	34	37	40
Forsker	116	124	130
Post. Doc	627	586	574
Videnskabelig assistent	242	229	205
Forskerstab i alt	1.355	1.321	1.295
ØVRIGE VIP			
VIP øvrige (uden DVIP)	38	45	52
DVIP ¹	74	72	72
Øvrige VIP i alt	112	118	124
VIP i alt	2.251	2.219	2.184
PH.D.-STUDERENDE			
Ph.d.-studerende i alt	1.016	1.008	1.029
TAP			
Viceinstitutdirektør/adm.chef	11	14	15
Konsulenter/ledere ²	252	246	223
Akademikere	429	446	418
Kontomedarbejdere	159	169	166
Teknikere	527	565	594
Elever/lærlinge	40	43	38
Studentermødthjælp	47	46	45
TAP ansat i social ordning	32	37	42
TAP øvrige	5	5	5
TAP i alt	1.503	1.570	1.546
Institut i alt	4.770	4.797	4.759
LEDELSE			
Direktion/Institutdirektør	28	25	27

Stillingskategorier	Årsværk 2020	Årsværk 2019	Årsværk 2018
ADMINISTRATIONEN			
Direktører	7	6	6
Konsulenter/ledere ²	214	205	207
Akademikere	299	309	302
Kontomedarbejdere	178	179	191
Teknikere	108	109	106
Elever/lærlinge	20	19	23
Studertermedhjælp	21	21	19
TAP ansat i social ordning	11	10	11
TAP øvrige	5	7	7
Administrationen i alt	863	866	872
CAMPUS SERVICE			
Direktører	1	1	1
Konsulenter/ledere ²	28	28	25
Akademikere	35	32	31
Kontomedarbejdere	18	16	16
Teknikere	101	104	107
Elever/lærlinge	3	3	4
Studertermedhjælp	1	1	1
TAP ansat i social ordning	6	6	6
TAP øvrige	1	1	1
Campus Service i alt	194	193	191
Ledelse, Adm. og Campus i alt	1.084	1.084	1.090
DTU i alt	5.854	5.881	5.849

1) DVIP består af censorer, undervisningsassistenter, eksterne lektorer og hjælpelærere

2) Gruppen konsulenter/ledere omfatter kun medarbejdere med stillingsbetegnelsen special- og chefkonsulenter.

Bestyrelsen og direktionen

MEDLEMMERNES BESTYRELSESPOSTER I SELSKABER, FONDE M.V.

BESTYRELSEN

Karin Markides

Medlem af bestyrelserne for Einride AB, Perstorp Holding AB og Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling.

Hanne Søndergaard

Medlem af bestyrelsen for Arla Fonden. Formand for Ejendomsaktieselskabet af 2/1 1989 Esbjerg, Tage Søndergaard Holding A/S og Annalise og Tage Søndergaards Fond.

Susanne Juhl

Medlem af bestyrelserne for Politiken-Fonden, A/S Politiken Holding, Nunaoil A/S, Evida A/S og JP/Politikens Hus A/S.

Thea Larsen

Medlem af bestyrelserne for DI Energi, Dansk Gasforening, ERIG, GERG, Brintbranchen, Gasmuseet og præsident for Marcogaz.

Ulrik Juul Christensen

Medlem af bestyrelsen for LEAP Innovations.

DIREKTIONEN

Anders Overgaard Bjarklev

Præsident for Akademiet for de Tekniske Videnskaber (ATV).

Formand for Rektorkollegiet, Danske Universiteter.

Formand for bestyrelsen for Virum Gymnasium.

Medlem af bestyrelserne for Teknologisk Institut, Fonden for Entreprenørskab og Færøernes Universitet.

Ex officio formand for og medlem af et antal andre fondsbestyrelser. Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora, herunder internationale.

Rasmus Larsen

Formand for bestyrelsen for Dansk Selskab for Automatisk Genkendelse af Mønstre

Medlem af bestyrelserne for Danmarks Tekniske Museum, Lindø Offshore Renewables Center og

Manufacturing Academy of Denmark (MADE).

Medlem af Advisory Board for Forsvarsakademiet samt Governing board for The International Association for Pattern Recognition. Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Claus Nielsen

Medlem af bestyrelserne for Energifonden Skive samt Nordsøens Forskerpark og Nordsøen Oceanarium.

Ex officio formand for bestyrelsen for Dianova A/S, bestyrelsen for Boligfonden DTU og bestyrelsen for

Hempel Kollegie Fonden, medlem af bestyrelserne for Nordvej Vest PS, Nordvej Vest 2018 ApS,

DTU datterselskabet DTU Science Park A/S samt International Sustainable Campus Network (ISCN).

Herudover medlem af bestyrelser for en række fonde og organisationer.

Marianne Thellersen

Ex officio formand for den erhvervsdrivende fond IPU og ex officio næstformand i bestyrelsen for DTU datterselskabet Bioneer A/S.

Medlem af bestyrelserne for Energy Cluster Denmark, Odense Robotics, Clean, Erhvervshus Hovedstaden, Copenhagen Capacity, Laurits Andersens Fond og Symbion Fonden samt medlem af TeknologipagtRådet.

Derudover ex officio medlem af bestyrelserne for DTU datterselskaberne DTU Science Park A/S, DFM A/S, PreSeed Ventures A/S og Dianova A/S samt ex officio medlem af bestyrelsen for CAT Fonden.

Philip John Binning

Ex officio formand for bestyrelsen for Sino-Danish Center for Education and Research (SDC), Beijing.

Lars D. Christoffersen

Formand for bestyrelsen for Egedal Gymnasium og HF.

Medlem af bestyrelsen for Technical Education Copenhagen (TEC).

FRIPLADSER OG STIPENDIER TIL INTERNATIONALE STUDERENDE

Forbrug af fripladser og stipendier opgør hvor mange studerende, der var indskrevet på fripladser eller modtog et stipendie på DTU i perioden 1. september 2019 til 31. august 2020.

Forbrug af fripladser er et reelt tal baseret på optjent STÅ, mens Forbrug i regnskabsåret er et estimeret tal baseret på, at studerende opnår 60 ECTS-point

per år. Differencen mellem de to tal opstår, når fripladsstuderende bruger mere end to år på at færdiggøre deres uddannelse. Regnskabet viser, hvor mange midler universitetet har modtaget fra Uddannelses- og Forskningsministeriet. Det viser også forbruget i det pågældende regnskabsår og det overskud, der bliver overført.

FORBRUG

Takstgruppe	Takst 3
Antal Indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	52
Antal modtagere af stipendier	0
Forbrug af fripladser (kr.)	3.632.288
Forbrug af stipender (kr.)	0

REGNSKAB

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Overført fra Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte	5.509.373	5.436.960	5.615.545	5.468.000
Overført overskud vedr. udenlandske betalingsstuderende (kr.)	952.264	574.594	4.487.822	4.770.484
Forbrug i regnskabsåret (kr.)	4.632.132	5.059.290	5.040.951	5.750.662
Resultat (kr.)	1.829.505	952.264	574.594	4.487.822

ROBOTTER PÅ VEJ IND I LANDBRUGET

DTU's forskere inden for robotteknologi og automation ved DTU Elektro er ved at udvikle en autonom robot, der ved hjælp af kunstig intelligens skal trænes til selv at finde og udrydde ukrudt i økologiske marker. Den skal gå efter ukrudtet butbladet skræppe, som udgør et stort problem for landmændene, fordi det tager pladsen fra det græs, kørne skal æde.

Når robotten har fundet ukrudtet, er dens opgave at bekæmpe det med enten en laser eller et apparat, der kan give planten elektrisk stød. Udviklingen af robotten sker i det EU-finansierede projekt GALIRUMI.



	2020	2019	2018	2017	2016
UDDANNELSE					
Diplomingeniørstuderende					
Antal optagne	1.239	1.320	1.296	1.231	1.241
Antal indskrevne	4.093	4.110	4.156	4.088	4.127
Antal færdiguddannede	751	756	724	730	707
Bachelorstuderende					
Antal optagne	1.533	1.327	1.272	1.170	1.059
Antal indskrevne	3.967	3.638	3.357	3.182	3.070
Antal færdiguddannede	787	661	668	693	712
Kandidatstuderende					
Antal optagne/heraf internationale ¹	2.184/909	2.013/888	1.752/697	1.853/728	1.862/773
Antal indskrevne/heraf internationale ¹	4.834/1.999	4.300/1.729	4.025/1.578	3.951/1.573	3.834/1.528
Antal færdiguddannede/heraf internationale ¹	1.431/564	1.512/641	1.481/632	1.543/606	1.351/530
Åben og deltidsuddannelse					
Antal årselever på åben og deltidsuddannelser	268	345	270	256	264
Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser	130	177	201	156	113
Internationalisering					
Antal udgående udvekslingsstuderende	820	905	693	747	689
Antal udgående udvekslingsstuderende på SU-udlandsstipendium	10	19	57	40	108
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	878	1.084	981	874	867
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark ¹	2.827	2.455	2.243	2.256	2.230
Nøgletal					
Antal indskrevne studerende i alt	12.894	12.048	11.538	11.221	11.031
STÅ-produktion	8.583	8.313	8.166	8.036	7.899
FORSKNING					
Forskeruddannelse					
Antal nyindskrevne ph.d.-studerende / heraf internationale	474/303	453/272	448/288	419/252	366/198
Antal indskrevne ph.d.-studerende / heraf internationale	1.453/889	1.396/843	1.355/814	1.333/776	1.330/762
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger / heraf internationale	349/208	408/249	370/217	351/152	395/224
Forsknings- og formidlingsresultater					
Forskningspublikationer	5.278	5.686	6.008	5.481	5.744
Forskningspublikationer efter BFI-metoden ²	-	4.244	4.066	3.711	4.008
Formidlingspublikationer	390	516	306	301	330
Undervisningspublikationer	193	236	257	227	259
Antal eksterne projekter ³	4.249	3.909	3.723	3.620	3.546
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr. ³	970	887	741	631	510
INNOVATION					
Anmeldte opfindelser ⁴	110	125	117	123	144
Overtagne opfindelser	90	87	93	85	117
Anmeldte patenter ⁴	54	48	53	52	80
Patentportefølje	226	242	286	310	360
Start-up virksomheder (IPR & viden/teknologi fra DTU) ⁴	55	80	87	60	67
Antal projekter med erhvervslivet ³	1.794	1.656	1.363	1.363	1.339
Licens-, salgs- og optionsaftaler (ekskl. software)	52	58	39	34	20
FORSKNINGSBASERET RÅDGIVNING					
Forskningsbaseret rådgivning, Miljø- og Fødevarerministeriet, Transport- og Boligministeriet og Udenrigsministeriet	239	313	331	326	317
Forskningsbaseret rådgivning via Uddannelses- og Forskningsministeriet, Klima-, Energi og Forsyningsministeriet, Sundheds- og Ældreministeriet	23	23	22	22	22
Totalt økonomisk omfang af strategiske rammeaftaler med ministerier	262	336	353	348	339

1) En international studerende defineres som en studerende med udenlandsk adgangsgrundlag. En udenlandsk studerende defineres som en studerende med udenlandsk statsborgerskab, uanset opholdsgrundlag, jf. det statistiske beredskab hos Danske Universiteter.

2) BFI-publikationer for 2020 offentliggøres af Uddannelses- og Forskningsstyrelsen den 1. september 2021. Tallet for 2020 vil derfor først fremgå af Årsrapport 2021.

3) Nøgletal for tidligere år er tilpasset tilsvarende opgørelser i det statistiske beredskab hos Danske Universiteter iht. skabelon for oversigt over hoved- og nøgletal i brev om årsrapport 2020 fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen.

	2020	2019	2018	2017	2016
Indtægter iht. universiteternes statistiske beredskab³	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse	904.500	882.767	905.580	881.191	863.863
Forskning	1.741.594	1.758.781	1.767.123	1.730.280	1.714.154
Eksterne midler	2.280.113	2.244.145	2.171.192	2.116.915	2.020.110
Forskningsbaseret rådgivning	125.939	163.250	165.404	162.925	158.575
Øvrige tilskud	42.012	37.812	-8.542	-22.894	-20.052
Øvrige indtægter	474.095	309.400	251.423	284.550	238.702
Indtægter i alt iht. statistisk beredskab	5.568.253	5.396.155	5.252.180	5.152.967	4.975.352
Netto finansielle indtægter ekskl. prioritetsrenter (indgår i øvrige indtægter)	2.874	-1.702	-654	-18.536	15.175
Indtægter i alt iht. Årsrapport	5.571.127	5.394.453	5.251.526	5.134.432	4.990.527
Omkostninger (DKK 1.000) iht. vejledning fra Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte⁵					
Uddannelse	692.730	-	-	-	-
Forskning og udvikling	3.035.552	-	-	-	-
Formidling og videnudveksling	126.165	-	-	-	-
Myndighedsbetjening, rådgivning og øvrige ydelser (tidligere Forskningsbaseret rådgivning)	222.196	-	-	-	-
Generelle fællesomkostninger (tidligere Generel ledelse, administration og service)	361.552	-	-	-	-
Bygninger og bygningsdrift	867.479	-	-	-	-
Ordinære driftsomkostninger i alt iht. Årsrapport	5.305.674	5.363.239	5.125.720	5.071.494	4.863.347
Økonomiske nøgletal					
Overskudsgrad	2,4%	-1,8%	-0,1%	-0,8%	0,1%
Likviditetsgrad	78%	88%	98%	111%	112%
Finansierungsgrad	70%	73%	64%	68%	67%
Soliditetsgrad	10%	12%	19%	20%	21%
Gælds faktor	115%	114%	97%	98%	93%
Balance (DKK 1.000)					
Egenkapital	1.164.612	1.329.117	2.011.884	2.103.517	2.040.250
Balance	11.900.695	11.341.893	10.756.956	10.565.313	9.876.106
Bygninger					
Bygninger (brutto) m ² i alt	589.208	592.328	583.936	568.934	608.220
Grønt Regnskab					
Elforbrug, MWh/samlede årsværk	4,4	4,5	4,5	4,7	4,7
Varmeforbrug, MWh/samlede årsværk	4,7	4,9	4,9	5,7	6,1
Vandforbrug, m ³ /samlede årsværk	9,5	11,7	12,3	12,6	12,6
CO ₂ -udledning for el, varme og flyrejser, ton/samlede årsværk	1,4	2,4	2,3	2,7	2,9
Personale (Årsværk)					
VIP	2.177	2.147	2.112	2.096	2.047
DVIP	74	72	72	75	70
Ph.d.-studerende	1.016	1.008	1.029	1.036	1.034
TAP	2.587	2.654	2.636	2.621	2.561
Årsværk i alt	5.854	5.881	5.849	5.828	5.712

4) De tidligere års indmeldinger er opdateret. Ændringerne skyldes, at DTU ofte får information meget sent fra de virksomheder, som har valgt selv at stå for indleveringerne.

Herudover har DTU i 2020 etableret et system til håndtering af softwareanmeldelser, der har givet anledning til en række efterregistreringer.

5) Omkostningerne er alene vist summarisk for såvidt angår sammenligningstallene, i henhold til Årsrapportskabelen for institutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

DTU ÅRSRAPPORT 2020

APRIL 2021

ISSN 1603-1784**REDAKTION** JOHN SARBORG PEDERSEN & ANDERS EMIL KANN PETERSEN**PRODUKTION** WE LOVE PEOPLE**FOTOS** BAX LINDHARDT, BRAINCAPTURE, CLEARPATH ROBOTICS,
JAKOB KROMANN GROTH, JESSICA DESFORGES, MIKAL SCHLOSSER,
LASSE BECH MARTINUSSEN, MIKKEL ADSBØL, NIELS NYGAARD,
PETER AAGAARD BRIKEN, POWERLABDK, JUPITER PHOTO ARMENIA,
MATHILDE BECH OG UNSPLASH.**DANMARKS TEKNISKE UNIVERSITET**

ANKER ENGELUNDS VEJ 1

BYGNING 101A

2800 KGS. LYNGBY

WWW.DTU.DK